GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

(Informe final, correspondiente al periodo del 02 de enero al 31 de diciembre de 2021)

Asunción – Villeta - Vallemí

Año 2021

INFORME FINAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (RCC)
DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) - AÑO 2021

ÍNDICE

	Página
PRESENTACIÓN La institución, Misión institucional, Visión, El Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (CRCC), Plan de Rendición de Cuentas de la INC 2020	*2*
GESTIÓN INSTITUCIONAL	
Gerencia Industrial - Producción	*4*
Gerencia Comercial	*10*
Gerencia Financiera	*20*
Unidad Operativa de Contrataciones (UOC)	*22*
Gerencia Logística	*23*
Gerencia Administrativa y de Capital Humano	*34*
Tecnología de la Información y la Comunicación (TIC)	*39*
Coordinación Ambiental	*42*
Unidad de Planificación Estratégica y Programas	*48*
Asesoría Legal	*51*
Auditoría General Interna	*52*
Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Seguridad (UTAS)	*55*
ANEXOS	
Ejecución del Presupuesto de Ingresos - Anexo 1	*1 Pág.*
Ejecución del Presupuesto por Objeto de Gasto, mensual - Anexo 2	*9 Pág.*
Ejecución del Presupuesto por Objeto de Gasto, acumulado - Anexo 3	*9 Pág.*
Ejecución del PAC - Anexo 4	*3 Pág.*

PRESENTACIÓN

Periodo del informe: del 02 de Enero al 31 de diciembre de 2021.-

La institución:

La Industria Nacional del Cemento (INC) se inicia como empresa privada en 1949 año en que se instaló en la Zona de Vallemí un emprendimiento con la denominación de Vallemí S.A. para la producción de Cemento. Esta cementera comenzó a operar en 1952 y funcionó hasta el año 1968, año en que la fábrica queda fuera de servicio y se desmantela todo el equipo obsoleto ya que el grupo empresarial no pudo sostener la producción por lo que el Estado Paraguayo decide incorporar esta industria a su patrimonio. Así, un año después, en 1969 es adquirida por el Gobierno Nacional y cambia el nombre a Industria Nacional del Cemento (INC), aunque todavía sin producción. Paraguay en esa oscura época importaba el cemento de Europa y otros países de Sudamérica. En 1976 arranca nuevamente y es ampliada en 1979 para abarcar mayor producción.

Las nuevas obras de lo que sería la INC actual se inician tanto en Vallemí como en Villeta en el año 1982 y la Planta de Clinker de Vallemí en 1985.

Hoy la INC sigue produciendo uno de los mejores cementos en la región. El desafío es ir consolidando los mantenimientos de la fábrica de Clinker de Vallemí; eso depende en gran medida de que se tenga la posibilidad de adquirir los repuestos e insumos que son necesarios para el trabajo de mantenimiento de la línea de producción y también las materias primas a precios más accesibles; y continuar una serie de trabajos que ya se venía realizando tendientes a normalizar el funcionamiento de la fábrica de la INC con miras a que la provisión al mercado paraguayo de cemento sea más estable, previsible, y tienda a mejorar en calidad y en cantidad.

Misión institucional:

Atender satisfactoriamente las necesidades de la construcción de nuestro país, creando valor para nuestros grupos de interés, y ser una industria rentable y competitiva en nuestro género.

Visión

Convertirnos en una industria clave para el desarrollo del país, altamente sustentable, innovadora y competitiva en el mercado.

2. El Comité RCC de la INC:

En cumplimiento del Decreto del Poder ejecutivo Nº 2991/2019 "Por el cual se aprueba el «manual de rendición de cuentas al ciudadano, se lo declara de interés nacional y se dispone su aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo", la Industria Nacional del Cemento (INC) ha emitido la Resolución Nº 60/2021 de fecha 12 de febrero de 2021, por la cual se conforma el Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (Comité RCC) de la INC 2021.

El Comité RCC de la INC queda conformado así por los siguientes funcionarios:

Nº	Nombre y Apellido	Dependencia	Cargo que Ocupa
1	Lic. MIRTA ROSALÍA MENDOZA VILLA	Unidad de Transparencia y Anticorrupción	Responsable de la Oficina de Gestión de Riesgos de la UTAS - (Coordinadora del CRCC)

2	Lic. ROSE MARY MARTÍNEZ	Gerencia Financiera	Técnico Especialista
3	Ing. MIGUEL ÁNGEL ANTONIO ROLÓN BOGARÍN	Gerencia Industrial	Técnico especialista Maestro de materiales SAP
4	Lic. MARÍA FÁTIMA ACOSTA OLMEDO	Gerencia de Capital Humano	Jefa de departamento de Planificación, Desarrollo y Bienestar del Personal
5	Ing. ALDO SALVADOR SAUCEDO CAÑETE	Gerencia Comercial	Jefe de Departamento de Ventas interior
6	Lic. HERNÁN JAMES ORTIZ O.	Gerencia Comercial	Jefe de Marketing
7	Lic. GABRIEL ADORNO MANZONI	Gerencia Logística	Coordinador de operaciones Logísticas
8	Ing. EDGAR ORIHUELA	Gerencia TIC	Coordinador de Gestión TIC
9	Lic. MARÍA LUISA TUFARI R.	Auditoría Interna	Auditora interna
10	Lic. LIZA NOEMÍ MALLADA G.	UOC	Control y Seguimiento UOC
11	Lic. ANÍBAL VILLASBOA ORTIZ	UOC	Control y Seguimiento UOC
12	Abg. MARÍA IRENE BRIZUELA M.	Asesoría Legal	Abogada Dictaminante
13	Abg. ALDO ANDRÉS GONZÁLEZ ROMÁN	Asesoría Legal	Abogado Dictaminante
14	Abg. ANA MARÍA IBARROLA IRALA	Coordinación Ambiental	Abogada Especialista en Ambiental
15	Lic. DIEGO SAÚL VILLALBA GONZÁLEZ	U.P.E.P.P	Analista de planificación Estratégica

Resolución de nombramiento Enlace del documento:
https://www.inc.gov.py/application/files/7616/1495/0587/Resolucion_INC_N_60-2021_por_la_cual_se_dispone_la_conformacion_del_Comite_RCC_de_la_INC_2021.pdf

3. PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Las áreas misionales y/o procesos priorizados para la Rendición de Cuentas a la Ciudadanía de la I.N.C. identificados en Plan RCC para el Ejercicio 2021.

La selección de los ítems a ser publicados en este informe correspondió al Comité de Rendición de Cuentas integrado por representantes de cada Gerencia, con la aprobación del Presidente de la INC. Toda la gestión en la INC está vinculada al PEI publicado en la página web institucional.

Resolución de Aprobación y Anexo de Plan de Rendición de Cuentas

Enlace del documento:
https://www.inc.gov.py/application/files/1216/1495/0827/Resolucion_INC_N_90-2021_por_la_que_se_aprueba_el_Plan_RCC_de_la_INC_2021.pdf

GESTIÓN INSTITUCIONAL

GERENCIA INDUSTRIAL – PRODUCCIÓN

Informe sobre la producción de Clinker, cemento y bolsas despachadas en los dos frentes fabriles, correspondientes al año 2021.

PRODUCCIÓN DE CEMENTO TOTAL (Por Plantas y por Molinos)

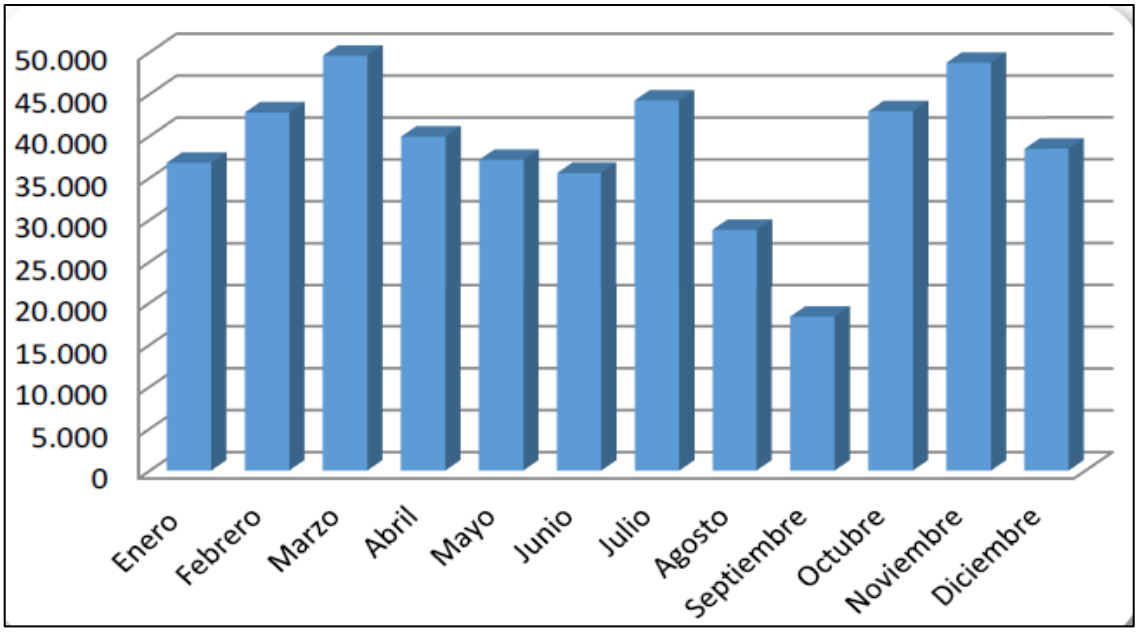
Meses	Molino I Villeta	Molino II Villeta	Molino Vallemí	Molienda Total
Enero		24.992	11.805	36.797
Febrero		33.294	9.506	42.800
Marzo		37.006	12.576	49.582
Abril		31.936	7.984	39.920
Mayo		29.059	8.089	37.148
Junio		27.004	8.583	35.587
Julio	28.470	9.499	6.253	44.222
Agosto	21.516		7.280	28.796
Septiembre	13.944		4.385	18.329
Octubre	32.284		10.659	42.943
Noviembre	20.020	20.162	8.548	48.730
Diciembre		33.089	5.907	38.996
Total	116.234	246.041	101.576	463.851
%	**25%**	**53%**	**22%**	**100%**

La producción de cemento alcanzó un volumen total de 463.851 toneladas en el Año 2021, con un promedio mensual de 38.610 toneladas por mes.

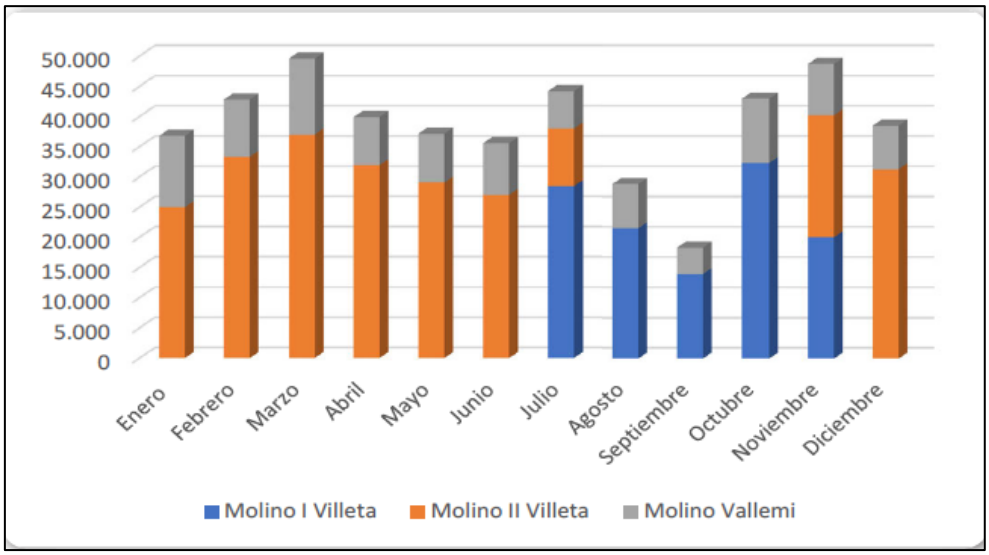
Así mismo del total producido en el año, 25% de la molienda se llevó a cabo con el Molino de Cemento Nº 1 de Villeta, mientras que 53% se produjo con el Molino de Cemento Nº 2 de Villeta; y un 22% con el Molino de Cemento de Vallemí.

El pico más alto de producción se dio en el mes de Marzo de 2021 donde se alcanzó 49.582 toneladas de cemento

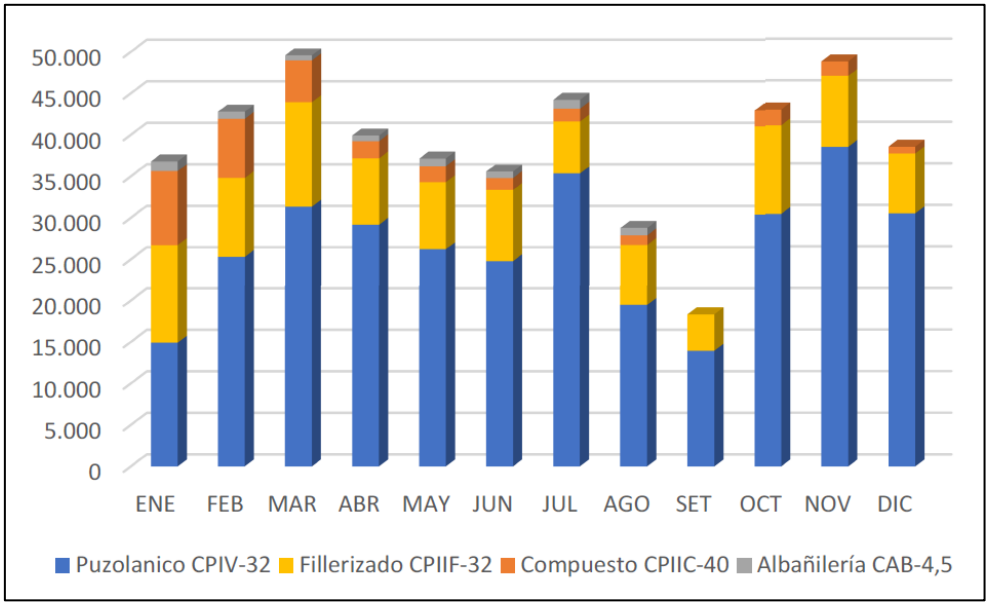
PRODUCCIÓN DE CEMENTO MENSUAL



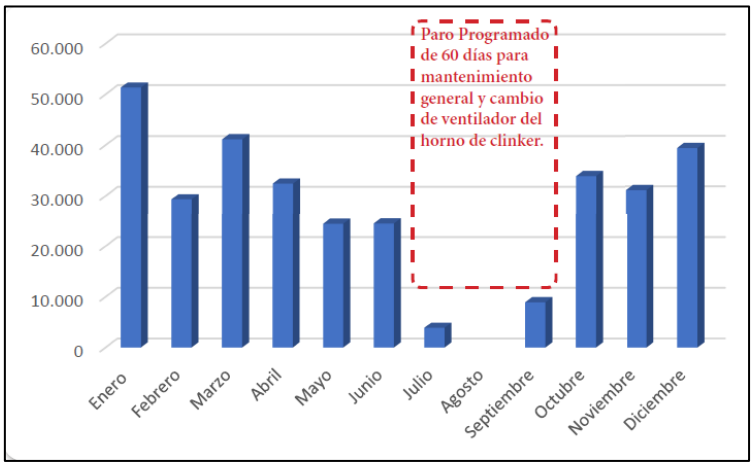
PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR PLANTA



PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR TIPO



PRODUCCIÓN DE CLINKER



PARO PROGRAMADO DEL HORNO III - VALLEMÍ

Trabajos realizados en el paro:

- ✓ Cambio Total de los ladrillos refractarios del horno de Clinker, (**42.040 ladrillos**).
- ✓ Cambio de Placas de desgaste del Molino de Crudo
- ✓ Mantenimiento integral de la trituradora Mantenimiento General de Motores (**30 unidades**).
- ✓ Primer mantenimiento integral del Molino Atox (**molino de pet coque, combustible utilizado por el horno de Clinker**).
- ✓ Primer **mantenimiento integral de la Enfriadora de Clinker**
- ✓ Cambio de **ladrillos, hormigones y trabajos mecánicos en la torre acondicionador de gases.**
- ✓ Cambio del **sello del horno**.

Inversión Aproximada: USD 1.1600.000.-

Financiamiento: Recursos Propios.-

HORNO DE VALLEMÍ PRODUCIENDO CLINKER DE ALTA CALIDAD

Luego del excelente trabajo ejecutado entre técnicos de ambos frentes fabriles, el Horno de Vallemí recupera el nivel de producción para seguir en ascenso.

Actualmente produce 1.900 ton/día con una calidad superior de 65% de Silicato Tricálcico C3S, siendo este el valor más alto registrado en el año.

El Silicato tricálcico permite producir un cemento de alta resistencia inicial, por su mayor velocidad de hidratación para el fraguado

MANTENIMIENTO DEL MOLINO II:

- Cambio de placas de la primera cámara.
- Cambio de una línea de placas del tabique intermedio con placas recuperadas de la trituradora de Vallemí (placas de excelente aleación ya no utilizables en la trituradora pero sí en reutilizables en el molino).
- Mantenimiento general de la línea.
- Cambio de piezas de desgaste
- Ajustes en el turbo separador
- Mantenimiento de los compresores de aire de envío de cemento.

LIMPIEZA Y REPARACIÓN DE SILOS DE CEMENTO:

Silo 1: Vaciamiento, desmontaje, reparación y montaje de ductos y fluidificadores, bocas de extracción, guillotinas, roscas, etc. (después de más de 10 años).

Silo 2: En condiciones.

Silo 3: Los trabajos inician luego de reparar el Silo 4.

Silo 4: Vaciado, ductos fluidificadores, roscas y sistema de extracción desmontados, actualmente en reparación integral. A finales de diciembre ya estuvo en condiciones para ser utilizado.

Todos estos trabajos son realizados por personal de la INC con insumos adquiridos CON RECURSOS PROPIOS.

ADQUISICIÓN DE MAQUINARIAS DE GRAN PORTE PARA LA PLANTA INDUSTRIAL DE VALLEMÍ

A partir del mes de septiembre del corriente, se han recepcionado varias maquinarias de gran porte para la Planta Industrial de Vallemí.

La primera adquisición fue una nueva máquina **Perforadora** neumática autónoma de alto desempeño de procedencia japonesa marca Furukawa, con el objetivo de aumentar la capacidad de extracción de materiales de la cantera, optimizando recursos y para la alimentación del Horno de Clinker.
Inversión: USD 301.601.-

En el mes de noviembre se recibió un **Tractor 4x4 CASE FARMAL 100**, destinado para la asistencia en cantera y otros sectores de fábrica,
en el traslado de compresores de aire móviles, tanque de agua, tanque de combustible, accesorios para perforación y otros trabajos de apoyo.

Inversión: USD 45.500.-

Y en el mes de diciembre recibimos dos máquinas de gran importancia para la planta industrial: una Excavadora Hidráulica Caterpillar 345GC, que será utilizada en la Cantera de la INC, para el cargamento de materias primas en los camiones volquetes, que las trasladan hasta la trituradora II, y de allí al parque de Pre-homogenización.
Inversión: USD 487.000

Para cerrar el año, recibimos un nuevo **Camión de Volquete Müller 430**fuera de ruta que tiene una capacidad de carga de 30 ton. destinado para el transporte de materias primas desde los distintos frentes de extracción de la Cantera de la INC hasta la tolva de la Trituradora II.

Inversión: USD 350.000

Con estas adquisiciones buscamos la renovación del Parque automotor y el mejoramiento de los distintos trabajos que se van desarrollando en las diferentes áreas de la planta fabril.
INVERSIÓN TOTAL: USD. 1.184.101

BÁSCULA DE ENTRADA EN VILLETA

En el mes de marzo se ha culminado la instalación de la nueva báscula de entrada pesa camiones de la Planta Industrial de Villeta. La misma cuenta con una capacidad de 80 ton. enlazada al Sistema SAP de manera a registrar los datos en línea.

Actualmente se está trabajando en el montaje de la nueva báscula de salida el cuál se espera culminar el 15 enero, con esto se lograría la renovación total del sistema de pesaje de camiones en la Planta Industrial de Villeta

Inversión: USD.21.143

GERENCIA COMERCIAL

El dinamismo que experimenta el sector de la construcción especialmente impulsada en los últimos años por la ***inversión pública***, sigue siendo el factor determinante que explica el excepcional crecimiento de la ***demanda de cemento.***

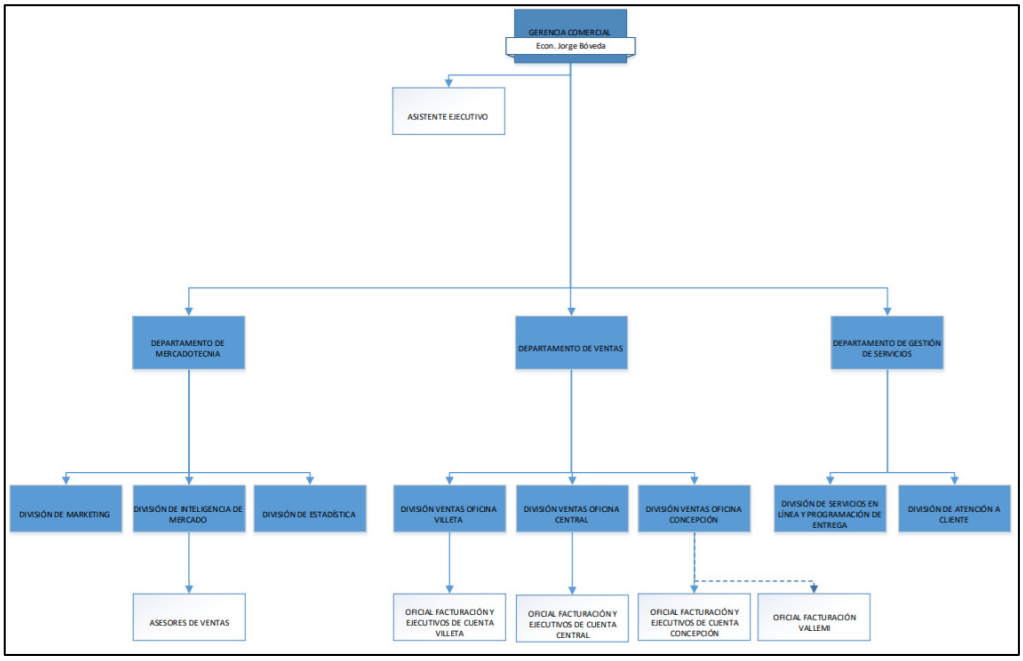
Este comportamiento de la demanda ha coincidido en los últimos dos años con dificultades en la ***oferta de cemento*** nacional a partir de los inconvenientes logísticos y de transporte por el prolongado periodo de estiaje del Rio Paraguay. La oferta, al no poder acompañar a la demanda insatisfecha generada por una condición exógena, ha sido cubierta por el creciente ingreso de cemento extranjero, provenientes especialmente del Brasil.

En cuanto a los *avances realizados durante el año 2021* en el ***proceso de fortalecimiento de la gestión comercial*** se mencionan los siguientes ejes de acción:

I) Fortalecimiento Organizacional

a) *Definición de la Política Comercial de la empresa*, marco sobre el cual se construirá y formalizará los procesos que comprenden las actividades del área comercial. (**Resolución PR Nº 226/2021** de fecha 07/05/21)

b) *Nueva estructura orgánica de la Gerencia Comercial*, potenciando tres ejes de acción; la gestión de ventas, la gestión de mercadotecnia y la incorporación gradual del área de gestión servicios con énfasis en la utilización de tecnologías de la información como herramientas de la nueva visión comercial. (**Resolución PR Nº 373/2021)**.



c) *Mejoramiento de la gestión administrativa de ventas y eliminación de debilidades del proceso* con el objetivo establecer procedimiento administrativos eficientes mejorando así los controles internos:

- ✓ Adecuación del sistema informático para la eliminación de las debilidades del proceso de facturación. ANEXO I – Detalle de Mejoras
- ✓ "Elaboración del manual de procedimientos administrativos para facturación" como instrumento de apoyo administrativo en la que se establecen en forma ordenada y sistemática, la sucesión cronológica o secuencial de actividades para la emisión de comprobante de operaciones comerciales que se encuentra actualmente en proceso. (**Resolución PR Nº 539/2021)**
- ✓ Nuevo procedimientos administrativo para la emisión de Notas de Créditos en situaciones excepcionales **Resolución PR Nº 269/2021** Nº
- ✓ Nuevas normativas de medios de pagos aceptados Mejor sobre clientes de oportunidad y contra el lavado de activos **(Circular Nº VGC 01/21)**

d) Mejoramiento en la Atención al cliente

- ✓ Implementación de las planillas de "Pedido de fecha estimada de entrega" o "Agendamiento de carga" (Ejecutivo de Cuentas/Área de Programación) con lo cual el cliente recibe en forma oportuna la información mejorando el relacionamiento y la previsibilidad en la gestión comercial del cliente y de la empresa.

- ✓ Aviso Automático de Programación de Entregas a través de mensajes vía WhatsApp bussines con acceso directo al link de la publicación en la página web institucional. Con este nuevo recurso se busca mayor contacto con el cliente e incentivar nuevas compras.

e) Formalización de contratos

- ✓ Resolución Nº 132/21 "Por la cual se adecua la proforma de contrato de compra venta de cemento para nuevos clientes distribuidores"
- ✓ Resolución Nº 243/20 "Por la cual se aprueba y pone en vigencia el nuevo contrato de compra venta de cemento a granel para clientes industriales concreteras"
- ✓ Resolución Nº 248/20 "Por la cual se aprueba la proforma para la renovación de contratos de compra venta de cemento para clientes distribuidores". Este procedimiento requiere la actualización de documentaciones requeridas s/ **Resolución PR Nº 127/19**

Gráfico Nº 1
Número de clientes por segmento – Año 2021

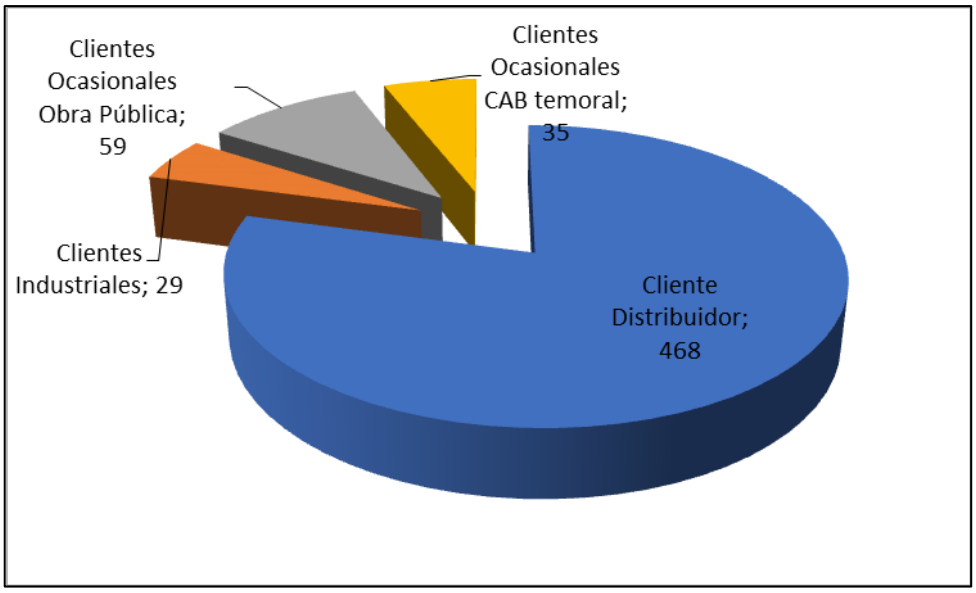
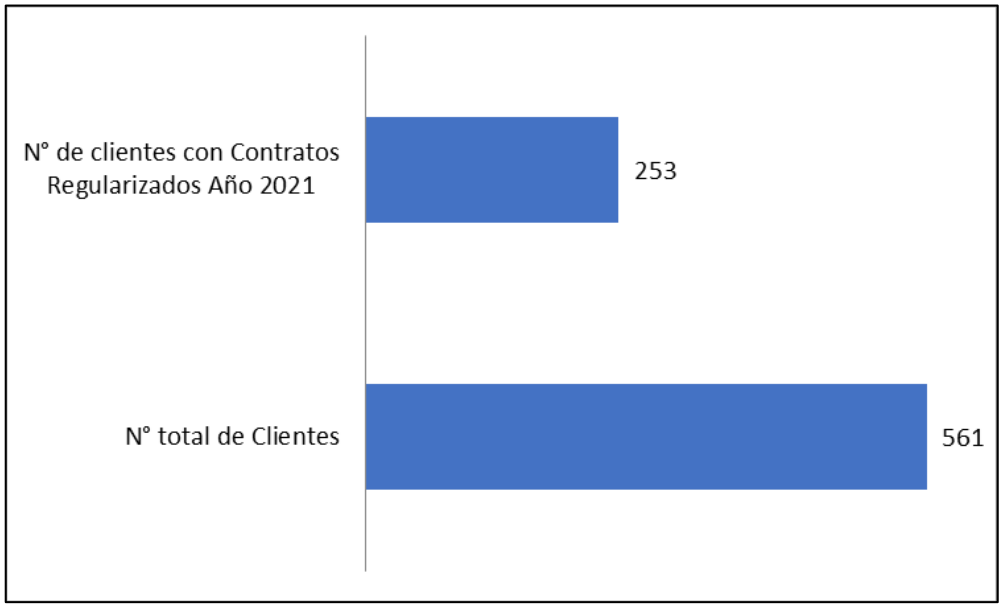


Gráfico Nº 2
Nº total de clientes y Nº de contratos regularizados – Año 2021



II) Mejoramiento de la calidad clientes Distribuidores

✓ ***Medición de la capacidad comercial de clientes distribuidores***

En el marco de las medidas adoptadas para aumentar la eficiencia en la cadena de entrega como eje estratégico de la política comercial se han incorporado nuevas herramientas para lograr un Mejoramiento en la Calidad de Cartera del segmento "Clientes Distribuidores" a través de la medición de la capacidad comercial.

Al cierre del año 2021 fueron analizados 176 clientes distribuidores que corresponde al 38% de este segmento de clientes con los se ha logrado identificar a 22 clientes de oportunidad sin infraestructura comercial que no aportan valor al producto cuyo contrato no serán renovados

Gráfico Nº 3
Número de mediciones de la capacidad comercial por departamento – Año 2021

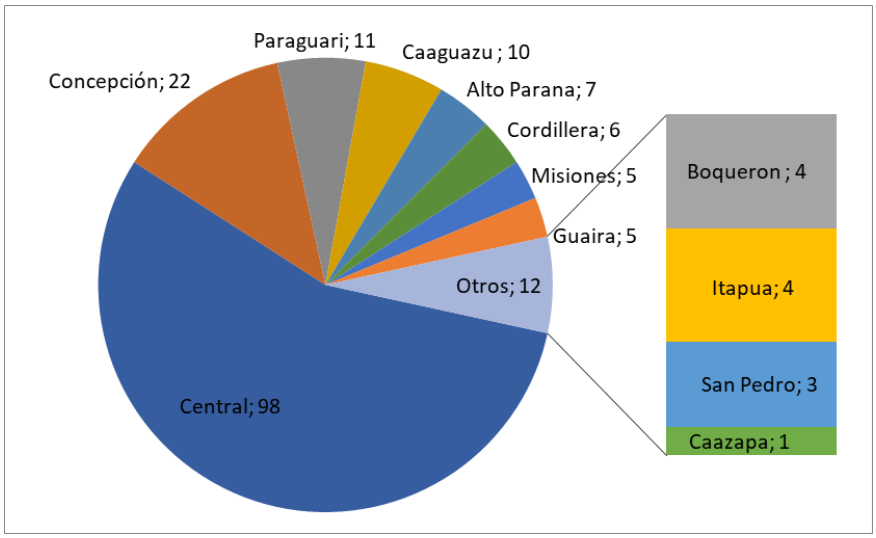
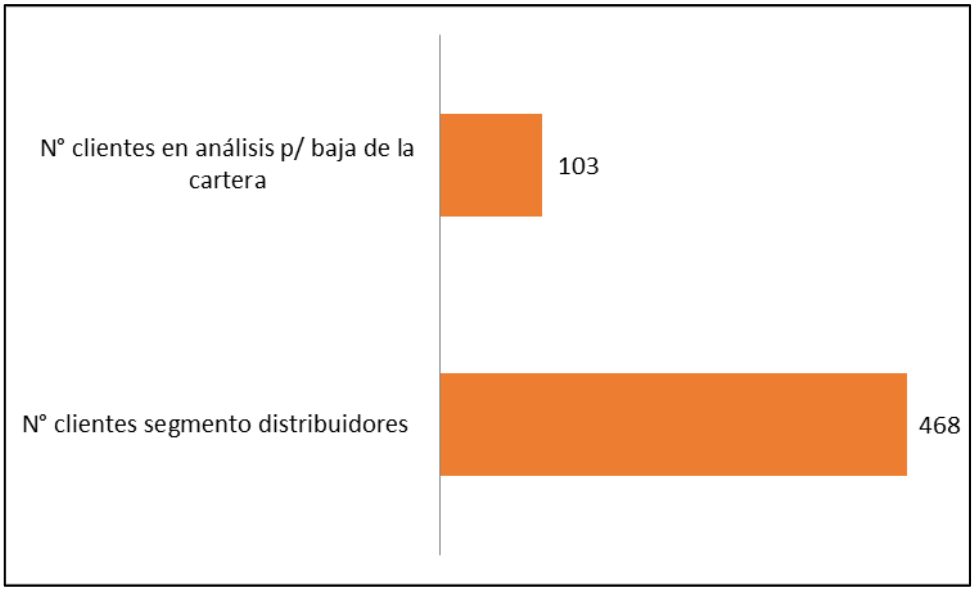
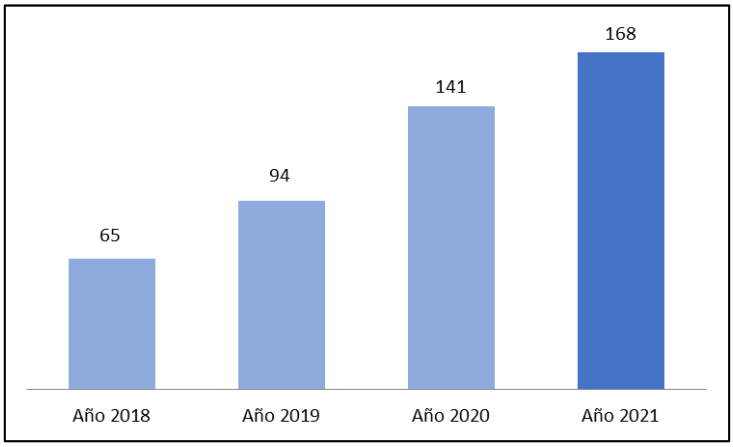


Gráfico Nº 4
Nº clientes en análisis p/ baja de cartera y Nº de clientes distribuidores – Año 2021



✓ ***Desconcentración de las ventas***

Gráfico Nº 5
Distribución del 80% de las ventas entre clientes distribuidores – Periodo 2018/2021



III) Nuevos Aliados Estratégicos y promoción de productos.

- **Alianzas estratégicas a través de Convenios con Municipios y entidades privadas del rubro**

ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LA CÁMARA PARAGUAYA DE LA INDUSTRIA DEL HORMIGÓN ELABORADO (CAPIHE).

El presente Convenio tiene por objeto establecer las condiciones generales de cooperación técnica científica entre la INC y la CAPIHE, para el desarrollo tecnológico del cemento y el hormigón, como así también la elaboración de materiales técnicos para la promoción del uso del Pavimento Rígido en calles y rutas a nivel nacional.

ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LAS MUNICIPALIDADES DE ALTOS, ATYRA, LOMA GRANDE, PUERTO PINASCO

Dichos convenios establecen facilidades para la adquisición y disposición de cemento Vallemí, destinado a la ejecución de obras de construcción de interés Municipal.
El acto fue llevado a cabo en el mes de julio del 2021, con la presencia de los intendentes de cada municipio.

- **Programa de Asistencia técnica en el uso y aplicación de productos**

Charla demostrativa en obra sobre el correcto uso y aplicación del cemento CAB - 4,5.

Complejo Polideportivo Municipal, ubicado en la ciudad de Benjamín Aceval, Dto. De Presidente Hayes - julio de 2021

Asesoramiento técnico en obra de pavimentación rígida con cemento Fillerizado CP II F32 en la ciudad de Concepción – agosto de 2021

Asesoramiento técnico en obra para el uso y aplicación del Cemento de Albañilería CAB - 4,5, en la construcción de 103 soluciones habitacionales, en la comunidad indígena "Campo Alegre Colonia 7" del Distrito de Mcal. Estigarribia, Dpto. de Boquerón. Programa Fondo Nacional de La Vivienda Social (FONAVIS) del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH).

Jornada de capacitación sobre el "uso correcto del cemento de **Albañilería CAB – 4,5** que incluyó la demostración práctica sobre el **método de uso y modo de preparación** del mortero realizado en la ciudad de Caaguazú para profesionales del rubro y trabajadores albañiles

Participación en el curso denominado: **laboratoristas viales de hormigón y suelo**, dirigida a técnicos viales e ingenieros civiles, el mismo se realizó en el Centro de Desarrollo Técnico Vial (CDTV) del MOPC en la ciudad de Itauguá, en el mes de julio del 2021.

- **Renovación paulatina de materiales digitales y audiovisuales. Material audio visual para la preparación del mortero CAB 4,5 y nuevos volante CP II C40 resaltando las cualidades del producto y sus usos.**

IV) Desarrollo de nuevos canales de comercialización;

- Nuevo canal de ventas "Consumidor Minorista de Cemento Tipo CP II C40 Embolsado" (Resolución PR Nº 709/21)

V) Coyuntura de mercado e Ingresos.

Coyuntura de mercado

El dinamismo que experimenta el sector de la construcción especialmente impulsada en los últimos años por la ***inversión pública***, sigue siendo el factor determinante que explica el excepcional crecimiento de la ***demanda de cemento*** que al cierre del año 2021 se estima en al menos 15%, por encima a las tasas promedios históricas.

En efecto, existen actualmente importantes proyectos de infraestructura pública en ejecución que demandan ingentes cantidades de cemento portland como ser las obras de la defensa costera de Pilar, el Puente Héroes del Chaco, de la Costanera Sur en Asunción, la ruta Bioceánica en el chaco, la duplicación de la rutas PY02 y PY07, el puente de Carmelo Peralta, la ruta Pilar-Alberdi, Villafranca-Villeta, la ruta Transchaco, la ruta de la Leche entre otros.

En cuanto a la ***inversión privada***, se pueden mencionar también importantes proyectos productivos como la instalación de una planta de celulosa cuya inversión estimada ronda los USD 3.200 millones y la de un proyecto para la elaboración de biocombustibles con una inversión proyectada de USD 800 millones entre las más importantes.

Sobre el consumo privado, un aspecto también importante a mencionar, son los efectos ocasionados sobre la demanda las medidas de restricción a la circulación como consecuencia

de la pandemia ya que se habría generado un ahorro forzoso de algunos agentes económicos reorientado así inversiones que fueron destinadas a mejoramientos, ampliaciones o a la construcción de nuevas viviendas contribuyendo así también con el incremento del consumo de cemento.

Este actividad observada en la demanda, derivada tanto de la inversión pública como privada, han coincidido con dificultades en la ***oferta de cemento nacional*** considerando los serios inconvenientes logísticos y de transporte debido al prolongado periodo de estiaje y que afecta las condiciones de navegabilidad del Rio Paraguay a través del cual se abastece de producto en proceso (Clinker) y materia prima (caliza) desde Concepción a los puntos de producción de cemento a nivel local.

Así, la oferta nacional al no poder acompañar a la demanda insatisfecha, ha sido cubierta por el ***creciente ingreso de cemento extranjero,*** provenientes especialmente del Brasil (90%) a través de vías terrestre impulsado por sus bajos precios como consecuencia de la devaluación de su moneda en origen y su exceso de capacidad ociosa de su sector industrial.

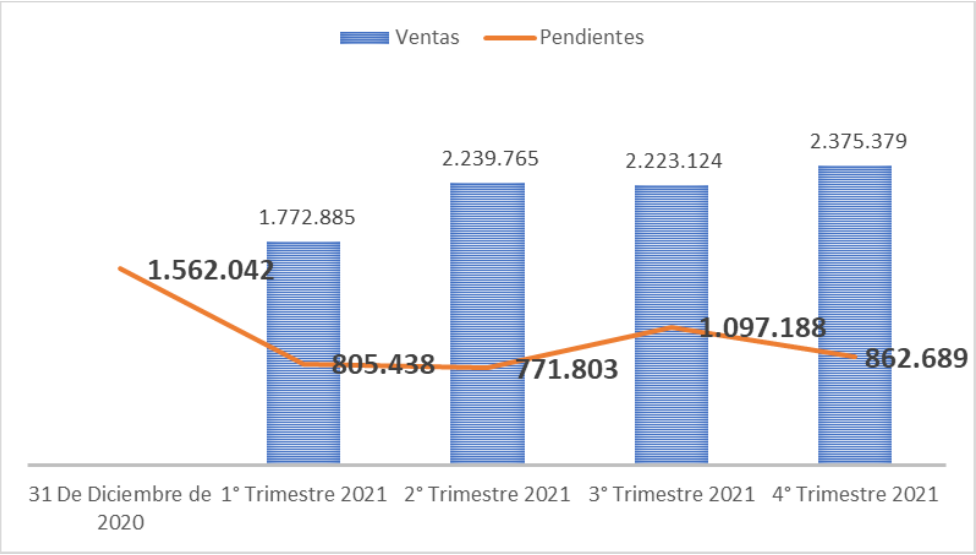
Actualmente, la vigencia del plan fiscal en el marco de la Ley de Responsabilidad Fiscal, la inversión en infraestructura ya no tendría el mismo dinamismo de años anteriores, por lo que en tanto se encuentren otras modalidades de financiamiento alternativo al tradicional, las perspectivas sobre la tasa de crecimiento de la demanda de cemento se verían afectadas.

- **Ingresos**

a) Venta de cemento

El volumen de ***venta de cemento*** en el presente ejercicio ha sido afectado de manera directa por; 1) la ***limitada disponibilidad del producto*** como consecuencia de los inconvenientes de transporte y logística para la producción de 9.270.388 bolsas despachadas durante el año y por otro; a consecuencia de esta situación; 2) ***elevados volúmenes de productos pendientes de entregas acumuladas*** durante el periodo anterior y que a inicio de este año ascendían 1.562.402 bolsas, retrasando así el ***ciclo natural de la operación comercial producción/venta.***

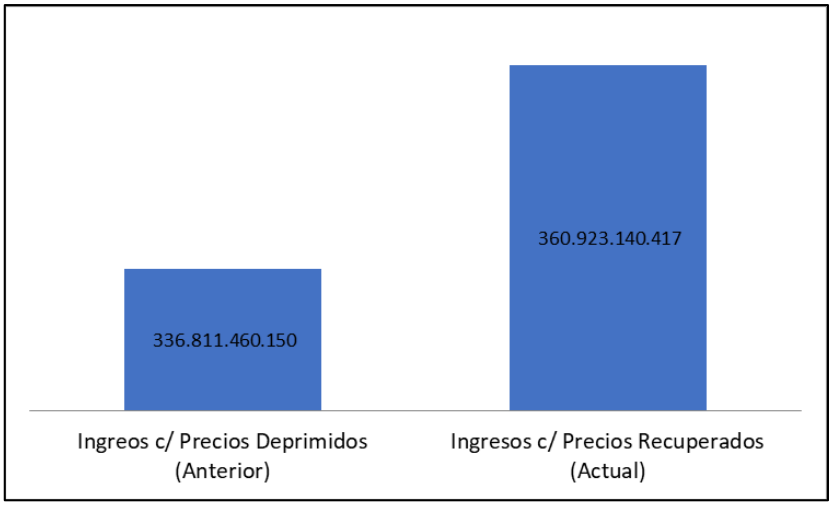
Gráfico Nº 6
Venta trimestral de cemento equivalente a bolsas vs Saldo pendiente de entrega final de periodo - Año 2021



- ***Recuperación de precios y recapitalización.***

El ajuste de precios de venta registra en el mes de enero/2021 e implementada mediante Resolución PR Nº 773/2020 ha generado mayores recursos a la institución en el presente ejercicio colaborando así a la ***recapitalización de la empresa en Gs. 24.111.680.267*** luego de que en años anteriores, inexplicablemente, se haya pretendido la diminución de los *precios de mercado* por la sola reducción de Precio FCA sin aumentar la ***cantidad ofertada***.

Gráfico Nº 7
Comparativo de Ingreso Anual con precios anteriores Vs Precios actuales
Diferencia Gs. 24.111.680.267

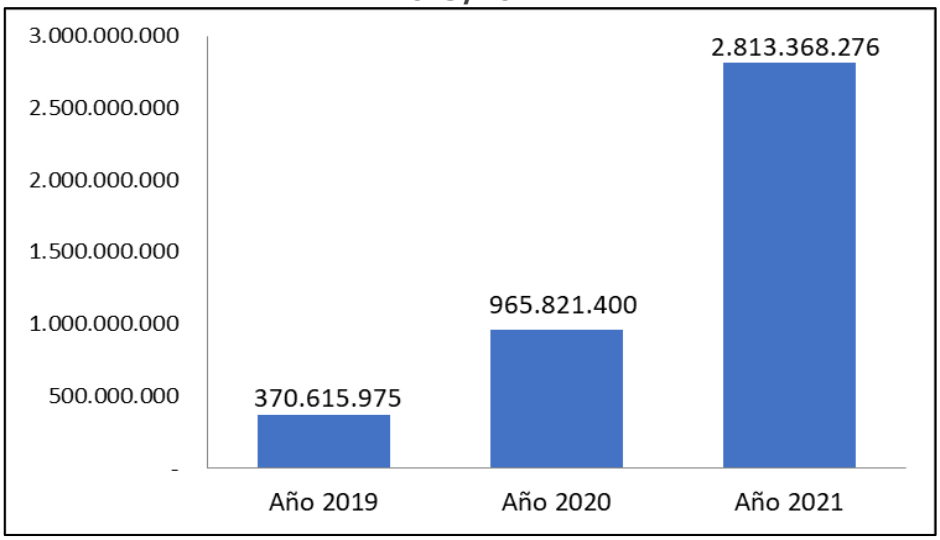


b) Otros Ingresos

b.1 Ingresos por Canon de Explotación

La formalización de las explotaciones mineras realizadas por terceros dentro de la propiedad de la institución ha significado un marcado incremento de los ingresos en concepto de Canon de Explotación que al cierre del año 2021 alcanza la suma de Gs. 2.813.368.276.-

Gráfico Nº 8
Ingreso Anual en Gs. en concepto de Canon de Explotación Minera – Periodo 2019/2021



GERENCIA FINANCIERA

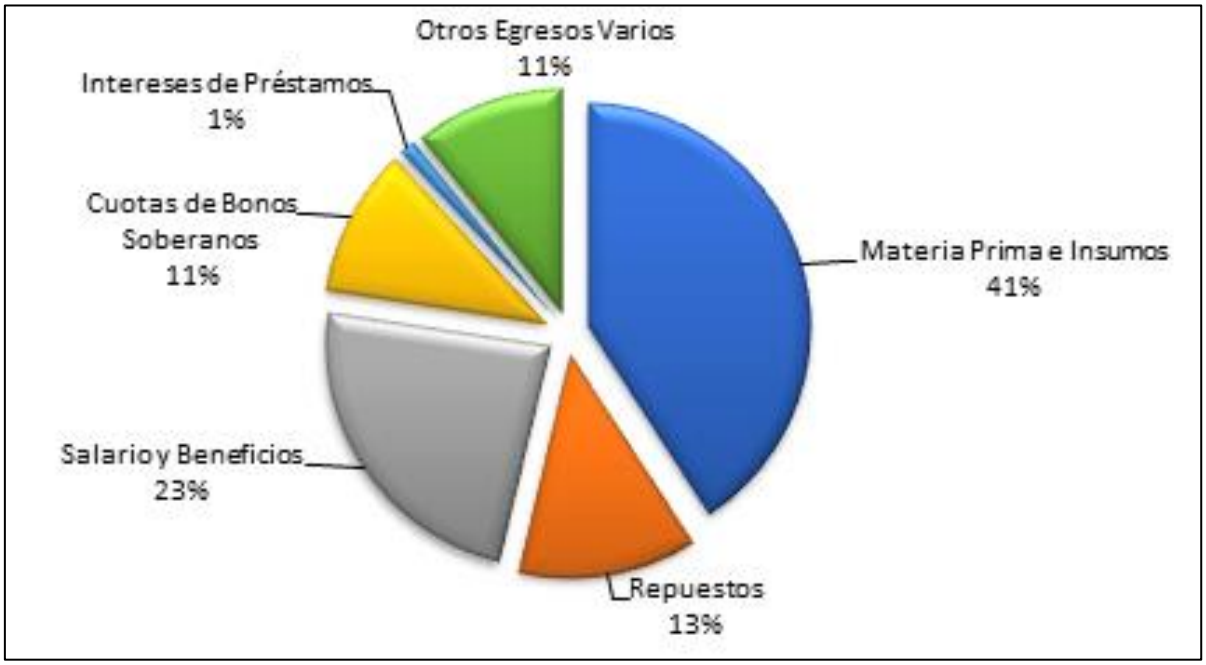
En este año 2021, se han registrado paradas importantes en las plantas fabriles que han determinado toda la operatividad de la empresa, periodo en los cuales la gestión de administrar recursos se ha basado en mantener la empresa en marcha garantizando la atención financiera a los gastos corrientes especialmente remuneraciones al personal, pagos a proveedores, pago de compromisos con la Dirección General del Tesoro, la Sub Secretaria de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda y la previsión de insumos para el proceso productivo.

Cuadro 3: egresos de tesorería a octubre de 2021.-

Materia prima e insumos	Repuestos	Salarios y Beneficios	Cuotas de Bonos soberanos	Intereses de préstamos	Otros egresos varios
Gs 149.054.285.308.-	**Gs 46.807.226.833.-**	**Gs 86.537.570.215.-**	**Gs 39.113.614.151.-**	**Gs 4.208.594.454.-**	**Gs 39.113.614.151.-**

Esta aplicación de fondos denota la firme apuesta a garantizar un mejor desempeño industrial de la Institución en el futuro más inmediato, cuyo alcance no puede darse sin periodos de crisis y sacrificio como el que se está sobrellevando incluso con agentes externos incontrolables para cualquier administración, como las condiciones hídricas que limitan la navegabilidad del Río Paraguay para el transporte de materia prima e insumos, la fundamental incidencia en los costos de producción que se vieron afectados con la incorporación de otros recursos logísticos como el flete terrestre, que representa el incremento de más del 100% en los costos de flete o la adquisición de clinker importado en un mercado internacional muy volátil, siempre con el objetivo de no interrumpir el abastecimiento al mercado nacional, ya que aunque en menor volumen de producción, se ha logrado igualmente la continuidad de despacho de cemento en las dos plantas fabriles.

Egresos de la Tesorería General - Corresponde a valores desembolsados



Esta administración ha encarado la ardua labor de un saneamiento y depuración de los estados contables, principalmente para que los mismos reflejen toda la realidad de la empresa, por ello cuentas del pasivo corriente aún no fueron trasladados al pasivo no corriente hasta finalizar la conciliación real de los valores, como ser como ser la deuda histórica con la Administración Nacional de Electricidad,

adecuándola así también al convenio de reconocimiento de deuda que se encuentra en trámite con dicha Institución, solo esta acción representará una disminución del pasivo corriente de más del **30%**, en una clasificación adecuada.

Así también se encuentra en trámite gracias a la permanente colaboración con la I.N.C. de la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas y la Dirección General de Empresas Públicas del Ministerio de Hacienda y a través de la misma del Consejo Nacional de Empresas Públicas la firma de un acuerdo con la firma International Materials Inc. – IMI por la provisión de materia prima durante los años 2014 a 2018, que reducirá en un **26%** la deuda registrada en el pasivo corriente de **Gs. 47.159.630.959.- a Gs. 12.313.181.104**.-, ya que será ajustada a la deuda real documentada efectivamente.

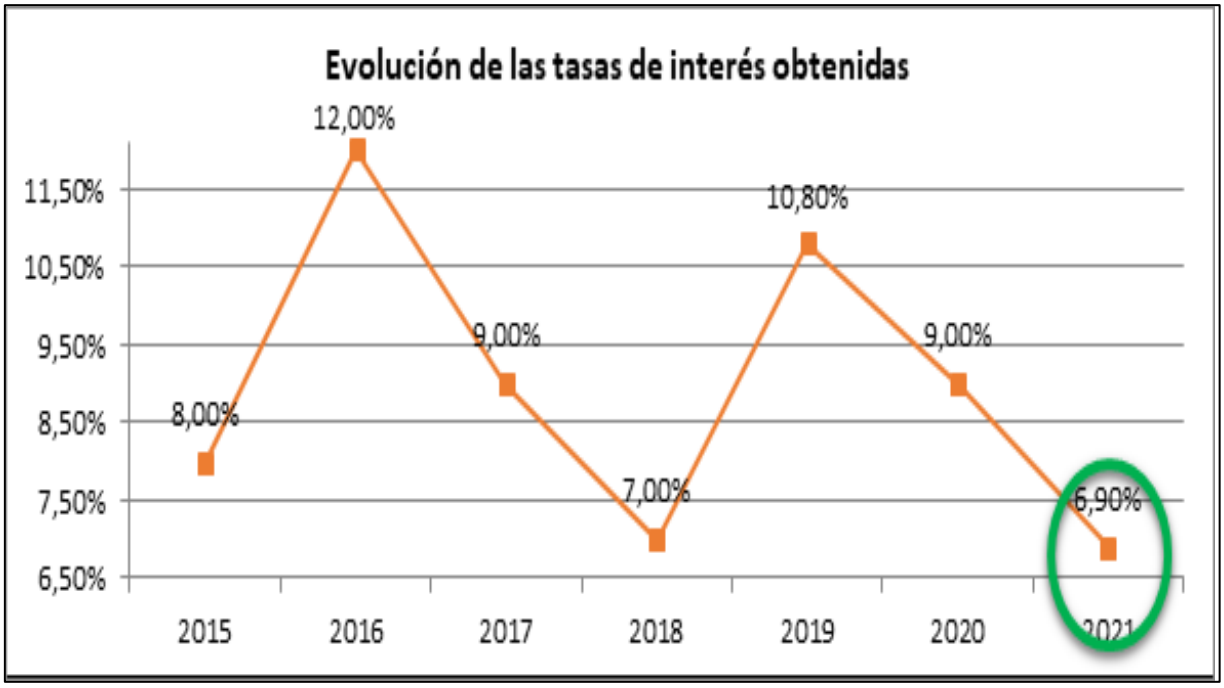
Adicionalmente se encontraron cuentas contables que inciden en el pasivo corriente y cuyo origen son de antigua data, varias de ellas ya fueron conciliadas y corregidas, no obstante aún existen algunas que denotan la dificultad de ubicar su origen y los respaldos documentales que las sustentan pero que conllevan un meticuloso trabajo de análisis como se observa en el cuadro.

Calificación de Riesgo

Actualmente la INC está calificada con Riesgo 1, la mejor que puede ser asignada a clientes del sistema financiero paraguayo. La calificación obtenida es gracias al cumplimiento de los compromisos asumidos y la razonable aplicación de su capital operativo.

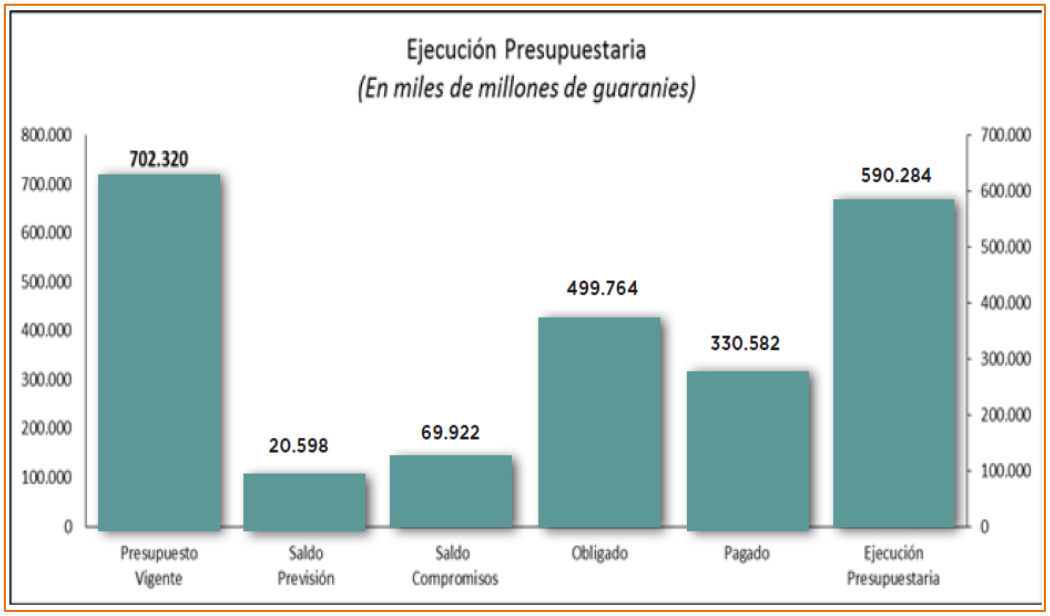
La participación activa y considerable de proveedores en los procesos de adquisición, respalda el grado de confiabilidad en base a la certeza de la enorme capacidad financiera de la Empresa, que ha podido mantener el flujo financiero para la cobertura de estas necesidades.

Tasa de interés récord

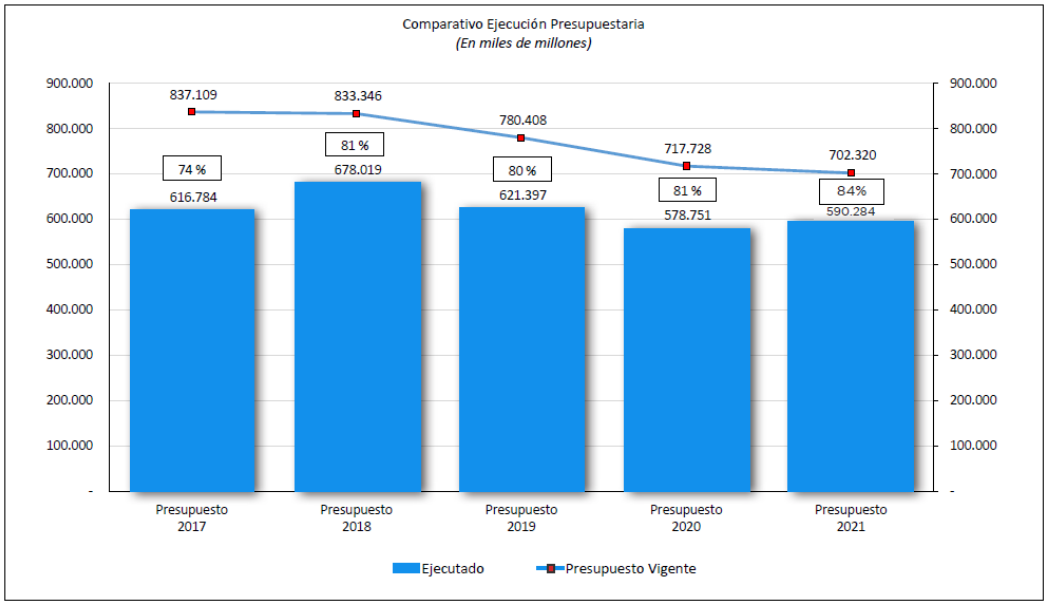


Ejecución Presupuestaria

84% de obligación del presupuesto del Ejercicio Fiscal 2021



84% del Plan Financiero, se logró un nivel mayor en relación a ejercicios anteriores 2021



EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS : Ver Anexo 1

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, MENSUAL : Ver anexo 2

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, ACUMULADO : Ver Anexo 3

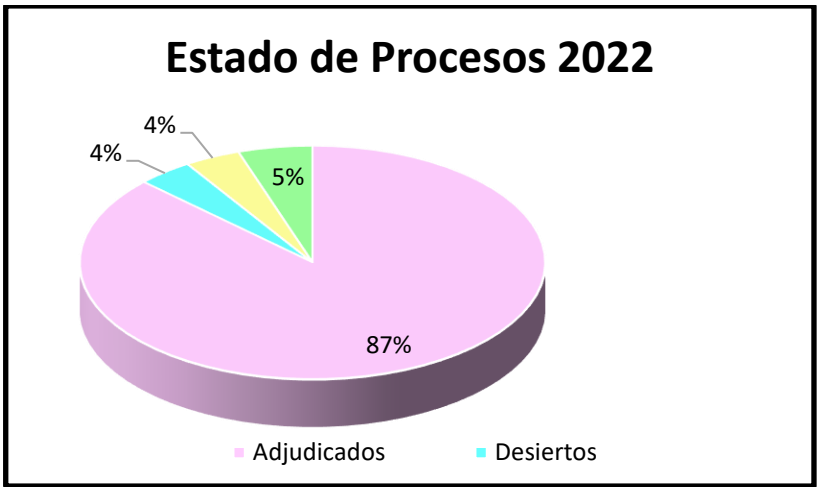
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES (UOC)

Ejecución del PAC 2020

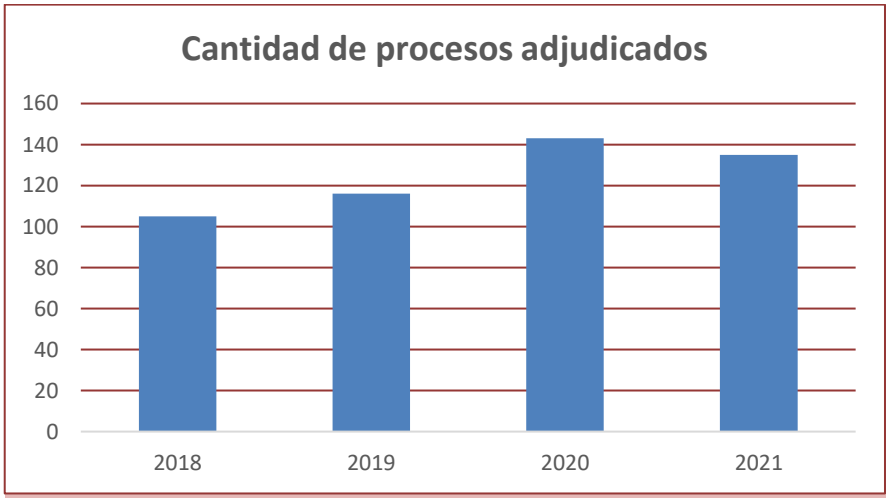
EL Programa Anual de Compras 2021 está compuesto de 155 procesos, resultando un 87% de procesos adjudicados, 4% declarados desiertos, 4% procesos cancelados, y 5% planificados.

ESTADO DEL PAC DE LA INC 2021

ADJUDICADOS	135	87 %
DESIERTOS	6	4 %
CANCELADOS	6	4 %
PLANIFICADOS	8	5 %
	155	100 %



Procesos Adjudicados en los últimos 4 años.



EJECUCIÓN DEL PAC : Ver Anexo 4

GERENCIA LOGÍSTICA

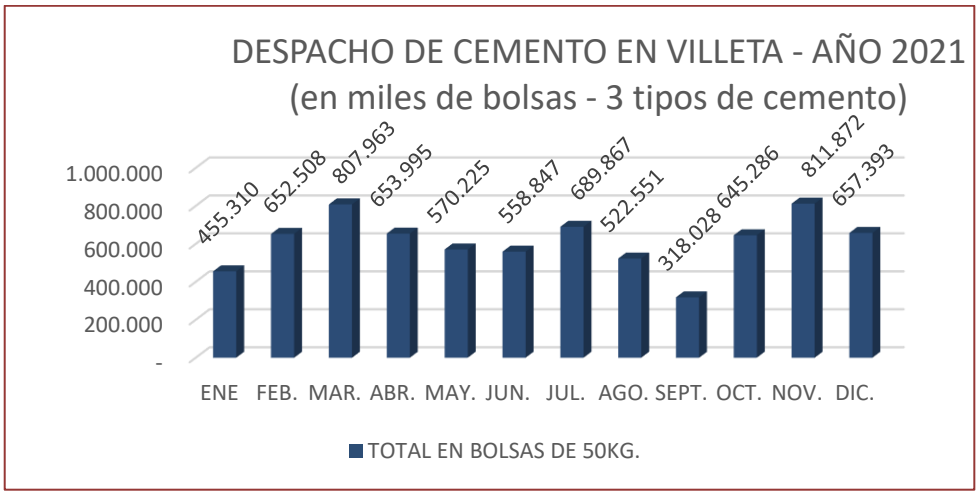
Resumen de gestiones realizadas y logros obtenidos por la gerencia de logística de la Industria Nacional del Cemento – I.N.C. – AÑO 2021:

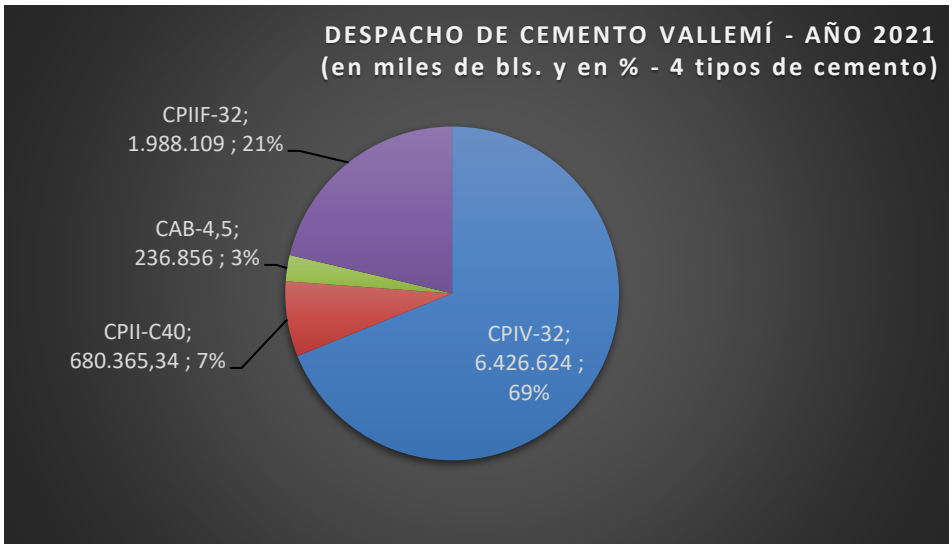
- RESULTADOS OBTENIDOS EN EL DESPACHO DE CEMENTO EN LOS FRENTES DE VALLEMÍ Y VILLETA

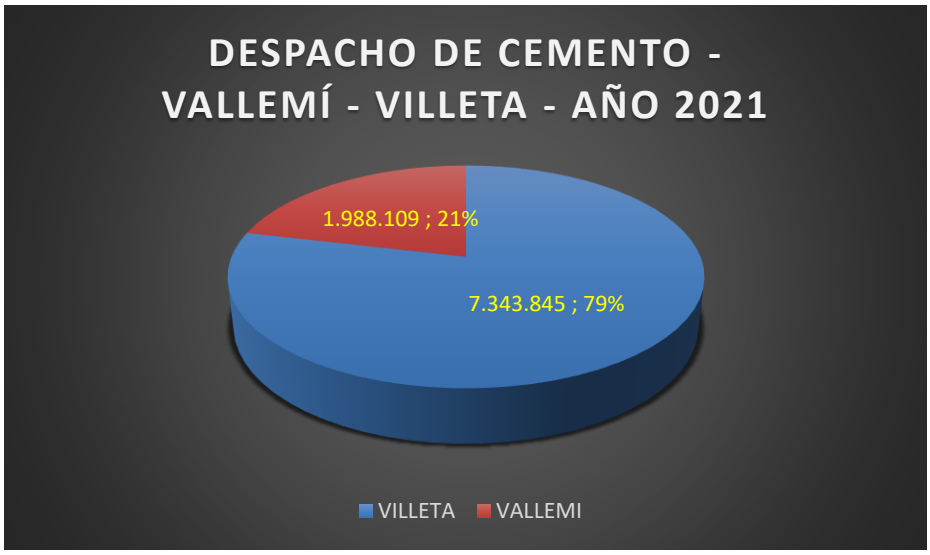
En líneas generales el despacho de cemento, este año, nuevamente, se vio afectado básicamente, en los primeros meses por la bajante histórica del Río Paraguay, que se dio el año pasado, bajante que se mantuvo en cierta manera durante el presente año.

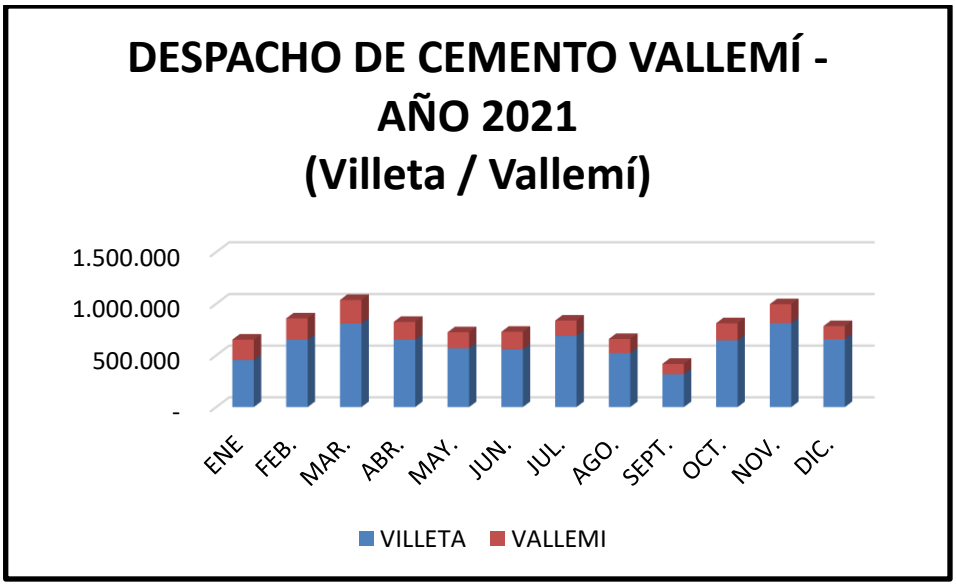
En el primer cuatrimestre del año no hubo grandes diferencias en relación al mismo periodo del año anterior. En el segundo cuatrimestre es donde se vio realmente afectado en relación al año anterior, y en el último cuatrimestre del año en relación al año anterior, vemos una mejoría relevante conforme va culminando el periodo mencionado y el año.

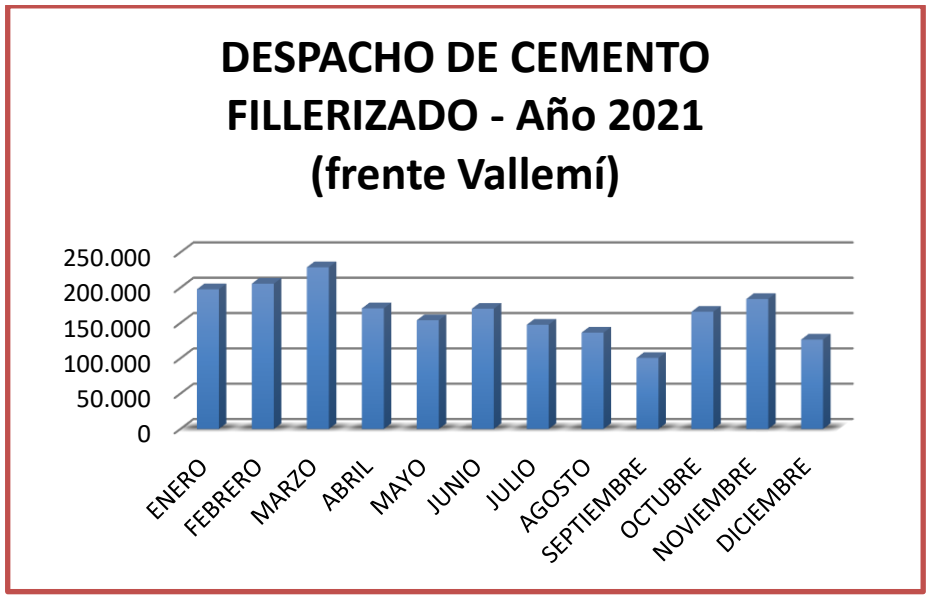
Si bien, el Río Paraguay no estuvo navegable en sus límites requeridos desde los meses de Junio/Julio, se continuó el abastecimiento de materias primas a ambas Plantas Fabriles, tanto Vallemí como Villeta, principalmente a ésta última, la cual representa, en cuanto a despacho se refiere la mayor cantidad de bolsas despachadas.






DESPACHO DE CEMENTO - VALLEMÍ - VILLETA - AÑO 2021
1.988.109 ; 21%
7.343.845 ; 79%
VILLETA
VALLEMI

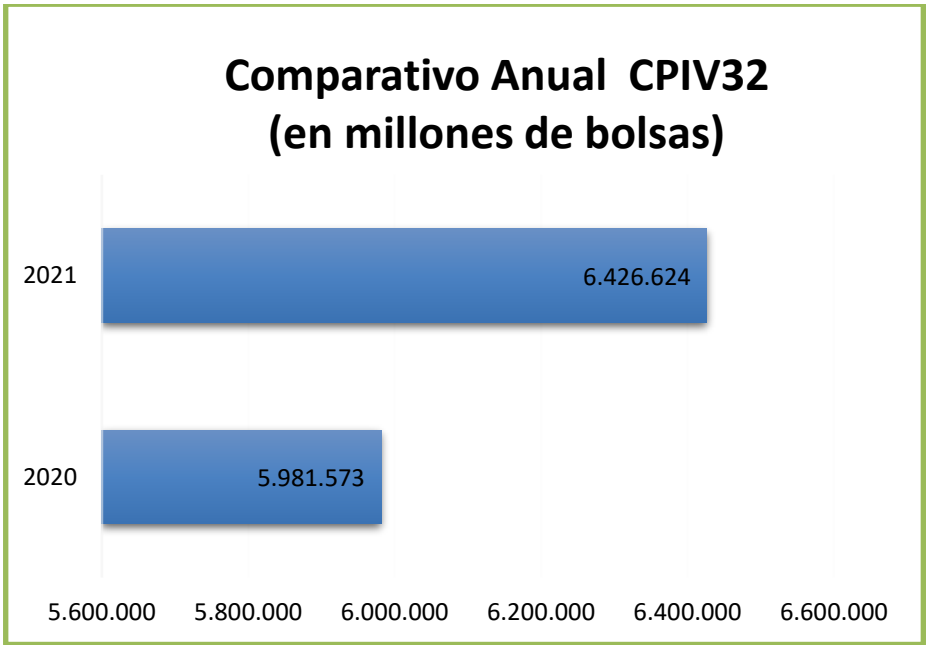

DESPACHO DE CEMENTO VALLEMÍ - AÑO 2021 (Villeta / Vallemí)
1.500.000
1.000.000
500.000
-
ENE
FEB.
MAR.
ABR.
MAY.
JUN.
JUL.
AGO.
SEPT.
OCT.
NOV.
DIC.
VILLETA
VALLEMI


DESPACHO DE CEMENTO FILLERIZADO - Año 2021 (frente Vallemí)
250.000
200.000
150.000
100.000
50.000
0
ENERO
FEBRERO
MARZO
ABRIL
MAYO
JUNIO
JULIO
AGOSTO
SEPTIEMBRE
OCTUBRE
NOVIEMBRE
DICIEMBRE

PRINCIPAL LOGRO OBTENIDO, CON RESPECTO AL DESPACHO EN CIP VILLETA

Aumento del Despacho de Cemento del Tipo Puzolánico CPIV-32 en Villeta, en relación al año 2020.

En relación al año 2021, en el presente año, se han despachado 445.051 bolsas más del Cemento Tipo Puzolánico CPIV-32, siendo el aumento del 6,9 %.



GESTIÓN LOGÍSTICA DE ABASTECIMIENTO

PARA VALLEMÍ

Para la producción de Clinker en Vallemí, se han proveído 37.902 toneladas de Pet Coque de Petróleo, equivalentes a 309.404 toneladas de Clinker producido, 1.091.303 litros de Fuel Oíl, para arranque y calentamiento del HORNO III, equivalentes a 202.428 toneladas de Clinker, conforme al uso promedio registrado, y por último, 5.000 toneladas de Mineral de Hierro, equivalentes a 166.667 toneladas de Clinker producido.

Abastecimiento en VALLEMÍ para la Producción de CLINKER - AÑO 2021

	Pet Coque (Tn.)	Fuel Oíl (Lts.) para Arranque y Calentamiento HORNO III	Mineral de Hierro (Tn.)
Cantidad proveída	37.902	1.091.303	5.000
Equivalente a Clinker (Tn.) aprox.	309.404	202.428	166.667

Para la producción de Cemento en Vallemí, del tipo Fillerizado CPII-F32, se han proveído 1.970 toneladas de yeso, equivalentes a 788.000 bolsas de cemento producidas, enviadas en camiones (servicio de flete terrestre) en su totalidad. Para el mismo fin, se han proveído, 1.939.631 unidades de Envases vacíos de cemento Fillerizado, equivalentes a la misma cantidad, traducidas en Bolsas de Cemento producidas.

Abastecimiento en VALLEMÍ para la Producción de CEMENTO - AÑO 2021

Material / Insumo	Cantidad proveída	Equivalente a Cemento (bls.)
Envases para cemento del tipo Fillerizado CPII - F32 (Unid.)	1.931.631	1.931.631
Yeso Natural	1.970,00	788.000

Se han proveído 532.350 litros de Gasoil Tipo I, de los cuales se han utilizado aproximadamente en lo que va del periodo de abastecimiento, 463.996 lts., equivalentes a 26.276 Horas Máquina, de 30 unidades móviles, entre Máquinas pesadas (palas cargadoras, retroexcavadora, excavadora, camiones volquetes, camiones fuera de ruta, topadora, manipuladora, motoniveladora, perforadores), tractores, mini cargador, monta cargas, compresores, generador, utilizados en fábrica, en la Cantera de la INC, para explotación de Materias Primas, producción de Clinker Nacional, producción de Cemento del tipo Fillerizado, y otros trabajos propios de fábrica.

Además se han proveído para usos varios en Fábrica, 35.800 litros de Nafta Súper, 45.515 litros de Lubricantes y 5.154 kilos de Grasas/Lubricantes.

Se han proveído 101.484 kilogramos de materiales explosivos junto con sus accesorios, para extracción de Materias Primas (Piedra Caliza y Marga) de la Cantera de la INC, de los cuales se han utilizado 93.022 Tn., con un promedio de utilización de 8.456,5 Tn./mes, produciendo 56.547,4 Tn. de Materias Primas, para su posterior trituración.

PARA VILLETA

Para la producción de Cemento en Villeta (de los tipos: Puzolánico CPIV-32, Compuesto CPII-C32 y de Albañilería CAB 4,5), se han proveído;

- ✓ 285.816,433 Toneladas de Clinker (entre Nacional e Importado) equivalentes a 7.145.411 Bolsas de Cemento producidas.
- ✓ 14.671,07 toneladas de Yeso Natural (Importado) equivalentes a 5.868.429 Bolsas de Cemento producidas.
- ✓ 80.738,70 toneladas de Puzolana Natural (Nacional) equivalentes a 7.339.882 Bolsas de Cemento producidas.
- ✓ 9.134,38 toneladas de Piedra Caliza procedente de Planta Fabril Vallemí, equivalentes a 2.609.823 Bolsas de Cemento producidas.
- ✓ 4.884.300 unidades de Envases Vacíos de Cemento equivalentes a la misma cantidad, traducidas en Bolsas de Cemento producidas.

Para el secado de Puzolana Natural en Villeta, se han proveído 569.180 lts. de Gasoil Tipo III, combustible utilizado en el Secadero de Puzolana, el cual produjo a Diciembre, 56.560 toneladas de puzolana seca, las que equivalen a 5.141.818 Bolsas de Cemento producidas.

Abastecimiento en VILLETA para el Secadero de Puzolana - AÑO 2021			
Material / Insumo	Cantidad proveída	Producción de Puzolana en Secadero (Tn.)	Equivalente a Cemento (bls.)
Gas Oíl T3 (Lts.)	569.180,00	56.560	5.141.818

Se han proveído 121.090 litros de Gasoil Tipo I, de los cuales se han utilizado aproximadamente en lo que va del periodo de abastecimiento, 89.560 lts., equivalentes a 11.324 Horas Máquina, de 7 unidades entre Máquinas pesadas, pala cargadoras, camiones volquetes, tractor, palita,

montacargas entre otras unidades móviles, utilizadas en fábrica, para la producción de puzolana seca, producción de Cemento y otros trabajos propios de fábrica.

Además se han proveído para usos varios en Fábrica, 1.600 litros de Nafta Súper, 16.510 litros de Lubricantes y 1.080 kilos de Grasas/Lubricantes, 579,5 m3 de Oxígeno Industrial y 148,5 kg. de Acetileno.

GESTIÓN LOGÍSTICA DE ALMACENAMIENTO

Abastecimiento en VILLETA para la Producción de CEMENTO - AÑO 2021

Material / Insumo	Cantidad proveída	Equivalente a Cemento (bls.)
Clinker Nacional (Tn.)	224.705,711	5.617.643
Clinker Importado (Tn.)	61.110,722	1.527.768
Total Clinker recibido en Villeta (Tn.)	285.816,433	7.145.411
Yeso Natural Importado (Tn.)	14.671,07	5.868.429
Puzolana Natural (Tn.)	80.738,70	7.339.882
Piedra Caliza (Tn.)	9.134,38	2.609.823
Envases para cemento del tipo Puzolánico CPIV-32 (Unid.)	3.385.800	3.385.800
Envases para cemento del tipo Compuesto CPII-C32(Unid.)	1.498.500	1.498.500
Envases para cemento del tipo CAB 4,5 de Albañilería (Unid.)	-	-

Medidas Logísticas para el continuo abastecimiento de materias primas en ambas Fábricas, sobre todo para FABRICA VILLETA.

El abastecimiento de materias primas, insumos y otros materiales necesarios, tanto para la producción de Clinker como de Cemento, éste año, se vio nuevamente afectado por las condiciones hidrológicas de navegación del Río Paraguay, condiciones que no permiten una navegación continua y constante, las cuales arrastramos desde el año pasado, con la bajante histórica luego de 50 años registrada, y de igual modo, aunque a un ritmo mejor que el año pasado, la pandemia que hemos vivido a nivel mundial. No obstante, las gestiones en las cadenas Logísticas, han permitido paliar tales situaciones, con las siguientes acciones;

Vía Fluvial se enviaron desde Vallemí a Villeta, en lo que va del año, 129.490,821 toneladas de Clinker en un total de 160 barcazas, equivalentes a 3.237.271 bolsas de cemento producidas, recibiendo el grueso de éste aprovisionamiento en Villeta, prácticamente hasta el mes de Mayo, lo que comparado con el año 2020, se dio hasta el mes de Septiembre, dejando entrever, que las condiciones hidráulicas, para carga de material en Vallemí, descarga en Villeta, maniobras en muelles, cruce de pasos estratégicos a lo largo del Río, junto a la navegación misma, se vio más fuertemente afectada en el presente año, en relación al año pasado. Por la vía fluvial, igualmente,

se han transportado de Vallemí a Villeta, 9.134,00 toneladas de Piedra Caliza, utilizada también para la producción de cemento en Villeta.

En este sentido y previendo tales situaciones de navegación, se ha previsto la adquisición y recepción de 61.110,722 toneladas de Clinker Importado, equivalentes a 1.527.768 bolsas de cemento producidas, adquisición recibida vía fluvial en 45 barcazas descargadas estratégicamente en Villeta, entre los meses de Junio a Noviembre, de dos proveedores en 9 partidas, complementando así, el abastecimiento de Clinker para la producción de cemento.

Servicio de Flete Terrestre, lo cual posibilitó seguir proveyendo del Clinker necesario en Villeta. Este servicio se vio en aumento en el presente año en relación al año pasado, considerando las condiciones de navegación del río, mencionadas más arriba.

En lo que va del año, se han ejecutado en su totalidad junto con ampliaciones gestionadas ante la DCNP, y se siguen ejecutando, un total de 3 contratos de servicio de flete terrestre, lo que nos permitió acarrear la cantidad de 95.214,890 toneladas de Clinker, equivalentes a 2.380.372 bolsas de cemento producidas, toneladas transportadas prácticamente durante todos los meses del año, combinando así ésta modalidad terrestre con la modalidad fluvial, conforme a las necesidades de cada mes, en un total de 3.149 camiones volquetes triple eje en su gran mayoría.

Se han proveído 14.671,07 toneladas de Yeso Natural Importado, en unidades móviles terrestres, equivalentes a 5.868.849 bolsas de cemento producidas.

Igualmente Puzolana Natural por vía terrestre, se recibieron 80.739 toneladas, equivalentes a 10.765.200 bolsas de cemento producidas y a producir.

Envases vacíos para Bolsas de Cemento, se han recibido un total de 4.884.300 unidades, de los tipos Puzolánico y Compuesto.

GESTIÓN LOGÍSTICA DE TRANSPORTES

Entre las gestiones más resaltantes con buenos resultados en el presente año, tenemos la adquisición/renovación de la flota de Unidades Móviles de la Administración Central y de ambos frentes fabriles, Vallemí y Villeta.

Entre las recientes adquisiciones contamos con: 4 Camionetas doble cabina 4X2, 1 Camioneta SUV 4X4, 2 Autos Sedan, 1 Camión de 5.5 toneladas, 1 Minibús para 8 a 10 pasajeros.

Parte de las gestiones rutinarias del área fueron, tener las documentaciones referentes a las unidades móviles al día, mantenimientos al día y cualquier otro tipo de reparaciones que pudo ser necesario a las unidades.

Se gestionó la adquisición de 40 neumáticos nuevos y baterías para los móviles institucionales.

Por último, se registraron más de 63 viajes en el año, de ida y vuelta a Planta Industrial de Vallemí para diferentes tareas y funciones a cargo de las diferentes áreas de la Institución.

La dotación actual de móviles de la Institución es de 9 vehículos, entre 1 camión, 6 camionetas, 2 autos, lo que se verá aumentado con las recientes adquisiciones necesarias para fortalecer y optimizar las gestiones propias de la INC, a 18 unidades móviles.

EJECUCIÓN DE CONTRATOS LOGÍSTICOS - AÑO 2021

FABRICA VALLEMÍ

PARA PRODUCCIÓN DE CLINKER

Materia Prima	Adjudicado	Proveído	Saldo a Proveer	A proveer para Días de Existencia /Producción	Cantidad de Contratos
Pet Coque de Petróleo (Tn)	65.000	37.902	27.098	111	2

Mineral de Hierro (Tn)	17.000	5.000	12.000	200	1
Fuel Oíl (lts.)	6.000.000	1.091.303	4.908.697	98	2
Servicio de Flete Terrestre interno dentro de Fábrica	60.000	52.506,94	7.493,06		1

Para despacho de cemento fillerizado

Servicio/Insumo	Adjudicado	Proveído	Saldo a Proveer	A proveer para Días de Existencia /Producción	Cantidad de Contratos
Servicio de Mano de Obra Tercerizada para Estiba/Desestiba de Bolsas de Cemento (Unid.)	6.336.000	1.556.952	4.779.048	478	1
Provisión de Envases Vacíos de Cemento (Unid.)	3.386.520	1.931.631	1.454.889	145	4

VILLETA

Para producción de cemento

Materia Prima	Adjudicado	Proveído	Saldo a Proveer	A proveer para Días de Existencia /Producción	Cantidad de Contratos
Clinker Importado	60.000	61.111	-		2
Yeso Natural Importado	24.000	9.498	14.502	166	2
Servicio de Flete Terrestre interno dentro de Fábrica	60.000	34.993	25.007		1
Servicio de Descarga Alternativa en Muelle VILLETA INC	197.000	97.017	99.983	84	1

Para despacho de cemento

Servicio/Insumo	**Adjudicado**	**Proveído**	**Saldo a Proveer**	**A proveer para Días de Existencia /Producción**	**Cantidad de Contratos**
Provisión de Envases Vacíos de Cemento (Unid.)	7.000.000	4.884.300	2.115.700	90	1

- **Renovación de la flota de unidades móviles**

Como una empresa con el dinamismo de las industrias cementeras, con 2 plantas fabriles con actividades durante las 24 hs y una sede administrativa, se realizó una inversión considerable para mantener la flota de vehículos activa, adquiriendo:

- cuatro camionetas doble cabina 4x2,
- una camioneta SUV, dos automóviles sedan,
- un minibús para 8 a 10 pasajeros, y
- un camión de 5,5 toneladas para el traslado de insumos entre las plantas de Vallemí y Villeta.

De esta manera aseguramos la fiabilidad para el uso en todo momento de cualquiera de las unidades móviles así como la seguridad de los compañeros de trabajo que viajan en ellos.

PROYECTO EJECUTADO

Montaje Mecánico, Eléctrico/Electrónico y civil para la Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III de Vallemí

Con la puesta en marcha de estos nuevos equipos: **ventilador, motor, variador y transformador**, se logró culminar la implementación del proyecto de inversión Cambio de Combustible, cuya ejecución en mayor medida se dio en el año 2014-2017. Con el nuevo SISTEMA DE EXTRACCIÓN DE GASES CALIENTES DEL HORNO, se está logrando aumentar de manera gradual la eficiencia en las condiciones del proceso y operatividad de la planta, alcanzando así la capacidad nominal de producción del Horno. El montaje de los equipos provistos por La firma F.L. SMIDTH, fue ejecutado por la empresa CIE, en el marco del Contrato 166/2020 – ID 381468, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.

PROYECTO EN EJECUCIÓN

Optimización y modernización del sistema de embolsado de cemento de la Planta Industrial de Vallemí

Estado actual de equipos para embolsado de cemento

Cambio de Embolsadora después de 53 años de servicio

- Diseño moderno y eficiente
- Implementación de carga independiente a granel
- Capacidad de embolsado: 1200bolsas/hora
- Mejor calidad del ambiente laboral
- Reducción de la emisión de polvo
- Mejor aprovechamiento del cemento producido, disminuyendo mermas

Los equipos proveídos en el marco del Contrato 152/2020 - ID 381611, serán montados por los personales de la INC, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.

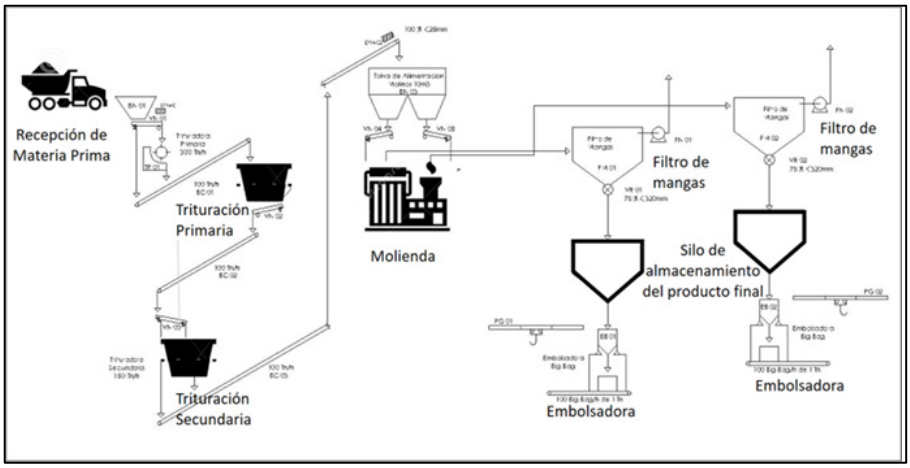
INVERSIÓN TOTAL: USD. 960.000

Equipos nuevos para el embolsado de cemento a ser montados

PROYECTOS A EJECUTARSE

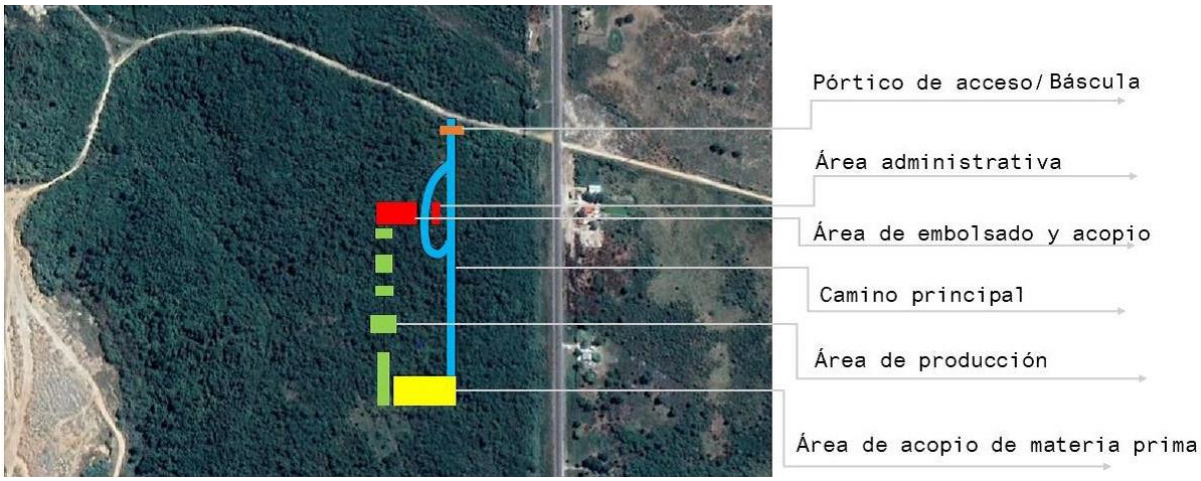
Nueva Planta de Cal Agrícola INC - Vallemí

- Consumo Nacional Anual: 3.000.000 de toneladas
- Producción Nacional Anual: 1.000.000 de toneladas
- Déficit Anual: 2.000.000 de toneladas



Capacidad de Producción de Cal Agrícola: 500.000 ton/año

INVERSIÓN TOTAL: USD. 6.000.000

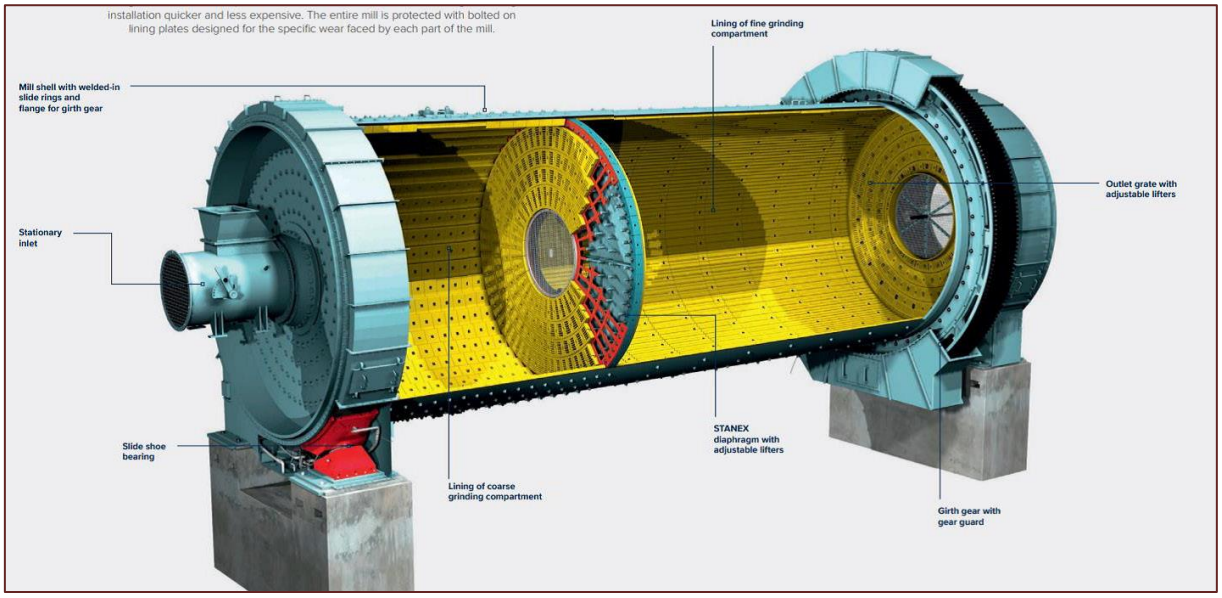


Nueva línea de molienda de cemento y embolsado en Vallemí

Capacidad de producción de 65 ton/hora (incremento de 9.500 bolsas/día 30.000 bolsas/día)

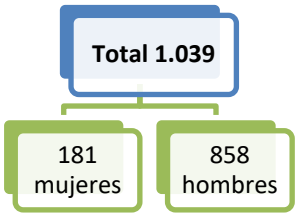
Capacidad de Nueva Embolsadora: 1.800 bolsas por hora

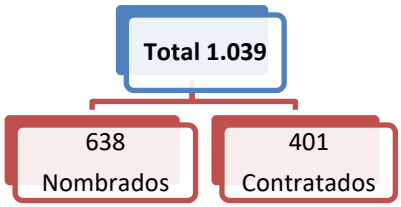
INVERSIÓN ESTIMADA: USD. 20.000.000



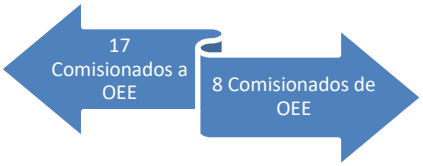
GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO.

Dotación del Personal



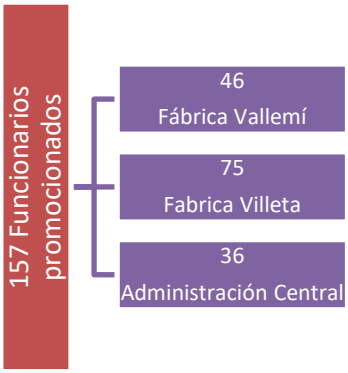


Aplicación de Política de Movilidad Laboral



Aplicación de Desarrollo y Promoción del Personal

Desarrollo de los procesos de promoción, a través de concursos de Oposición Interna, dando como resultado:



Se han desarrollado análisis y evaluaciones a fin de establecer compensaciones equitativas teniendo en cuenta los perfiles y funciones.

123 FUNCIONARIOS		
67 Fábrica Vallemí	**38 Fábrica Villeta**	**18 Administración Central**

Formación y Capacitación

46 CURSOS 32.600 Hs/Hombre		
15 **Fábrica Vallemí**	**13** **Fábrica Villeta**	**18** **Administración Central**

Como resultado del análisis de los recursos humanos de la empresa y la proyección de bajas previstas en cumplimiento a la jubilación laboral, se ha diseñado un Plan de Formación Específico para aquellas áreas que estarían impactadas con la salida de funcionarios técnicos.

Se han actualizado perfiles de los puestos críticos y elaboración de diez (10) Manuales correspondientes a funciones y conocimientos conforme a cada puesto:

Manuales Elaborados:

- ✓ Operador de Control Central
- ✓ Vigilante de Horno y Enfriador
- ✓ Operador Trituradora
- ✓ Operador Rascador
- ✓ Vigilante Molino
- ✓ Laboratorio
- ✓ Operador Sala Control Central Molino de Cemento
- ✓ Vigilante TIC
- ✓ Operador de Barcaza
- ✓ Mantenimiento

Bienestar Social del Personal

Asistencia de enfermería y control sanitario.
Inmunización contra la Influenza a funcionarios.
Exámenes periódicos de salud.
Expedición de órdenes para mamografía y PAS con agentamiento en IPS Central.

DPTO. PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y BIENESTAR

PRINCIPALES ACCIONES REALIZADAS	**SITUACIÓN ACTUAL**
Concurso Interno Institucional.	Procesos finalizados para los 3 frentes.
Concurso Desprecarización Vallemí	En etapa de publicación.
Concurso Aprendices Mopadual para CIP Villeta	Contratación de 20 aprendices para las modalidades de Mecánica Automotriz y Electrónica.
Plan de capacitación para funcionarios de Planta Fabril Vallemí	Implementado.
Plan de inclusión y no discriminación	La INC se encuentra desarrollando acciones en el marco de la Ley 2479/04 y Ley Nº 6279/19 relativas a la incorporación de personas con discapacidad y comunidades indígenas.
Acciones referidas al Bienestar del Personal	Seguimiento de casos de funcionarios con cuadros respiratorios y enfermedades crónicas. Control de promedio de vacunaciones anti Covid 19. Programas de acceso a la vivienda a través de convenio con el MUVH.
Cumplimiento de normativas establecidas por diferentes Organismos del Estado.	Cumplidas a la fecha
Ejecución de Programa de Evaluación de Desempeño de los funcionarios de la INC.	Segundo semestre, socializado e implementado
Secretaría de la Función Pública: Actualización de nóminas de Funcionarios del Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa (SICCA).	Cumplido en forma mensual
Instituto de Previsión Social: Verificación y elaboración de planilla de aporte obrero patronal.	Cumplido en forma mensual

Pasantías Laborales

Actualmente contamos con ocho (8) Convenios vigentes con Universidades y otros Organismos y Entidades del Estado, orientadas a la formación profesional de jóvenes.

13 PASANTES		
2 **Fábrica Vallemí**	**5** **Fábrica Villeta**	**6** **Administración Central**

Certificación Ocupacional para el Personal

Se han realizado las gestiones a fin de que (64) funcionarios de la Fábrica de Vallemí, accedan a la CERTIFICACIÓN PROFESIONAL en oficios y profesiones.

Oficios Certificados:

- ✓ Operador Pala Cargadora
- ✓ Operador Retroexcavadora
- ✓ Fontanería
- ✓ Soldadura MAG MIG
- ✓ Operador de Motoniveladora
- ✓ Jardinería
- ✓ Soldadura Eléctrica
- ✓ Herrería
- ✓ Obra Civil
- ✓ Soladura de Arco
- ✓ Tornería Mecánica
- ✓ Tornería Metalúrgica
- ✓ Operador Montacarga

Departamento de Remuneraciones:

Elaboración correcta de planilla de salarios y beneficios en tiempo y forma:	Con la implementación del SISTEMA PLATINO 4, este proceso es realizado en forma mensual.
Elaboración de Libros Laborales para el MTESS:	- Estos libros laborales (Sueldos y Jornales, Registros de Empleados y Obreros, Vacaciones), son remitidos en forma anual al Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguro Social a través del Sistema habilitado por dicha entidad, a fin de dar cumplimiento al Decreto Nº 8304 de fecha 27/12/2017.
Actualización de datos del Sistema Integrado de Administración de Recursos Humanos (SINARH).	- Las actualizaciones de los Datos Administrativos de funcionarios permanentes y contratados se realizan en forma anual en el Sistema SINARH, plataforma habilitada por el Ministerio de Hacienda, a fin de dar cumplimiento lo establecido en el Decreto 3264/2020 en su Art. 149.
Actualización de Nóminas de Funcionarios del Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa (SICCA).	- Esta nomina es confeccionada mensualmente y remitida a la SFP, a través de la plataforma SICCA habilitada por la Secretaria de la Función Pública para dar cumplimiento a la ley 5189/2014, Que establece la obligatoriedad de la provisión de información en el uso de los recursos públicos sobre remuneraciones y otras retribuciones asignadas al servidor público de la República del Paraguay.

Informe de Declaraciones Juradas Informativas, el monto de la remuneración bruta y el aguinaldo legal abonado al personal:	- Este informe es confeccionado en forma anual .para dar cumplimiento a la **Resolución General Nº 82/2016** de la Subsecretaria de Estado de Tributación y remitido a dicha Subsecretaria a través de la Plataforma MARANGATU.
Verificación y elaboración de planilla de aporte obrero patronal IPS:	- Una vez finalizado el proceso de pago de salarios, se procede a la verificación y elaboración de las planillas de Aporte Obrero Patronal en forma mensual a través del sistema REI, habilitado por el IPS para la remisión de dichas planillas.
Remisión de Declaración Jurada de movimientos de funcionarios permanentes, personal contratado y trasladados temporalmente:	- Este informe es remitido en forma mensual a la DGASP y BE, conforme a lo establecido en el Decreto Nº 3264/2020, Reglamentario de la Ley de Presupuesto, en su Art. 109.

Servicios Generales

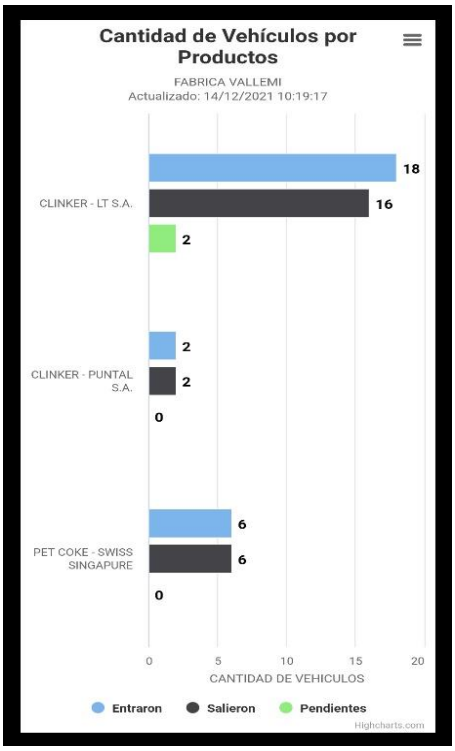
- Fumigación periódica de las oficinas.
- Refuerzos de trabajos de limpieza de oficinas
- Adecuación de las instalaciones para dar cumplimiento al protocolo sanitario establecido por el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.
  - ✓ Instalación de lavamanos en varios sectores de la Institución.
  - ✓ Fumigación periódica en las oficinas
  - ✓ Refuerzo de los trabajos de limpieza y desinfección en las oficinas y áreas de uso común
- Reparación y mantenimiento de las instalaciones de la oficina central, asegurando su correcto funcionamiento.
- Instalación de rampa de acceso peatonal conforme a MEDIDAS DE ACCESIBILIDAD al medio físico establecidas por Ley.
- Adecuación de Oficinas administrativas en el CIP Villeta

Gerencia TIC

PRINCIPALES PROYECTOS CONCLUIDOS

1. Sistema de Gestión de Pesaje de Materias Primas y otros.

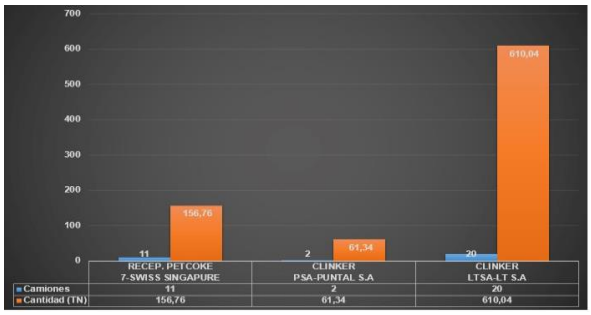
- ✓ Desarrollado e implementado íntegramente con recursos humanos y tecnológicos propios.
- ✓ Multiusuario
- ✓ Integración con las basculas pesa camiones de las Fábricas de Villeta, Vallemí y las canteras de Cerro Tigre.
- ✓ Realiza Monitoreo de camiones en tránsito.
- ✓ Registra el movimiento de entrada, salida e interno de materias primas y otros materiales.
- ✓ Realiza informes diarios de pesaje, por materia prima, Clientes, Productos, registrando la hora de entrada, salida, cantidad de viajes, promedio de viajes, promedio de toneladas por viaje, toneladas por día y el total peso neto.
- ✓ Informes gráficos de cantidad de vehículos que entraron, salieron o pendientes de salida.
- ✓ Informes gráficos por cliente, cantidad de camiones y toneladas de materiales.
- ✓ Impresión de tickets con la información del peso inicial, cálculo de tara y del producto.



Financiamiento:
Desarrollado con recursos humanos y tecnológicos propios.

Fecha de inicio de proyecto:
02/07/2021

Final: 30/09/2021



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
"EXPEDICION / BASCULA VALLEMI"
INFORME DIARIO TOTALES POR CLIENTES Y PRODUCTOS
07 - Resumen Diario por Clientes y Productos
FECHA DESDE: 12/12/2021 HASTA: 14/12/2021

Impresión
rpt_bascula007
Fecha: 14/12/2021
Hora: 17:55:22
Usuario: falmada

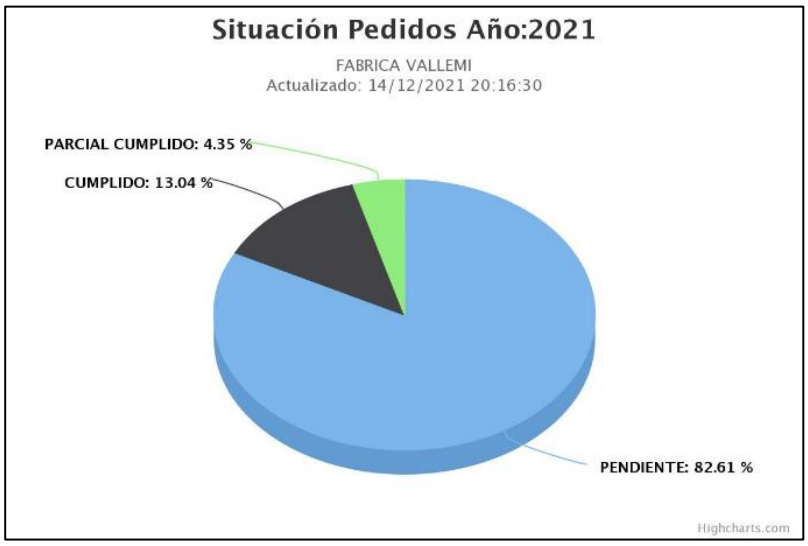
HORA ENTRADA
DESDE: 00:00:00 HASTA: 23:59:59

HORA SALIDA
DESDE: 00:00:00 HASTA: 23:59:59

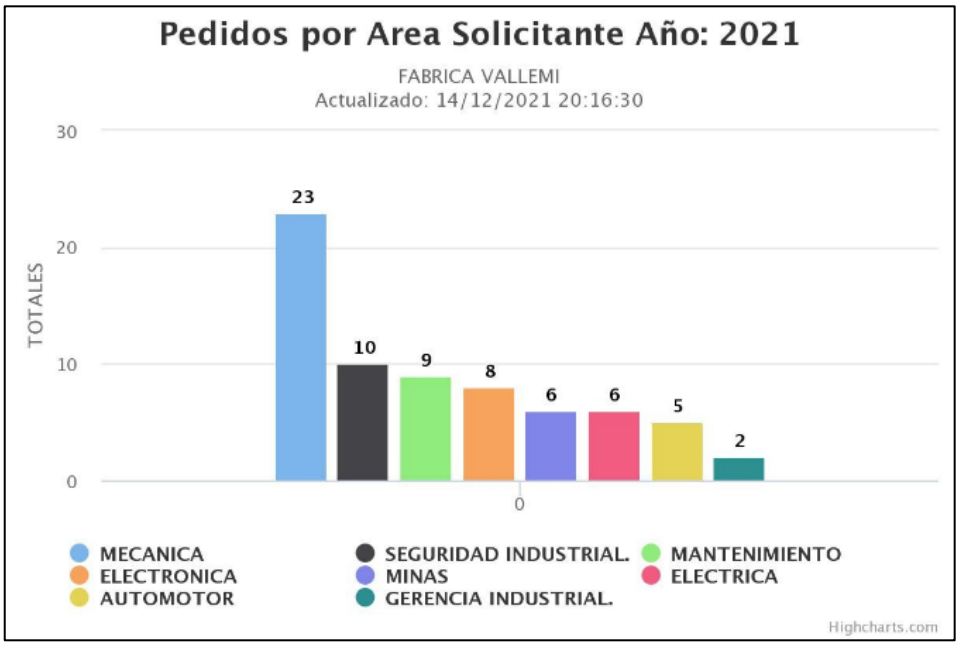
CLIENTE: SWISS SINGAPURE - 7
PRODUCTO: PET COKE - PET

N°	FECHA	FECHA HORA PRIMERA ENTRADA	FECHA HORA ULTIMA ENTRADA	FECHA HORA PRIMERA SALIDA	FECHA HORA ULTIMA SALIDA	CANTIDAD VIAJES X DIA	PROMEDIO VIAJES X DIA	PROMEDIO TONEL. X VIAJES	PROMEDIO TONELADAS X DIA	TOTAL PESO NETO (Ton)
1	12/12/2021	12/12/2021 10:50:47	12/12/2021 19:42:32	12/12/2021 13:43:17	12/12/2021 19:49:01	24		13,53		324,76
2	13/12/2021	13/12/2021 07:11:39	13/12/2021 20:07:26	13/12/2021 07:19:45	13/12/2021 20:15:29	37		13,54		500,96
3	14/12/2021	14/12/2021 07:15:24	14/12/2021 17:15:53	14/12/2021 07:33:04	14/12/2021 17:22:01	14		14,19		198,62
TOTALES (SWISS SINGAPURE - 7) - (PET COKE - PET) :						**75**	**25,00**	**13,66**	**341,45**	**1.024,34**
TOTALES GENERALES:						**75**	**37,50**	**13,66**	**512,17**	**1.024,34**

2. Sistema de Gestión de Seguimiento de Solicitudes de Pedido de Compras (SGDS)



- ✓ Desarrollado e implementado íntegramente con recursos humanos y tecnológicos propios.
- ✓ Registra las Solicitudes de Pedidos de Compras del Dto. De Mantenimiento de Planta y las asocia con los documentos como Contratos, órdenes de compra, actas de recepción, etc.
- ✓ Realiza seguimiento del estado de las solicitudes de pedidos de compras.
- ✓ Integración con llamados publicados en el portal de contrataciones de la DNCP
- ✓ Realiza reportes de históricos de solicitudes de compras, estado, cumplimiento de entrega y sus dependencias o áreas requirentes.



3. Adquisición de Generadores de corriente de 100 Kva para la Oficina Central en Asunción y la Sala de Control de la Planta de Vallemí

- ✓ Fuente de energía alternativa para casos de cortes del servicio de suministro de electricidad de la ANDE, con esta adquisición se otorga una alta disponibilidad de servicios de TI y de Operaciones en Planta.

4. Adquisición de Equipos de Comunicación de Redes (Switches)

- ✓ Se renovó el 100% de los equipos de comunicación de redes de datos LAN de los tres frentes Asunción, Villeta y Vallemí, con equipos de última generación compatible con equipos con alimentación POE como teléfonos IP y Cámaras de Seguridad IP. Los mismos cuentan con troncales de Fibra Óptica convirtiendo la red local en una red Gigalan capaz de transmitir datos a altas velocidades.

5. Gestión para la compra de:

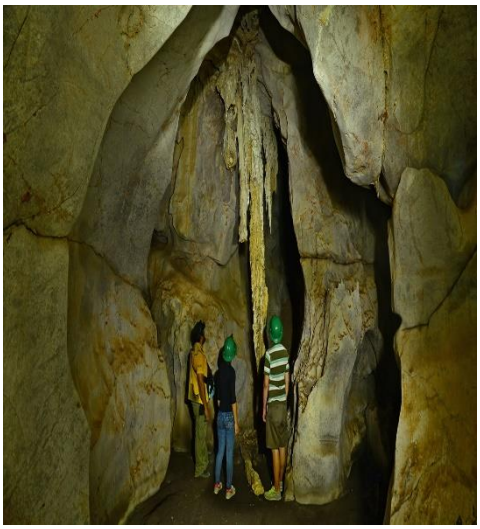
- ✓ Se realizó la compra de equipos y licencias de software; computadoras de escritorio, notebooks, licencias de Microsoft Windows, Office, licencias de software de diseño gráfico y edición de video, certificados SSL, repuestos de PC entre otros.
- ✓ Renovación de licencias SAP y soporte; se renovaron los servicios de soporte local y del fabricante, y se adquirieron nuevas licencias de usuarios SAP
- ✓ Extensión de Garantía de Servidores y soporte. Renovación de garantía y licencias de equipos de comunicación, servidores y software relacionado al Datacenter de la INC.
- ✓ Ampliación de Contrato de cableado estructurado y eléctricos.

6. Elaboración del Plan de Adecuación de Digitalización de Trámites en cumplimiento de la Ley Nº 6562/2020 "DE LA REDUCCIÓN DE LA UTILIZACIÓN DE PAPEL EN LA GESTIÓN PUBLICA Y SU REEMPLAZO POR EL FORMATO DIGITAL"

COORDINACIÓN AMBIENTAL

CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES CELEBRADOS

Suscripción de convenio Marco y Adenda específica con el Ministerio del Ambiente y Desarrollo sostenible (MADES) para la culminación del Plan de Manejo del Área silvestre Protegida - Monumento natural Cavernas de Vallemí.



CERTIFICACIÓN DE CAVERNAS

El Plan de Manejo del ASP fue aprobado mediante Resolución MADES 425 de fecha 21 de octubre de 2021

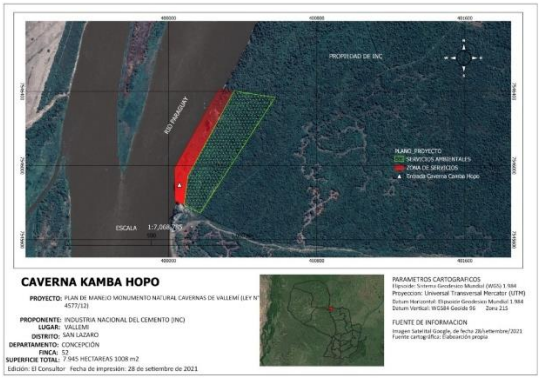
El proyecto de Adhesión al Régimen de Servicios Ambientales fue presentado al MADES e ingresado al SIAM bajo el Exp. N° 7863/2021 en fecha 7/12/2021

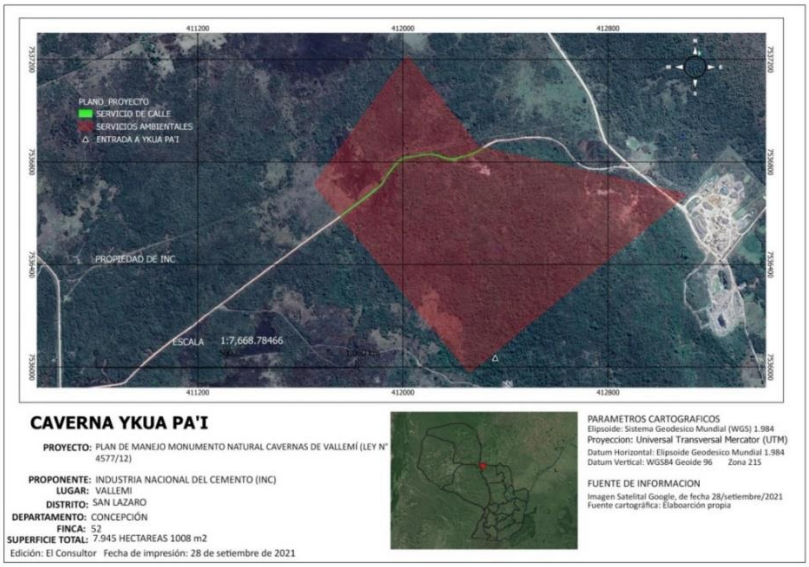
CERTIFICACIÓN DE HUMEDALES

Se obtuvo el informe final de la Evaluación Ecológica Rápida (EER) de los Humedales de 2.000 hectáreas aproximadamente propiedad de la INC, elaborados por técnicos Biológos de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (FACEN) dependiente de la Universidad Nacional de Asunción, dentro del marco de un Convenio Marco y las Adendas respecivas suscripto entre la INC y la FACEN/UNA.

La Coordinación Ambiental se encuentra trabajando la propuesta de ampliación del Área Silvestre Protegida, con miras a la certificación.

PROPUESTA DE CERTIFICACIÓN Y MANEJO





OTROS PROYECTOS

Fiscalización de la explotación de piedras dolomiticas en Cerro Tigre propiedad de la INC.

Reacondicionamiento del sector Cerro Pukú para la apertura de espacios recreativos, senderismo, rápel, pesca deportiva, etc. (Parque Ecológico) para la población de Vallemí.

Sigue en proceso de evaluación por el MADES, el Estudio de Impacto Ambiental Preliminar - EIAp del Proyecto "...Planta Procesadora de Cal Agrícola en la propiedad de la INC". Exp. SIAM 2166

Fiscalización del Plan de Gestión Ambiental de las Plantas Industriales de Vallemí y CIP Villeta

Clasificación de residuos en origen en ambas plantas fabriles.

Se elaboraron Protocolos para el manejo y gestión de los residuos peligrosos en cada una de las dependencias de las plantas fabriles.

Monitoreo de la calidad del agua en cada estación climática en ambas plantas fabriles, a través del Laboratorio de Calidad de Agua de la FACEN/UNA.

Monitoreo de la calidad de aire (material particulado, gases y ruidos) de forma mensual en la fábrica CIP Villeta, y en cada estación climática en la Planta Industrial Vallemí, a través del Laboratorio de Investigaciones Atmosféricas y Problemas Ambientales (LIAPA) de la UNA.

Procesamiento de datos relacionados al sistema de captación de polvo de las fábricas para la determinación del grado de avance del Plan de Mejoramiento Ambiental que fuera presentado al MADES.

Mantenimiento de áreas verdes en ambas plantas fabriles, arborización y refuerzos de la cortina rompe vientos con especies forestal.

Fiscalización permanente de la implementación del Plan de Gestión Ambiental de ambas Plantas Industriales.

OTRAS GESTIONES

- *A la fecha, las Constancia de Gestión Administrativa del Complejo Industrial y Portuario (CIP) Villeta y de la Planta Industrial de Vallemí se encuentran vigentes. Las mismas avalan que está en proceso de análisis y evaluación los Informes de Auditorías de los Planes de Gestión Ambiental del Complejo Industrial y Portuario Villeta y de la Planta Industrial Vallemí, que han sido presentados ante el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) para la obtención de las Licencias Ambientales correspondientes.*

- *La INC formó parte de los Subcomités para los objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 13 "Acción Climática" y ODS 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible; oportunidad en la que informó el grado de cumplimiento de esos objetivos por su parte, a fin de colaborar en la elaboración del Segundo Informe Nacional Voluntario del Paraguay.*

- *Se obtuvo la Disposición VMME Nº 21/2021 de fecha 21 de junio de 2021 "POR LA CUAL SE OTORGA LA RENOVACIÓN DEL PERMISO DE EXPLOTACIÓN DE UNA CANTERA DE MATERIAL CALCÁREO, UBICADA EN LA LOCALIDAD DE PUERTO VALLEMÍ, DISTRITO DE SAN LÁZARO, DEPARTAMENTO DE CONCEPCIÓN, A FAVOR DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)".*

- *Participación de la Mesa Sectorial de Procesos Industriales y Uso y Productos (IPPU) para la presentación de resultados preliminares del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero (INGEI) con serie de tiempo 1990-2017; encarado por el MADES a través de su Dirección Nacional de Cambio Climático, en el marco de la Cuarta Comunicación Bienal de Actualización (IBA3).*

- *Colaboración en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de la Gestión Ambientalmente Racional y eliminación de PCB en Paraguay; liderado por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a fin de dar cumplimiento al Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP).*

- *Participación activa en el ordenamiento de núcleos poblacionales asentados en la propiedad de la INC, específicamente en las localidades de Cerro Morado, Distrito de San Lázaro, Departamento de Concepción, adecuando a las normativas ambientales vigentes en nuestro país.*

- *La INC participó de la primera reunión ordinaria de los Subcomités para los objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 13 "Acción Climática" y ODS 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.*

- *Participación en la presentación del Informe Bienal de Actualización del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero (INGEI); encarado*

por el MADES a través de su Dirección Nacional de Cambio Climático, en el marco de la Cuarta Comunicación Bienal de Actualización (IBA3).

- *Participación en el Taller realizado para la elaboración de Planes de Gestión de PCB, en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de la Gestión Ambientalmente Racional y eliminación de PCB en Paraguay; liderado por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a fin de dar cumplimiento al Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP).*

- *Impulso para la celebración de Convenios Marcos con diferentes Instituciones (Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Pilar, SENATUR, y la Municipalidad de San Lázaro) para coadyuvar en la realización de proyectos ambientales encarados por la INC*

- *Informe a la Cámara de Diputados sobre el cumplimiento de la Ley 6562/2020 y Decreto Reglamentario 4845 sobre la "Reducción de la Utilización de Papel en la Función Pública y su Reemplazo por el Formato Digital", con la remisión al MITIC del Plan de Adecuación de Digitalización de Trámites.*

- *Participación en la Segunda de Edición del Ciclo de Capacitación para Guardaparques Urbanos organizado por el MADES*

- *Informe a la CGR sobre la gestión ambiental conforme a la Nota de Pedido CGR 6567/2021, sobre cumplimiento de ODS 12 "Garantizar modalidades de consumo y producción sostenible"*

- *Implementación de "mingas ambientales" en la Plantas Industriales de Vallemí y Villeta, consistente en: recolección, clasificación, transporte y almacenamiento, así como la cuantificación de los residuos generados, para la disposición final de los mismos conforme a las normativas ambientales*

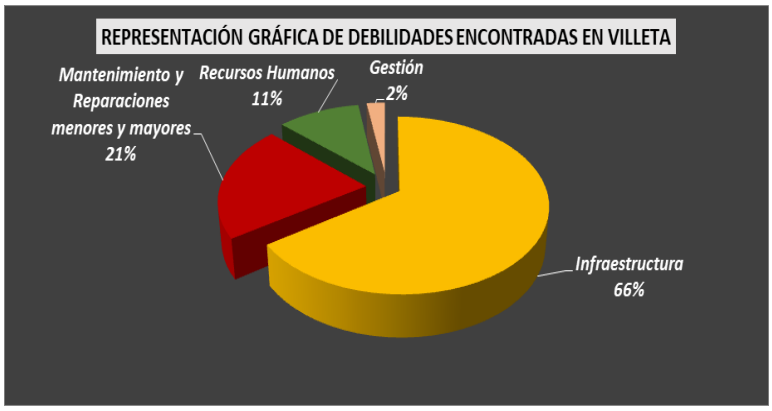
- *Participación de funcionarios del Departamento de Control de Calidad de la Planta Industrial Vallemí, al Curso Nacional sobre Protección Radiológica dictado por la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) dependiente del Rectorado de la UNA, conforme a la exigencia de la Autoridad Reguladora Radiológica y Nuclear.*

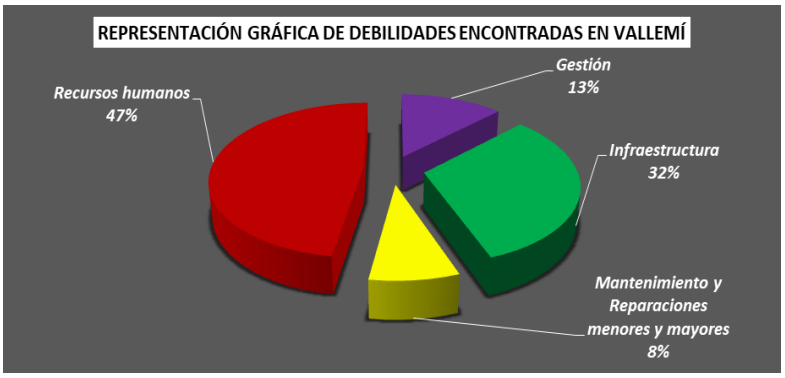
- *Extracción de muestras de aceite de los transformadores de las Plantas Industriales de Vallemí y Villeta y remitidas al laboratorio del MADES para su análisis correspondiente, para la determinación del grado de contaminación y su posterior sustitución de acuerdo a la disponibilidad presupuestaria, conforme al Convenio de Estocolmo suscripto por Paraguay y ratificado por Ley Nacional.*

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS

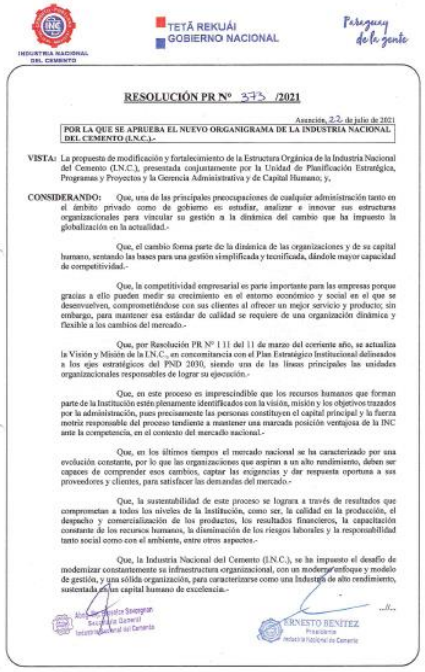
PRINCIPALES GESTIONES REALIZADAS

- Relevamiento de las principales debilidades y fortalezas encontradas dentro de la institución con la participación de los funcionarios de distintos niveles jerárquicos de la empresa pensando en revisión y actualización del Plan Estratégico Institucional, con un enfoque de compromiso y cooperación de todas las partes interesadas.





- Cumplimiento de los compromisos documentales en cuanto a la entrega, envío y carga de los diferentes reportes e informes requeridos según calendario establecido por la Secretaria de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP), en cuanto al Plan Operativo Institucional; así como también, informes solicitados mensualmente por la Dirección General de Empresas Públicas.
- Envío de informes mensuales al Ministerio de Industria y Comercio (MIC), en cuanto a las principales actividades misionales y de apoyo de la institución.
- Generación de informes cuantitativos y cualitativos en forma trimestral y semestral para los entes de control como STP, DGEP y otros.
- Elaboración, revisión y adecuación de formatos estándares del MECIP para el mejoramiento organizacional de la institución.
- Carga de Avances de Metas Físicas por Actividad/Obras en el SIPP del Ministerio de Hacienda.
- Actualización del mapa de procesos de la Unidad de Planificación.
- Actualización de las fichas de indicadores de desempeño institucional para el período 2022, en el cual se describen los parámetros del funcionamiento institucional.
- Revisión, actualización y elaboración de perfiles de cargo de las principales dependencias de la institución.



TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

RESOLUCIÓN PR Nº 373 /2021

Asunción, 22 de julio de 2021

POR LA QUE SE APRUEBA EL NUEVO ORGANIGRAMA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (I.N.C.).-

VISTA: La propuesta de modificación y fortalecimiento de la Estructura Orgánica de la Industria Nacional del Cemento (I.N.C.), presentada conjuntamente por la Unidad de Planificación Estratégica, Programas y Proyectos y la Gerencia Administrativa y de Capital Humano; y,

CONSIDERANDO: Que, una de las principales preocupaciones de cualquier administración tanto en el ámbito privado como de gobierno es estudiar, analizar e innovar sus estructuras organizacionales para vincular su gestión a la dinámica del cambio que ha impuesto la globalización en la actualidad.-

Que, el cambio forma parte de la dinámica de las organizaciones y de su capital humano, sentando las bases para una gestión simplificada y tecnificada, dándole mayor capacidad de competitividad.-

Que, la competitividad empresarial es parte importante para las empresas porque gracias a ello pueden medir su crecimiento en el entorno económico y social en el que se desenvuelven, comprometiéndose con sus clientes al ofrecer un mejor servicio y producto; sin embargo, para mantener esa estándar de calidad se requiere de una organización dinámica y flexible a los cambios del mercado.-

Que, por Resolución PR Nº 111 del 11 de marzo del corriente año, se actualiza la Visión y Misión de la I.N.C., en concomitancia con el Plan Estratégico Institucional delineados a los ejes estratégicos del PND 2030, siendo una de las líneas principales las unidades organizacionales responsables de lograr su ejecución.-

Que, en este proceso es imprescindible que los recursos humanos que forman parte de la Institución estén plenamente identificados con la visión, misión y los objetivos trazados por la administración, pues precisamente las personas constituyen el capital principal y la fuerza motriz responsable del proceso tendiente a mantener una marcada posición ventajosa de la INC ante la competencia, en el contexto del mercado nacional.-

Que, en los últimos tiempos el mercado nacional se ha caracterizado por una evolución constante, por lo que las organizaciones que aspiran a un alto rendimiento, deben ser capaces de comprender esos cambios, captar las exigencias y dar respuesta oportuna a sus proveedores y clientes, para satisfacer las demandas del mercado.-

Que, la sustentabilidad de este proceso se logrará a través de resultados que comprometan a todos los niveles de la institución, como ser, la calidad en la producción, el despacho y comercialización de los productos, los resultados financieros, la capacitación constante de los recursos humanos, la disminución de los riesgos laborales y la responsabilidad tanto social como con el ambiente, entre otros aspectos.-

Que, la Industria Nacional del Cemento (I.N.C.), se ha impuesto el desafío de modernizar constantemente su infraestructura organizacional, con un moderno enfoque y modelo de gestión, y una sólida organización, para caracterizarse como una Industria de alto rendimiento, sustentada en un capital humano de excelencia.-

...///...

ERNESTO BENITEZ
Presidente
Industria Nacional del Cemento

- Actualización del organigrama institucional, considerando todos los puestos existentes para obtener un funcionamiento más eficiente y optimizando las funciones de los recursos humanos, con la participación de todas las gerencias de la institución.

- Revisión, modificación y actualización del Plan Estratégico Institucional, dando participación a todas las áreas y con la asesoría del consultor externo de la firma CIDECAP, indicando y actualizando las políticas internas, objetivos estratégicos, metas e indicadores para lograr una mejora gradual y holística en la institución.

MECIP
Y GESTIÓN DE CALIDAD

MECIP
Modelo Estándar de Control Interno
para las Instituciones Públicas del Paraguay

- Revisión, actualización y elaboración del Mapa de Procesos institucionales, en base al cumplimiento de requisitos del MECIP

- Taller de revisión y actualización de procedimientos del Sistema de Control Interno (SCI) con el apoyo del consultor externo de la firma CIDECAP

- Participación de talleres de formación dictados por la Auditoría General de la Nación del Poder Ejecutivo, con la coordinación del Departamento del MECIP y la Gerencia Administrativa y de Capital Humano.

- Taller de Capacitación sobre Identificación y Evaluación de Riesgos disertado por el Consultor Externo de la CIDECAP

LOGROS ALCANZADOS

- Organigrama institucional aprobado; a partir de un trabajo en conjunto con todas las áreas y dependencias de la institución, con el énfasis de lograr un ordenamiento general, teniendo en cuenta todos los niveles de la organización.

- Actualización y Envío de la plantilla de resultados y objetivos estratégicos vinculados al PND, en el marco de la articulación del Plan de Presupuesto, entre la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y la Secretaría Técnica de Planificación para el Desarrollo Económico y Social (STP).

- Culminación del proceso de revisión exhaustiva y actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI), trabajo liderado por la Unidad con las principales Gerencias de la institución, basado en la visión, misión y objetivos de la empresa.

* * * * *

ASESORÍA LEGAL

Gestiones y actividades realizadas en el 2021:

- Elaboración de Dictámenes varios – UOC. – Gerencia de Capital Humano - Dpto. Remuneraciones
- Elaboración de Convenios Interinstitucionales. –
- Trámites judiciales. –
- Elaboración de Proforma de Contrato compra-venta de cemento – Cliente Distribuidor. –
- Verificación de las documentaciones legales de solicitudes (carpetas) de nuevos clientes. –
- Sumarios Administrativos. –
- Fiscalización de Aperturas de Ofertas Económicas. -
- Evaluación de Ofertas Económicas. –
- Asesoramiento a todas las Gerencias. –
- Contestación de protestas a la DNCP. -
- Revisión y elaboración de Proforma de Contratos de Arrendamiento. -

AUDITORÍA GENERAL INTERNA

INFORMES DE AUDITORIA

Antecedentes

- ✓ Decreto del Poder Ejecutivo Nº 2.991/19.
- ✓ Resolución PR Nº 090/2020.
- ✓ Carta Interna UTAS Nº 148/21.
- ✓ Resolución PR Nº 619/2020 ***"...POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE TRABAJO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE LA AUDITORIA GENERAL INTERNA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021...".***

Desarrollo

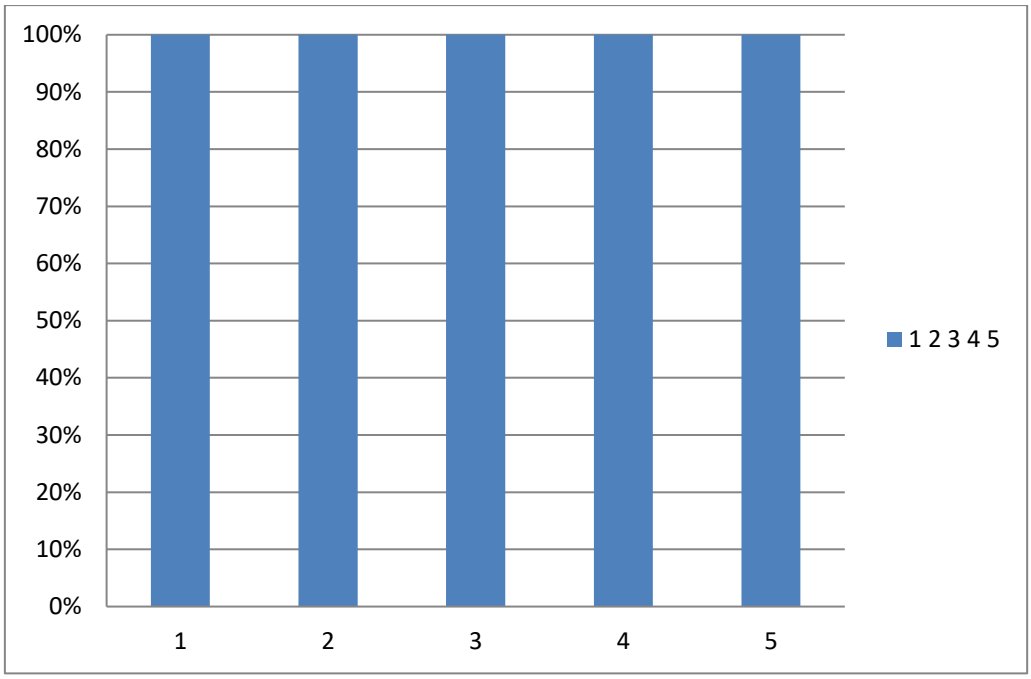
A fin de dar cumplimiento a lo solicitado por Carta Interna UTAS Nº 148/2021 de la Unidad de Transparencia, Anti corrupción y Seguridad (UTAS), en la cual solicitan informes sobre los trabajos realizados en la Auditoria General Interna, a fin de elaborar el Informe final de Rendición de Cuentas al Ciudadano, de la INC, pasamos a detallar los trabajos realizados por la Auditoria General Interna, en el periodo comprendido de octubre a diciembre 2021.

Durante el periodo mencionado, se han realizado varios tipos de auditorías, las cuales fueron aprobadas por Resolución PR Nº 619/2020 ***"POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE TRABAJO ANUAL, CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES E IDENTIFICACIÓN Y PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE LA AUDITORIA GENERAL INTERNA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC), PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021"***, necesarias para mejorar el control interno, a fin de emitir un parecer, indicando las falencias del área y en su caso, recomendar las medidas a tomar por parte de la Administración.

A continuación, exponemos las Auditorías que fueron realizadas, conforme al Plan de Trabajo.

TRABAJOS REALIZADOS SEGÚN EL PLAN DE TRABAJO ANUAL DE AUDITORIA

Informes	Estado del Informe
Auditoría sobre Bienes Patrimoniales	100 %
Auditoría sobre Rendimiento de Maquinarias y Equipos Industriales	100 %
Auditoria de Gestión - Normas ISO.	100%
Informe de seguimiento del Plan de Mejoramiento 2015/2020.	100%
Auditoria sobre Políticas de Talento Humano.	100%



Referencias:

1- Auditoría de Bienes Patrimoniales.
2- Auditoria sobre Rendimiento de Maquinarias y Equipos Industriales.
3- Auditoria de Gestión – Normas ISO.
4- Informe de Seguimiento del Plan de Mejoramiento Institucional 2015/2020.
5- Auditoria sobre Políticas de Talento Humano.

Informes de Auditoria según el Plan de Trabajo

Informe AGI Nº 07/2021 "AUDITORIA DE GESTIÓN EN LA GERENCIA INDUSTRIAL"	**CONCLUSIÓN** 1) No se visualizan registros que certifiquen el levantamiento de las no conformidades detectadas por el Organismo Nacional de Certificación. Asimismo el Formato Nº 93 MECIP no se encuentra actualizado, faltando además la elaboración de las Políticas de Administración de Riesgos que ayuden a mitigar la mayoría de los riesgos detallados en el Mapa de Riesgo de la Gerencia Industrial.
Informe AGI Nº 08/2021 "AUDITORIA DE RENDIMIENTO DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES, GERENCIA INDUSTRIAL"	**CONCLUSIÓN** 1) En el periodo 2020, en un proceso de verificación de las documentaciones referentes al Muelle Descargador y al Descargador Alternativo, con las cuales se recepcionan las materias primas en Fábrica Villeta, y en base a los resultados obtenidos se concluye que el riesgo que presenta el Muelle Descargador se encuentra dentro de los parámetros estables, que no quiere decir que no esté exenta de generar pérdida a la empresa ya que el costo fijo es independiente a la actividad del área. 2) Analizando documentaciones se evidenció que no coincide la capacidad establecida en la Adenda Nº 1 al Contrato principal INC Nº 057/2016 con el Acta de Recepción de Servicios Nº 17/2020. 3) Mediante una Auditoria se detectó falencias operativas, las cuales fueron comunicadas en el informe.

Informe AGI Nº 09/2021 "AUDITORÍA DE POLÍTICAS DE TALENTO HUMANO" GERENCIA ADMINISTRATIVA Y CAPITAL HUMANO	**CONCLUSIÓN** 1) No se observa Resolución de la Máxima Autoridad que apruebe el Plan Anual de Capacitación, tal como está establecido en el Formato Nº 93 MECIP del sector.
INFORME AGI Nº 10/2021 "AUDITORIA ESPECIALIZADA Y/O INTEGRAL (BIENES DE USO) - GERENCIA FINANCIERA"	**CONCLUSIÓN** 1) De las documentaciones examinadas y de la verificación in situ se concluye la necesidad de una mejor gestión en el control de los Bienes Patrimoniales de la empresa. Los Responsables no han dado cumplimiento a los Lineamientos establecidos en el Decreto Nº 20132/03. 2) Se ha detectado irregularidades como que no está materializado (amojonado) el lindero entre la propiedad de la INC Y la parte correspondiente al INDERT. La empresa solicitó formalmente la regularización. La Municipalidad de San Alfredo realizó una mensura administrativa sobre un supuesto excedente, logrando una inscripción irregular en el Catastro Nacional, la INC, ante esta anormalidad solicita el cotejo y registro de los títulos de propiedad de manera a inscribirlo adecuadamente como propiedad, donde corresponda. 3) No se registran antecedentes o controversias en relación a inmuebles pertenecientes a la INC en Villeta. 4) Se han contratado Servicios Técnicos de mantenimiento Predictivo, Preventivo y Correctivo para maquinarias fuera de ruta -Fábrica Vallemí – la ejecución de los mismos fue realizados conforme a la gama de mantenimiento preventivo y reparaciones correctivas. 5) Las valuaciones de Bienes de Uso de la empresa no incluyen el revalúo sobre el Activo Fijo correspondiente al año 2020 porque no se ha emitido la Disposición del Poder Ejecutivo por el cual se establece el reconocimiento del revalúo obligatorio anual
INFORME AGI Nº11 AUDITORIA DE PLAN DE MEJORAMIENTO CONSOLIDADO 2015/2020". GERENCIAS: FINANCIERA, INDUSTRIAL, LOGÍSTICA, UOC, TIC, ADMINISTRATIVA Y CAPITAL HUMANO, COORDINACIÓN AMBIENTAL, ASESORÍA LEGAL, Y UPEPP.	**CONCLUSIÓN** 1) Conforme a la evaluación se visualiza que de un total de 305 (trescientas cinco) acciones vencidas al 30/06/2021 fueron cumplidas un total de 50 (cincuenta) acciones, quedando aun 255 (doscientas cincuenta y cinco) acciones pendientes de ejecución. Se eleva a consideración de la Máxima Autoridad Institucional.

* * * * *

UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN Y SEGURIDAD (UTAS)

Resumen de actividades realizadas (gestión) y logros obtenidos por la Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Seguridad (UTAS) de la INC. en el año 2021:

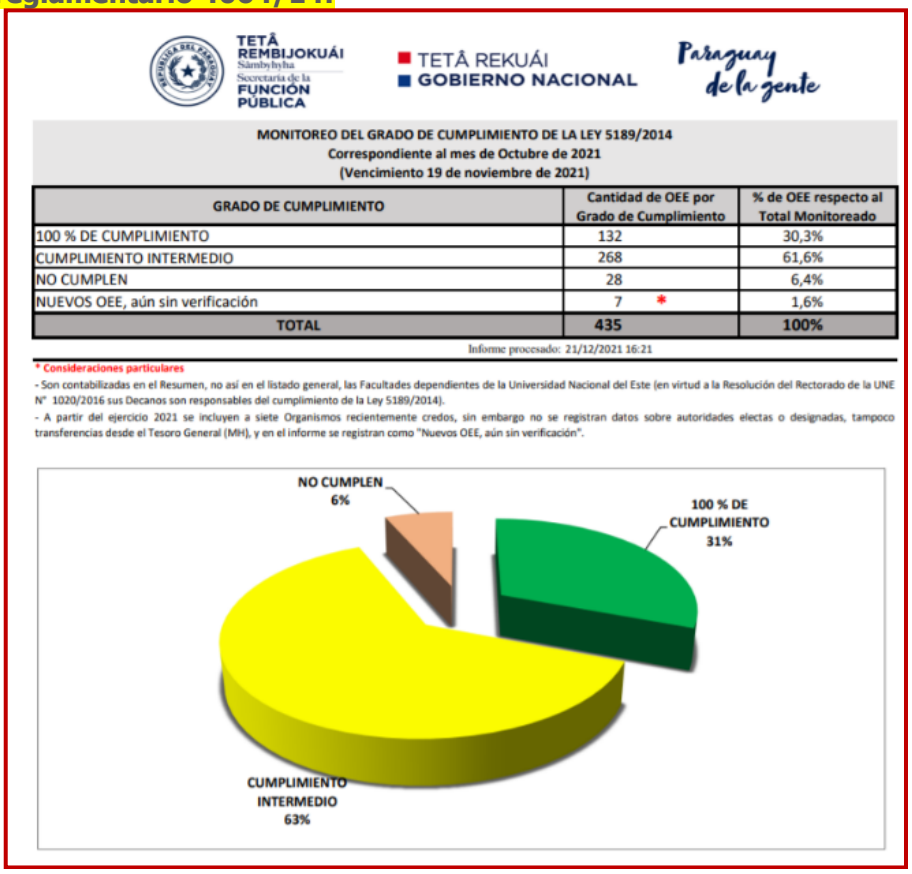
1. EN EL CAMPO DE TRANSPARENCIA

La estrecha coordinación y cooperación de la INC con la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) por medio de la UTAS ha permitido ubicar nuestra Institución INC en el concierto de las Entidades públicas que cumplen y están al día con las normativas y procedimientos de la de Transparencia Activa e Información Pública establecida por Ley.

Para mejorar los niveles de transparencia de la INC se ha gestionado con Gerencia TIC la actualización de los datos e informaciones exhibidos en la página web de la INC, específicamente en lo referente al cumplimiento de las Leyes 5189/14 y 5282/14.-

Transparencia activa es la provisión de información en la página web institucional, conforme lo establece la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14 y la Ley 5282/14 y Decreto Nº 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción.

Evaluación de La Secretaría de la Función Pública conforme a la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14:



TETÃ REMBIJOKUÁI Sãmbyhyha Secretaría de la FUNCIÓN PÚBLICA

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

MONITOREO DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY 5189/2014
Correspondiente al mes de Octubre de 2021
(Vencimiento 19 de noviembre de 2021)

GRADO DE CUMPLIMIENTO	Cantidad de OEE por Grado de Cumplimiento	% de OEE respecto al Total Monitoreado
100 % DE CUMPLIMIENTO	132	30,3%
CUMPLIMIENTO INTERMEDIO	268	61,6%
NO CUMPLEN	28	6,4%
NUEVOS OEE, aún sin verificación	7 *	1,6%
TOTAL	435	100%

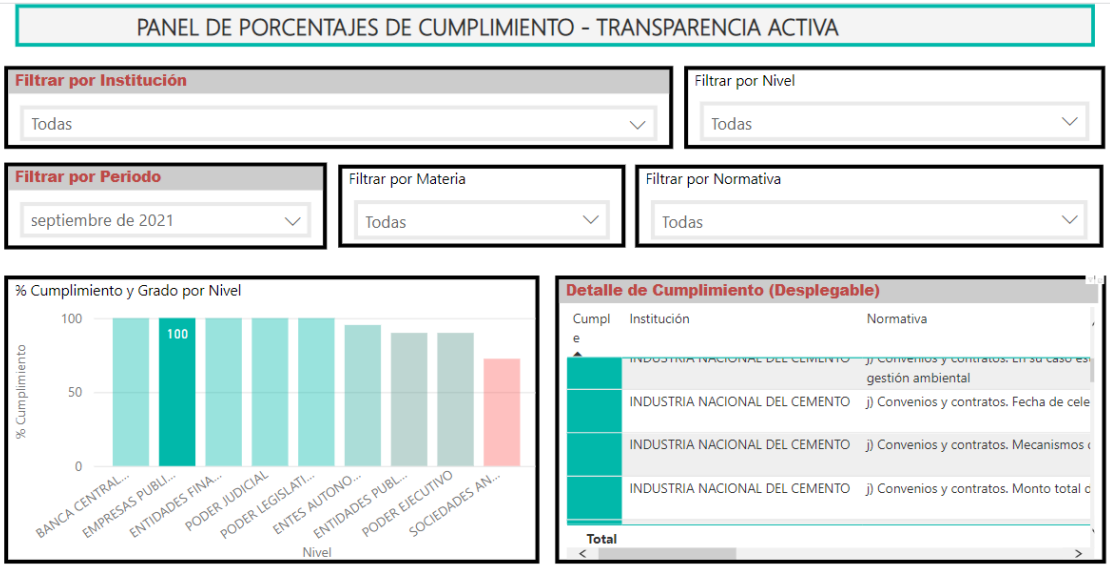
Informe procesado: 21/12/2021 16:21

* Consideraciones particulares

- Son contabilizadas en el Resumen, no así en el listado general, las Facultades dependientes de la Universidad Nacional del Este (en virtud a la Resolución del Rectorado de la UNE N° 1020/2016 sus Decanos son responsables del cumplimiento de la Ley 5189/2014).
- A partir del ejercicio 2021 se incluyen a siete Organismos recientemente credos, sin embargo no se registran datos sobre autoridades electas o designadas, tampoco transferencias desde el Tesoro General (MH), y en el informe se registran como "Nuevos OEE, aún sin verificación".

Logro: En todas las evaluaciones del 2021 la INC ha mantenido un nivel intermedio, sin observación alguna, tal como puede verse en el siguiente Link:
https://www.sfp.gov.py/sfp/archivos/documentos/Resumen_Octubre_2021_hw7aqllx.pdf

Evaluación de La SENAC a las Entidades del Estado en cuanto a su nivel de transparencia activa, conforme lo establece la Ley 5282/14 y Decreto Nº 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción:



Logro: En todo el año 2021 la INC mantiene un porcentaje de 100 % de transparencia en su evaluación mensual realizada por la SENAC, tal como se aprecia en el cuadro de arriba y en el siguiente link:
https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMmJlYjg1YzgtMmQ3Mi00YzVkLWJkOTQtOTE3ZTZkNzVhYTAzIiwidCI6Ijk2ZDUwYjY5LTE5MGQtNDkxYy1hM2U1LWExYWRlYmMxYTg3NSJ9

2. INFORMACIÓN PÚBLICA (AIP)

PROVISIÓN DE INFORMACIONES A TRAVÉS DEL PORTAL DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Se han respondido en tiempo y forma las solicitudes ingresadas a través del portal de Acceso a la Información Pública, de acuerdo a la ley 5189/14 en la Oficina de AIP de la I.N.C, dependiente de la U.T.A.S. según se detalla en el siguiente cuadro:

TICKET Nº	Estado	Evidencia: Enlace en el sitio Información Pública Paraguay
# 38148	Respondido	https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#!/ciudadano/solicitud/38148
# 38241	Respondido	https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#!/ciudadano/solicitud/38241
#45530	Respondido	https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#!/ciudadano/solicitud/45530
#46836	Respondido	https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#!/ciudadano/solicitud/46836
#47547	Respondido	https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#!/ciudadano/solicitud/47547

3. RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

La Industria Nacional del Cemento (INC), con la implementación de la Rendición de Cuentas al Ciudadano, cumple con el propósito establecer un mecanismo que sirva de marco y orientación para la instalación de un nuevo paradigma de Rendición de cuentas en las instituciones públicas de la República del Paraguay.

La rendición de cuentas se desarrolla en base a la metodología establecida en el manual aprobado por el Decreto Nº 2991/19, que encarga a las autoridades de las instituciones del Poder Ejecutivo, a impulsar actividades de rendición sobre su gestión, dirigidos al sujeto destinatario del servicio (el ciudadano), de forma sencilla, amigable y en forma constante, motivando su colaboración en los procesos de toma de decisiones.

La coordinación de las acciones del Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (CRCC) de la INC, recae bajo responsabilidad de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción.

Conformación del Comité RCC de la INC 2021:

En cumplimiento del Decreto del Poder ejecutivo Nº 2991/2019, la Industria Nacional del Cemento (INC) ha emitido la Resolución Nº 60/2021 de fecha 12 de febrero de 2021, por la cual se conforma el Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (Comité RCC) de la INC 2021. Enlace Resolución de nombramiento Enlace del documento:

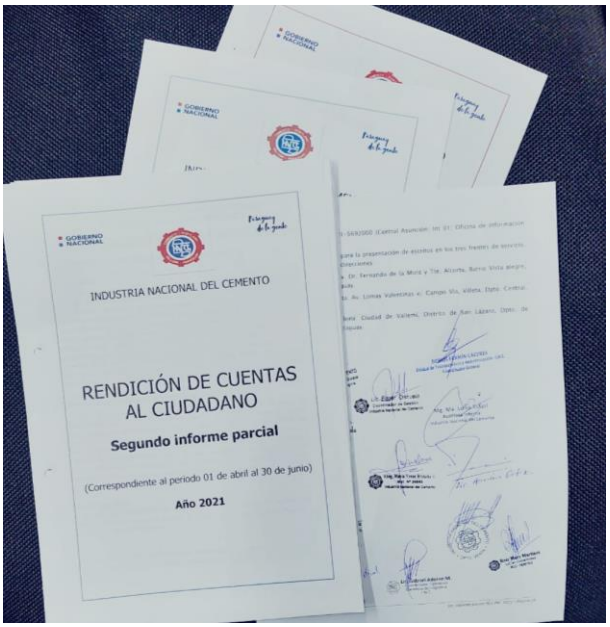
https://www.inc.gov.py/application/files/7616/1495/0587/Resolucion_INC_N_60-2021_por_la_cual_se_dispone_la_conformacion_del_Comite_RCC_de_la_INC_2021.pdf

a) Plan de Rendición de Cuentas

Por Resolución PR Nº 90/2021, se aprueba el Plan de Rendición de Cuentas de la INC para el año 2021. Enlace del documento:

https://www.inc.gov.py/application/files/1216/1495/0827/Resolucion_INC_N_90-2021_por_la_que_se_aprueba_el_Plan_RCC_de_la_INC_2021.pdf

b) Elaboración de informes



El CRCC tiene el encargo de elaborar informes parciales periódicos y un informe final, con sus respectivas evidencias, que se ponen a disposición de la ciudadanía para el libre acceso y control.

A la fecha se han elaborado tres (3) Informes parciales de conformidad a las normativas mencionadas.

Los Informes están disponibles a la ciudadanía en general en la página web institucional de la INC en el siguiente Link:

https://www.inc.gov.py/index.php/institucional/rendicion-de-cuentas-al-ciudadano/detalles/view_express_entity/263

4. GESTIÓN DE DENUNCIAS DE CORRUPCIÓN

Se ha recepcionado través del Sistema de Seguimiento de Procesos (SSP) administrada por la SENAC un total de dos (2) casos de denuncias formuladas identificadas con números, 11.017 y 11.867, cuyos tramites, desarrollo y finiquito puede apreciarse en los links que a continuación se detalla:

Ticket Numero	Estado	Evidencia: Link al Panel de Denuncia de la SENAC
Ticket Nº 11.017	Finiquitado	https://www.denuncias.gov.py/ssps/faces/public/denuncia/visualizarDenunciaCiudadanoRespH.xhtml?idCaso=11017
Ticket Nº 11.867	Finiquitado	https://www.denuncias.gov.py/ssps/faces/public/denuncia/visualizarDenunciaCiudadanoRespH.xhtml?idCaso=11867

Todas estas denuncias fueron investigadas y analizadas para la conclusión de las respuestas en informes respectivos, y luego registrado en el **Sistema de Seguimientos de Procesos (SSP) - SENAC.**

5. SEGURIDAD

En el campo de la Seguridad se ha realizado:

- Control y supervisión permanente de todas las actividades desarrolladas por las Divisiones de Seguridad y Vigilancia en sede Central, CIP Villeta y Planta industrial de Vallemí.
- Verificación y actualización de inventario de todas las armas perteneciente a la INC en los tres frentes de trabajo (Central, Villeta y Vallemí)
- Renovación de Carnets de tenencia de armas (Registros) de 58 armamentos pertenecientes a la INC en los tres frentes; posterior entrega a las Jefaturas de Seguridad y Vigilancia en los tres frentes.
- Solicitud de informe a la Gerencia Financiera / Departamento de Patrimonio referente a la existencia en inventario de Armas registradas en la DIMABEL a nombre de la INC.

6. OTRAS ACCIONES:

a. Explotación de canteras

En Santa en Cerro Santa Elena.

A partir de lo dispuesto por la Resolución PR Nº 14/2021 de la Presidencia de la INC, se realiza el control y cuantificación visual de la extracción de material calcáreo (calizas y dolomitas) en **Cerro SANTA ELENA** (Carta interna UTAS Nº 01 - Resolución PR Nº 14/2021 y Carta Interna Nº 07 de fecha 30-01-20)

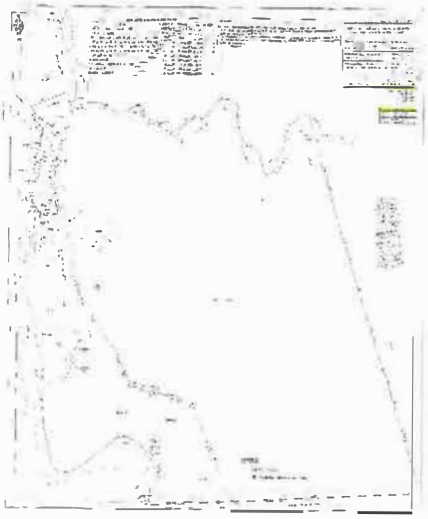
Se ha elaborado conformado la **"ASOCIACIÓN DE MINEROS Y AFINES DE SANTA ELENA";** y han presentado recientemente su solicitud de arrendamiento de canteras para regularizar sus situación y formalizar la actividad minera en esa zona.

El Proyecto de RESOLUCIÓN y CONTRATO está en fase de aprobación en la Presidencia de la INC.

b. Gestiones ante el Servicio Nacional De Catastro

Continuando con la regularización de los títulos patrimoniales de la Industria Nacional del Cemento se ha gestionado y obtenido el COTEJO Y REGISTRO de los títulos y Planos de la Finca 52 del Distrito de San Lázaro propiedad de la INC en el SERVICIO NACIONAL DE

CATASTRO; dando de esa forma tranquilidad y seguridad respecto a las múltiples ocupaciones territoriales que se tienen en la zona.



FINAL DE INFORME

ANEXOS:

Anexo 1 : ESTADO DE CUENTAS DE BONOS SOBERANOS

Anexo 2 : APORTES AL TESORO

Anexo 3 : EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Anexo 4 : EJECUCIÓN DEL PAC

DERLIS YERMÍN CÁCERES
Unidad de Transparencia y Anticorrupción - I.N.C.
Coordinador General

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
Lic. Mirta Mendoza

Rose Mary Martínez
Lic. en Contabilidad
RUC: 783678-3

Lic. Edgar Orihuela
Coordinador de Gestión
Industria Nacional del Cemento

Gerencia Industrial.

Mg. Ma. Luisa Tufari
Auditora Interna
Industria Nacional del Cemento

Lic. Gabriel Adorno M.
Coordinador Operativo
Gerencia de Logística
I.N.C

EJECUCION DE INGRESOS POR ENTIDAD Y FUENTE
DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

Niv.desde: 25 hasta: 25 Ent.desde: 7 hasta: 7 Consolidado por: 4. DETALLE ORIGEN

Grupo Subgrupo Origen	Detalle del Origen	D E S C R I P C I O N	PRESUPUESTO INICIAL		MODIFICACIONES	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS DEVENGADOS	INGRESOS RECAUDADOS	POR RECIBIR
ENTIDAD : 25	**7**	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**703.070.163.275**	**-**	**750.000.000**	**702.320.163.275**	**316.414.556.314**	**316.414.556.314**	**385.905.606.961**
100		**INGRESOS CORRIENTES**	**703.070.163.275**	**-**	**750.000.000**	**702.320.163.275**	**316.414.556.314**	**316.414.556.314**	**385.905.606.961**
160		**RENTAS DE LA PROPIEDAD**	**355.000.000**		**0**	**355.000.000**	**54.203.201**	**54.203.201**	**300.796.799**
161		**INTERESES**	**355.000.000**		**0**	**355.000.000**	**54.203.201**	**54.203.201**	**300.796.799**
	2	INTERESES POR DEPOSITOS	355.000.000		0	355.000.000	54.203.201	54.203.201	300.796.799
170		**INGRESOS DE OPERACION (SECTOR EMPRESARIAL Y FINANCIERO)**	**702.715.163.275**	**-**	**750.000.000**	**701.965.163.275**	**316.360.353.113**	**316.360.353.113**	**385.604.810.162**
171		**INGRESOS DE OPERACION**	**702.715.163.275**	**-**	**750.000.000**	**701.965.163.275**	**316.360.353.113**	**316.360.353.113**	**385.604.810.162**
	1	VENTAS BRUTAS	700.715.163.275	-	750.000.000	699.965.163.275	294.251.605.247	294.251.605.247	405.713.558.028
	9	OTROS INGRESOS DE OPERACION	2.000.000.000		0	2.000.000.000	22.108.747.866	22.108.747.866	- 20.108.747.866
		Total General:	**703.070.163.275**	**-**	**750.000.000**	**702.320.163.275**	**316.414.556.314**	**316.414.556.314**	**385.905.606.961**

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**	**702.320.163.275**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**9.337.241.332**	**61.705.741.943**	**3.740.741.911**	**5.596.499.421**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**46.712.798.674**	**0**	**0**	**5.525.091.378**	**41.187.707.296**	**1.070.317.979**	**4.454.773.399**
110	**REMUNERACIONES BÁSICAS**	**24.526.561.800**	**0**	**0**	**3.187.273.742**	**21.339.288.058**	**548.056.897**	**2.639.216.845**
111 30 1 1 99	SUELDOS	22.315.903.200	0	0	1.625.619.565	20.690.283.635	537.056.897	1.088.562.668
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	324.000.000	0	0	23.000.000	301.000.000	11.000.000	12.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.886.658.600	0	0	1.538.654.177	348.004.423	0	1.538.654.177
120	**REMUNERACIONES TEMPORALES**	**460.293.358**	**0**	**0**	**16.748.951**	**443.544.407**	**539.875**	**16.209.076**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	377.582.146	0	0	10.109.302	367.472.844	539.875	9.569.427
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	82.711.212	0	0	6.639.649	76.071.563	0	6.639.649
130	**ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS**	**15.610.872.918**	**0**	**0**	**1.496.822.957**	**14.114.049.961**	**482.190.787**	**1.014.632.170**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.705	0	0	55.478.850	860.367.855	14.253.459	41.225.391
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	9.375.555.985	0	0	1.118.246.449	8.257.309.536	146.439.670	971.806.779
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	5.296.070.228	0	0	321.497.658	4.974.572.570	321.497.658	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	23.400.000	0	0	1.600.000	21.800.000	0	1.600.000
140	**PERSONAL CONTRATADO**	**3.690.914.827**	**0**	**0**	**492.508.139**	**3.198.406.688**	**0**	**492.508.139**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	114.400.000	0	0	17.280.770	97.119.230	0	17.280.770
144 30 1 1 99	JORNALES	1.696.733.873	0	0	224.495.592	1.472.238.281	0	224.495.592
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	1.879.780.954	0	0	250.731.777	1.629.049.177	0	250.731.777
190	**OTROS GASTOS DEL PERSONAL**	**2.424.155.771**	**0**	**0**	**331.737.589**	**2.092.418.182**	**39.530.420**	**292.207.169**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	2.424.155.771	0	0	331.737.589	2.092.418.182	39.530.420	292.207.169
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**13.869.004.534**	**16.330.200**	**1.337.848.081**	**3.076.604.953**	**9.438.221.300**	**1.950.143.832**	**1.126.461.121**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**576.000.000**	**0**	**0**	**20.325.261**	**555.674.739**	**23.955.483**	**- 3.630.222**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	423.600.000	0	0	13.058.169	410.541.831	13.058.169	0
212 30 1 1 99	AGUA	90.600.000	0	0	3.692.503	86.907.497	3.692.503	0
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	61.800.000	0	0	3.574.589	58.225.411	7.204.811	- 3.630.222
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**238.316.600**	**0**	**0**	**2.890.908**	**235.425.692**	**2.890.908**	**0**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	120.316.600	0	0	2.890.908	117.425.692	2.890.908	0
223 30 1 1 99	TRANSPORTE DE PERSONAS	118.000.000	0	0	0	118.000.000	0	0
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**354.740.753**	**0**	**0**	**7.421.920**	**347.318.833**	**2.698.880**	**4.723.040**
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	354.222.353	0	0	7.421.920	346.800.433	2.698.880	4.723.040
239 30 1 1 99	PASAJES Y VIÁTICOS VARIOS	518.400	0	0	0	518.400	0	0
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**1.107.129.220**	**0**	**54.117.909**	**45.293.939**	**1.007.717.372**	**50.298.041**	**- 5.004.102**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	10.000.000	0	0	0	10.000.000	0	0
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	52.875.900	0	0	0	52.875.900	0	0
244 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE	61.573.000	0	0	0	61.573.000	0	0
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	740.844.720	0	54.117.909	45.293.939	641.432.872	50.298.041	- 5.004.102
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	241.835.600	0	0	0	241.835.600	0	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**36.000.000**	**0**	**0**	**0**	**36.000.000**	**0**	**0**
251 30 1 1 99	ALQUILER DE EDIFICIOS Y LOCALES	36.000.000	0	0	0	36.000.000	0	0
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**11.401.094.361**	**16.330.200**	**1.283.730.172**	**2.974.491.107**	**7.126.542.882**	**1.870.300.520**	**1.104.190.587**
261 30 1 1 99	DE INFORMATICA Y SISTEMAS COMPUTARIZADOS	588.089.600	0	57.112.468	290.670.777	240.306.355	454.545	290.216.232
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	208.672.000	0	42.321.866	20.832.223	145.517.911	9.797.068	11.035.155
263 30 1 1 99	SERVICIOS BANCARIOS	5.107.360.000	0	0	1.594.959.467	3.512.400.533	1.527.848.949	67.110.518

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**9.337.241.332**	**61.705.741.943**	**3.740.741.911**	**5.596.499.421**
	SERVICIOS NO PERSONALES							
	260 SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES							
264 30 1 1 99	PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS	1.802.022.884	16.330.200	56.836.364	568.363.636	1.160.492.684	158.029.178	410.334.458
265 30 1 1 99	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	327.888.000	0	43.920.486	47.806.270	236.161.244	12.884.485	34.921.785
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	1.025.584.256	0	230.321.119	129.999.999	665.263.138	21.818.182	108.181.817
267 30 1 1 99	PROMOCIONES Y EXPOSICIONES	35.550.400	0	0	0	35.550.400	0	0
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	491.160.000	0	36.018.184	104.181.816	350.960.000	31.227.273	72.954.543
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	1.814.767.221	0	817.199.685	217.676.919	779.890.617	108.240.840	109.436.079
	280 OTROS SERVICIOS EN GENERAL	**25.973.600**	**0**	**0**	**0**	**25.973.600**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	25.973.600	0	0	0	25.973.600	0	0
	290 SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO	**129.750.000**	**0**	**0**	**26.181.818**	**103.568.182**	**0**	**26.181.818**
291 30 1 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	129.750.000	0	0	26.181.818	103.568.182	0	26.181.818
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**1.106.771.623**	**21.955**	**152.931.156**	**47.060.099**	**906.758.413**	**54.444.945**	**- 7.384.846**
	310 PRODUCTOS ALIMENTICIOS	**46.524.000**	**0**	**0**	**1.335.456**	**45.188.544**	**1.335.456**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	46.524.000	0	0	1.335.456	45.188.544	1.335.456	0
	320 TEXTILES Y VESTUARIOS	**160.000.000**	**0**	**0**	**0**	**160.000.000**	**48.366.989**	**- 48.366.989**
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	160.000.000	0	0	0	160.000.000	48.366.989	- 48.366.989
	330 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS	**101.465.000**	**0**	**0**	**554.545**	**100.910.455**	**554.545**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	51.400.000	0	0	554.545	50.845.455	554.545	0
334 30 1 1 99	PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON	50.065.000	0	0	0	50.065.000	0	0
	340 BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS	**210.802.533**	**0**	**10.400.000**	**2.906.364**	**197.496.169**	**2.906.364**	**0**
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	459.400	0	0	0	459.400	0	0
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	65.371.133	0	0	2.459.091	62.912.042	2.459.091	0
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	27.792.000	0	0	0	27.792.000	0	0
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	70.680.000	0	10.400.000	447.273	59.832.727	447.273	0
349 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	46.500.000	0	0	0	46.500.000	0	0
	350 PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES	**78.825.744**	**0**	**23.184.891**	**16.545.409**	**39.095.444**	**772.500**	**15.772.909**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	28.005.744	0	8.957.800	772.500	18.275.444	772.500	0
352 30 1 1 99	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	3.000.000	0	0	0	3.000.000	0	0
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	47.820.000	0	14.227.091	15.772.909	17.820.000	0	15.772.909
	360 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	**304.873.246**	**0**	**118.899.758**	**20.744.161**	**165.229.327**	**0**	**20.744.161**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	304.873.246	0	118.899.758	20.744.161	165.229.327	0	20.744.161
	390 OTROS BIENES DE CONSUMO	**204.281.100**	**21.955**	**446.507**	**4.974.164**	**198.838.474**	**509.091**	**4.465.073**
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	27.440.000	0	0	0	27.440.000	0	0
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	25.006.100	0	0	0	25.006.100	0	0
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	57.922.500	21.955	446.507	4.465.073	52.988.965	0	4.465.073
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	16.895.000	0	0	0	16.895.000	0	0
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	2.755.000	0	0	0	2.755.000	0	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	74.262.500	0	0	509.091	73.753.409	509.091	0
500	**INVERSION FÍSICA**	**2.752.934.865**	**229.826.238**	**358.290.116**	**106.223.862**	**2.058.594.649**	**12.988.182**	**93.235.680**
	530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL	**395.857.060**	**0**	**0**	**0**	**395.857.060**	**0**	**0**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	690.000	0	0	0	690.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	162.000.000	0	0	0	162.000.000	0	0
534 30 1 1 99	EQUIPOS EDUCATIVOS Y RECREACIONALES	30.900.000	0	0	0	30.900.000	0	0
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	18.000.000	0	0	0	18.000.000	0	0
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	41.960.060	0	0	0	41.960.060	0	0

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**9.337.241.332**	**61.705.741.943**	**3.740.741.911**	**5.596.499.421**
	INVERSION FÍSICA							
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**							
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	142.307.000	0	0	0	142.307.000	0	0
540	**ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION**	**1.197.839.500**	**14.547.752**	**208.810.182**	**106.223.862**	**868.257.704**	**12.988.182**	**93.235.680**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	383.447.500	14.547.752	48.514.386	106.223.862	214.161.500	0	106.223.862
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	105.500.000	0	0	0	105.500.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	708.892.000	0	160.295.796	0	548.596.204	12.988.182	- 12.988.182
570	**ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES**	**936.494.400**	**215.278.486**	**6.700.000**	**0**	**714.515.914**	**0**	**0**
579 30 1 1 99	ACTIVOS INTANGIBLES	936.494.400	215.278.486	6.700.000	0	714.515.914	0	0
580	**ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN**	**222.743.905**	**0**	**142.779.934**	**0**	**79.963.971**	**0**	**0**
589 30 1 1 99	ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	222.743.905	0	142.779.934	0	79.963.971	0	0
800	**TRANSFERENCIAS**	**7.050.465.271**	**0**	**0**	**4.180.594**	**7.046.284.677**	**74.766.527**	**- 70.585.933**
840	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO**	**6.988.465.271**	**0**	**0**	**4.180.594**	**6.984.284.677**	**74.766.527**	**- 70.585.933**
841 30 1 1 99	BECAS	246.000.000	0	0	3.680.594	242.319.406	3.000.000	680.594
845 30 1 1 99	INDEMNIZACIONES	6.736.465.271	0	0	0	6.736.465.271	71.266.527	- 71.266.527
849 30 1 1 99	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.000.000	0	0	500.000	5.500.000	500.000	0
850	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO**	**62.000.000**	**0**	**0**	**0**	**62.000.000**	**0**	**0**
851 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	62.000.000	0	0	0	62.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**1.646.256.054**	**0**	**0**	**578.080.446**	**1.068.175.608**	**578.080.446**	**0**
910	**PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS**	**1.646.256.054**	**0**	**0**	**578.080.446**	**1.068.175.608**	**578.080.446**	**0**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	1.646.256.054	0	0	578.080.446	1.068.175.608	578.080.446	0
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**59.849.487.128**	**213.569.705.600**	**17.983.601.969**	**41.865.885.159**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**51.936.068.587**	**0**	**0**	**5.630.091.998**	**46.305.976.589**	**1.000.229.295**	**4.629.862.703**
110	**REMUNERACIONES BÁSICAS**	**22.931.628.200**	**0**	**0**	**2.310.144.483**	**20.621.483.717**	**12.968.025**	**2.297.176.458**
111 30 1 1 99	SUELDOS	21.143.656.800	0	0	1.152.846.205	19.990.810.595	12.968.025	1.139.878.180
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	2.000.000	22.000.000	0	2.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.763.971.400	0	0	1.155.298.278	608.673.122	0	1.155.298.278
120	**REMUNERACIONES TEMPORALES**	**5.107.017.378**	**0**	**0**	**748.807.587**	**4.358.209.791**	**0**	**748.807.587**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	4.667.506.345	0	0	655.183.848	4.012.322.497	0	655.183.848
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	439.511.033	0	0	93.623.739	345.887.294	0	93.623.739
130	**ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS**	**13.332.177.773**	**0**	**0**	**1.064.170.994**	**12.268.006.779**	**352.348.006**	**711.822.988**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.705	0	0	55.917.420	859.929.285	0	55.917.420
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	6.511.006.279	0	0	661.905.568	5.849.100.711	0	661.905.568
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	5.833.324.789	0	0	340.348.006	5.492.976.783	340.348.006	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	72.000.000	0	0	6.000.000	66.000.000	12.000.000	- 6.000.000
140	**PERSONAL CONTRATADO**	**8.272.327.403**	**0**	**0**	**1.191.399.079**	**7.080.928.324**	**556.503.744**	**634.895.335**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	308.292.309	0	0	36.207.724	272.084.585	22.260.405	13.947.319
144 30 1 1 99	JORNALES	5.802.152.176	0	0	825.998.115	4.976.154.061	367.416.809	458.581.306
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	2.161.882.918	0	0	329.193.240	1.832.689.678	166.826.530	162.366.710
190	**OTROS GASTOS DEL PERSONAL**	**2.292.917.833**	**0**	**0**	**315.569.855**	**1.977.347.978**	**78.409.520**	**237.160.335**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	2.292.917.833	0	0	315.569.855	1.977.347.978	78.409.520	237.160.335

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**59.849.487.128**	**213.569.705.600**	**17.983.601.969**	**41.865.885.159**
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**22.819.793.666**	**1.373.837.103**	**3.411.187.640**	**3.015.929.121**	**15.018.839.802**	**1.059.875.212**	**1.956.053.909**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**45.000.000**	**0**	**0**	**3.181.240**	**41.818.760**	**4.325.184**	**- 1.143.944**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	24.600.000	0	0	2.021.857	22.578.143	2.021.857	0
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	20.400.000	0	0	1.159.383	19.240.617	2.303.327	- 1.143.944
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**3.176.280.000**	**24.100.000**	**978.232.568**	**373.700.735**	**1.800.246.697**	**134.428.579**	**239.272.156**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	1.587.000.000	0	649.834.238	286.650.158	650.515.604	46.899.704	239.750.454
222 30 1 1 99	ALMACENAJE	1.589.280.000	24.100.000	328.398.330	87.050.577	1.149.731.093	87.528.875	- 478.298
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**239.442.946**	**0**	**0**	**5.123.655**	**234.319.291**	**0**	**5.123.655**
231 30 1 1 99	PASAJES	38.220.000	0	0	0	38.220.000	0	0
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	185.629.186	0	0	5.123.655	180.505.531	0	5.123.655
233 30 1 1 99	GASTOS DE TRASLADO	15.593.760	0	0	0	15.593.760	0	0
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**16.505.025.920**	**1.157.737.103**	**1.902.934.407**	**2.568.984.710**	**10.875.369.700**	**904.134.231**	**1.664.850.479**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	2.441.094.000	32.681.850	146.606.818	89.859.091	2.171.946.241	4.290.909	85.568.182
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	9.547.820.920	466.580.560	1.329.095.017	1.851.590.931	5.900.554.412	796.488.777	1.055.102.154
244 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE	14.553.000	0	0	0	14.553.000	0	0
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	4.462.750.000	658.474.693	427.232.572	627.534.688	2.749.508.047	103.354.545	524.180.143
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	38.808.000	0	0	0	38.808.000	0	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**108.000.000**	**0**	**0**	**0**	**108.000.000**	**0**	**0**
252 30 1 1 99	ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	108.000.000	0	0	0	108.000.000	0	0
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**2.545.800.800**	**192.000.000**	**530.020.665**	**64.938.781**	**1.758.841.354**	**16.987.218**	**47.951.563**
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	64.000.000	0	11.795.318	4.984.237	47.220.445	3.487.218	1.497.019
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	118.800.000	0	5.454.545	54.545.455	58.800.000	0	54.545.455
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	33.264.000	0	7.340.911	5.409.089	20.514.000	6.954.545	- 1.545.456
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	2.329.736.800	192.000.000	505.429.891	0	1.632.306.909	6.545.455	- 6.545.455
270	**SERVICIO SOCIAL**	**39.000.000**	**0**	**0**	**0**	**39.000.000**	**0**	**0**
273 30 1 1 99	SERVICIOS DE SEPELIO	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
280	**OTROS SERVICIOS EN GENERAL**	**51.744.000**	**0**	**0**	**0**	**51.744.000**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	51.744.000	0	0	0	51.744.000	0	0
290	**SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO**	**109.500.000**	**0**	**0**	**0**	**109.500.000**	**0**	**0**
291 30 1 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	109.500.000	0	0	0	109.500.000	0	0
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**48.134.575.030**	**4.539.319.653**	**4.169.040.172**	**4.957.501.839**	**34.468.713.366**	**2.184.130.092**	**2.773.371.747**
310	**PRODUCTOS ALIMENTICIOS**	**804.000.000**	**0**	**0**	**549.091**	**803.450.909**	**549.091**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	804.000.000	0	0	549.091	803.450.909	549.091	0
320	**TEXTILES Y VESTUARIOS**	**287.750.000**	**2.560.000**	**72.727**	**727.273**	**284.390.000**	**0**	**727.273**
321 30 1 1 99	HILADOS Y TELAS	29.000.000	2.560.000	72.727	727.273	25.640.000	0	727.273
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	180.000.000	0	0	0	180.000.000	0	0
323 30 1 1 99	CONFECCIONES TEXTILES	13.750.000	0	0	0	13.750.000	0	0
325 30 1 1 99	CUEROS,CARTUCHOS Y GOMAS	65.000.000	0	0	0	65.000.000	0	0
330	**PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS**	**77.120.000**	**0**	**0**	**0**	**77.120.000**	**0**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	52.120.000	0	0	0	52.120.000	0	0
332 30 1 1 99	PAPEL PARA COMPUTACION	25.000.000	0	0	0	25.000.000	0	0
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**	**18.669.647.885**	**3.256.660.898**	**1.268.455.625**	**2.651.377.111**	**11.493.154.251**	**296.308.996**	**2.355.068.115**

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**59.849.487.128**	**213.569.705.600**	**17.983.601.969**	**41.865.885.159**
	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS							
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**							
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	35.000.000	1.050.000	0	1.636.363	32.313.637	1.636.363	0
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	32.295.500	0	440.650	6.006.045	25.848.805	1.599.545	4.406.500
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	2.069.448.470	385.750.235	144.681.206	181.766.423	1.357.250.606	102.535.967	79.230.456
344 30 1 1 99	UTENSILIOS DE COCINA Y COMEDOR	19.250.000	0	0	0	19.250.000	0	0
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	16.486.653.915	2.869.860.663	1.123.333.769	2.461.968.280	10.031.491.203	190.537.121	2.271.431.159
347 30 1 1 99	ELEMENTOS Y ÚTILES DIVERSOS	15.000.000	0	0	0	15.000.000	0	0
349 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	12.000.000	0	0	0	12.000.000	0	0
350	**PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES**	**10.925.934.840**	**3.748.000**	**1.172.750.201**	**844.986.182**	**8.904.450.457**	**401.977.273**	**443.008.909**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	1.195.379.760	2.338.000	349.282.101	107.586.182	736.173.477	1.977.273	105.608.909
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	225.500.000	1.410.000	0	0	224.090.000	0	0
358 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	483.455.080	0	93.318.100	0	390.136.980	0	0
359 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSTRUMENTALES QUÍMICOS Y MEDICINALES VARIOS	9.021.600.000	0	730.150.000	737.400.000	7.554.050.000	400.000.000	337.400.000
360	**COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**	**7.970.106.285**	**1.716.000**	**187.186.706**	**883.661.789**	**6.897.541.790**	**592.433.500**	**291.228.289**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	5.721.379.000	1.716.000	53.899.372	481.480.880	5.184.282.748	204.600.000	276.880.880
362 30 1 1 99	LUBRICANTES	2.248.727.285	0	133.287.334	402.180.909	1.713.259.042	387.833.500	14.347.409
390	**OTROS BIENES DE CONSUMO**	**9.400.016.020**	**1.274.634.755**	**1.540.574.913**	**576.200.393**	**6.008.605.959**	**892.861.232**	**- 316.660.839**
391 30 1 1 99	ARTÍCULOS DE CAUCHO	1.472.420.000	5.187.300	55.262.282	136.437.455	1.275.532.963	364.191.326	- 227.753.871
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	1.360.037.240	844.837.392	0	1.404.545	513.795.303	255.949.996	- 254.545.451
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	279.743.155	38.460.856	32.781.732	36.546.000	171.954.567	26.124.545	10.421.455
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	1.044.511.100	180.892.670	196.114.598	121.150.982	546.352.850	0	121.150.982
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	3.544.799.900	153.769.647	942.749.991	244.074.319	2.204.205.943	130.275.001	113.799.318
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	231.000.000	0	126.403.200	3.513.637	101.083.163	3.513.637	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	1.467.504.625	51.486.890	187.263.110	33.073.455	1.195.681.170	112.806.727	- 79.733.272
400	**BIENES DE CAMBIO**	**152.450.866.352**	**2.607.835.000**	**13.064.178.778**	**39.486.844.657**	**97.292.007.917**	**11.679.560.641**	**27.807.284.016**
420	**MINERALES**	**17.222.691.600**	**0**	**2.705.474.057**	**2.551.315.943**	**11.965.901.600**	**985.698.148**	**1.565.617.795**
420 30 1 1 99	MINERALES	17.222.691.600	0	2.705.474.057	2.551.315.943	11.965.901.600	985.698.148	1.565.617.795
440	**ENERGÍA Y COMBUSTIBLES**	**129.560.036.377**	**300.300.000**	**10.358.704.721**	**36.935.528.714**	**81.965.502.942**	**10.673.317.734**	**26.262.210.980**
440 30 1 1 99	ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	129.560.036.377	300.300.000	10.358.704.721	36.935.528.714	81.965.502.942	10.673.317.734	26.262.210.980
490	**OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS**	**5.668.138.375**	**2.307.535.000**	**0**	**0**	**3.360.603.375**	**20.544.759**	**- 20.544.759**
490 30 1 1 99	OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	5.668.138.375	2.307.535.000	0	0	3.360.603.375	20.544.759	- 20.544.759
500	**INVERSION FÍSICA**	**31.166.302.429**	**1.172.166.914**	**3.595.713.767**	**6.758.596.713**	**19.639.825.035**	**2.059.806.729**	**4.698.789.984**
520	**CONSTRUCCIONES**	**1.313.400.000**	**0**	**650.454.545**	**4.545.455**	**658.400.000**	**270.470.924**	**- 265.925.469**
521 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO PÚBLICO	657.653.200	0	0	0	657.653.200	270.470.924	- 270.470.924
522 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	655.746.800	0	650.454.545	4.545.455	746.800	0	4.545.455
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**	**28.717.106.334**	**1.070.036.062**	**2.715.401.078**	**6.482.222.850**	**18.449.446.344**	**1.789.335.805**	**4.692.887.045**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	2.000.000.000	37.582.000	178.401.637	1.784.016.363	0	0	1.784.016.363
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	16.359.409.594	401.957.447	728.266.997	2.435.243.305	12.793.941.845	1.407.548.051	1.027.695.254
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	1.061.363.100	60.643.513	119.548.318	54.293.182	826.878.087	0	54.293.182
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	103.400.000	7.445.400	4.412.455	44.124.545	47.417.600	0	44.124.545
537 30 1 1 99	EQUIPOS DE TRANSPORTE	3.782.033.640	561.666.667	613.818.181	1.918.181.819	688.366.973	0	1.918.181.819

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**59.849.487.128**	**213.569.705.600**	**17.983.601.969**	**41.865.885.159**
	INVERSION FÍSICA							
	530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL							
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	5.410.900.000	741.035	1.070.953.490	246.363.636	4.092.841.839	381.787.754	- 135.424.118
	540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION	**921.040.000**	**102.130.852**	**157.971.789**	**271.828.408**	**389.108.951**	**0**	**271.828.408**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	492.640.000	56.015.472	54.128.840	271.828.408	110.667.280	0	271.828.408
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	15.000.000	0	0	0	15.000.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	413.400.000	46.115.380	103.842.949	0	263.441.671	0	0
	550 ADQUISICIONES DE EQUIPOS MILITARES Y DE SEGURIDAD	**17.500.000**	**0**	**0**	**0**	**17.500.000**	**0**	**0**
552 30 1 1 99	EQUIPOS DE SEGURIDAD INSTITUCIONAL	17.500.000	0	0	0	17.500.000	0	0
	570 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	**50.000.000**	**0**	**0**	**0**	**50.000.000**	**0**	**0**
579 30 1 1 99	ACTIVOS INTANGIBLES	50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	0
	580 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	**67.256.095**	**0**	**64.060.062**	**0**	**3.196.033**	**0**	**0**
589 30 1 1 99	ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	67.256.095	0	64.060.062	0	3.196.033	0	0
	590 OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES	**80.000.000**	**0**	**7.826.293**	**0**	**72.173.707**	**0**	**0**
596 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	0	0	0	0	0	0	0
597 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	80.000.000	0	7.826.293	0	72.173.707	0	0
800	**TRANSFERENCIAS**	**150.000.000**	**0**	**0**	**0**	**150.000.000**	**0**	**0**
	840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	**150.000.000**	**0**	**0**	**0**	**150.000.000**	**0**	**0**
841 30 1 1 99	BECAS	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**694.865.691**	**0**	**0**	**522.800**	**694.342.891**	**0**	**522.800**
	910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	**694.865.691**	**0**	**0**	**522.800**	**694.342.891**	**0**	**522.800**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	694.865.691	0	0	522.800	694.342.891	0	522.800
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**44.157.908.343**	**175.108.557.187**	**13.679.164.857**	**30.478.743.486**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**36.281.392.250**	**0**	**0**	**4.157.509.363**	**32.123.882.887**	**753.001.235**	**3.404.508.128**
	110 REMUNERACIONES BÁSICAS	**16.169.922.600**	**0**	**0**	**1.911.734.432**	**14.258.188.168**	**4.826.000**	**1.906.908.432**
111 30 1 1 99	SUELDOS	14.902.082.400	0	0	938.600.596	13.963.481.804	4.826.000	933.774.596
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	2.000.000	22.000.000	0	2.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.243.840.200	0	0	971.133.836	272.706.364	0	971.133.836
	120 REMUNERACIONES TEMPORALES	**1.698.930.962**	**0**	**0**	**407.354.558**	**1.291.576.404**	**0**	**407.354.558**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	1.459.600.000	0	0	382.658.521	1.076.941.479	0	382.658.521
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	239.330.962	0	0	24.696.037	214.634.925	0	24.696.037
	130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS	**9.741.640.076**	**0**	**0**	**700.264.475**	**9.041.375.601**	**266.829.736**	**433.434.739**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.704	0	0	46.049.638	869.797.066	0	46.049.638
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	4.449.953.263	0	0	385.785.101	4.064.168.162	0	385.785.101
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	4.344.640.109	0	0	265.229.736	4.079.410.373	265.229.736	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	31.200.000	0	0	3.200.000	28.000.000	1.600.000	1.600.000
	140 PERSONAL CONTRATADO	**6.966.975.777**	**0**	**0**	**914.148.764**	**6.052.827.013**	**474.581.499**	**439.567.265**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	120.377.816	0	0	17.908.484	102.469.332	9.108.759	8.799.725
144 30 1 1 99	JORNALES	5.837.552.049	0	0	766.515.085	5.071.036.964	397.591.345	368.923.740
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	1.009.045.912	0	0	129.725.195	879.320.717	67.881.395	61.843.800
	190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL	**1.703.922.835**	**0**	**0**	**224.007.134**	**1.479.915.701**	**6.764.000**	**217.243.134**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	1.703.922.835	0	0	224.007.134	1.479.915.701	6.764.000	217.243.134

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**44.157.908.343**	**175.108.557.187**	**13.679.164.857**	**30.478.743.486**
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**50.610.911.382**	**1.825.099.112**	**9.268.622.053**	**10.265.149.813**	**29.252.040.404**	**2.554.022.966**	**7.711.126.847**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**360.000.000**	**0**	**0**	**20.520.600**	**339.479.400**	**19.264.388**	**1.256.212**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	156.000.000	0	0	0	156.000.000	0	0
212 30 1 1 99	AGUA	192.000.000	0	0	19.990.371	172.009.629	18.219.444	1.770.927
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	12.000.000	0	0	530.229	11.469.771	1.044.944	- 514.715
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**38.242.000.000**	**1.734.428.943**	**7.519.216.320**	**8.271.829.915**	**20.716.524.822**	**1.879.404.883**	**6.392.425.032**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	37.183.000.000	1.674.216.483	7.409.254.788	8.271.829.915	19.827.698.814	1.798.724.628	6.473.105.287
222 30 1 1 99	ALMACENAJE	651.000.000	60.212.460	0	0	590.787.540	80.680.255	- 80.680.255
223 30 1 1 99	TRANSPORTE DE PERSONAS	408.000.000	0	109.961.532	0	298.038.468	0	0
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**140.049.612**	**0**	**0**	**253.020**	**139.796.592**	**0**	**253.020**
231 30 1 1 99	PASAJES	61.152.000	0	0	0	61.152.000	0	0
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	78.897.612	0	0	253.020	78.644.592	0	253.020
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**7.997.208.280**	**40.670.169**	**1.413.817.268**	**1.422.818.285**	**5.119.902.558**	**489.526.543**	**933.291.742**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	1.895.357.800	0	323.364.564	111.938.617	1.460.054.619	35.303.181	76.635.436
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	2.362.032.480	0	792.880.091	800.988.514	768.163.875	37.352.150	763.636.364
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	3.591.606.000	40.670.169	297.572.613	509.891.154	2.743.472.064	416.871.212	93.019.942
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	148.212.000	0	0	0	148.212.000	0	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**2.156.250.000**	**0**	**79.646.664**	**454.058.046**	**1.622.545.290**	**147.477.129**	**306.580.917**
252 30 1 1 99	ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2.156.250.000	0	79.646.664	454.058.046	1.622.545.290	147.477.129	306.580.917
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**1.399.987.520**	**50.000.000**	**255.941.801**	**73.124.492**	**1.020.921.227**	**18.350.023**	**54.774.469**
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	100.000.000	0	32.324.026	4.525.859	63.150.115	3.009.114	1.516.745
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	644.430.400	0	3.540.000	27.600.000	613.290.400	0	27.600.000
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	70.000.000	0	1.193.185	11.931.815	56.875.000	15.340.909	- 3.409.094
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	585.557.120	50.000.000	218.884.590	29.066.818	287.605.712	0	29.066.818
270	**SERVICIO SOCIAL**	**39.000.000**	**0**	**0**	**0**	**39.000.000**	**0**	**0**
273 30 1 1 99	SERVICIOS DE SEPELIO	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
280	**OTROS SERVICIOS EN GENERAL**	**27.616.000**	**0**	**0**	**0**	**27.616.000**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	27.616.000	0	0	0	27.616.000	0	0
290	**SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO**	**248.799.970**	**0**	**0**	**22.545.455**	**226.254.515**	**0**	**22.545.455**
291 30 30 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	248.799.970	0	0	22.545.455	226.254.515	0	22.545.455
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**28.863.041.881**	**1.213.182.183**	**4.074.552.961**	**3.768.027.917**	**19.807.278.820**	**1.533.121.870**	**2.234.906.047**
310	**PRODUCTOS ALIMENTICIOS**	**486.000.000**	**0**	**0**	**472.728**	**485.527.272**	**472.728**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	486.000.000	0	0	472.728	485.527.272	472.728	0
320	**TEXTILES Y VESTUARIOS**	**185.930.000**	**0**	**19.688.818**	**122.727**	**166.118.455**	**0**	**122.727**
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	164.740.000	0	0	0	164.740.000	0	0
323 30 1 1 99	CONFECCIONES TEXTILES	20.000.000	0	19.688.818	122.727	188.455	0	122.727
324 30 1 1 99	CALZADOS	1.190.000	0	0	0	1.190.000	0	0
330	**PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS**	**139.390.718**	**0**	**0**	**887.273**	**138.503.445**	**887.273**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	19.415.718	0	0	887.273	18.528.445	887.273	0
333 30 1 1 99	PRODUCTOS DE ARTES GRAFICAS	115.300.000	0	0	0	115.300.000	0	0
334 30 1 1 99	PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON	4.675.000	0	0	0	4.675.000	0	0
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**	**13.750.220.165**	**840.547.095**	**2.203.260.379**	**2.481.073.250**	**8.225.339.441**	**834.126.922**	**1.646.946.328**
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	40.350.000	623.850	0	0	39.726.150	0	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**44.157.908.343**	**175.108.557.187**	**13.679.164.857**	**30.478.743.486**
	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS							
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**							
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	108.200.150	31.530.300	0	3.413.182	73.256.668	3.413.182	0
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	1.015.591.940	65.213.277	90.645.796	156.647.053	703.085.814	58.414.728	98.232.325
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	12.586.078.075	743.179.668	2.112.614.583	2.321.013.015	7.409.270.809	772.299.012	1.548.714.003
350	**PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES**	**1.389.800.888**	**2.829.360**	**251.145.479**	**48.248.409**	**1.087.577.640**	**46.254.827**	**1.993.582**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	782.018.888	2.829.360	214.321.047	47.184.773	517.683.708	45.273.009	1.911.764
352 30 1 1 99	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	33.510.000	0	0	981.818	32.528.182	981.818	0
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	82.000.000	0	884.182	81.818	81.034.000	0	81.818
357 30 1 1 99	PRODUCTOS DE MATERIAL PLÁSTICO	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
358 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	342.272.000	0	35.940.250	0	306.331.750	0	0
360	**COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**	**4.517.670.110**	**0**	**571.152.589**	**234.027.636**	**3.712.489.885**	**0**	**234.027.636**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	3.404.248.070	0	92.153.500	220.224.000	3.091.870.570	0	220.224.000
362 30 1 1 99	LUBRICANTES	1.113.422.040	0	478.999.089	13.803.636	620.619.315	0	13.803.636
390	**OTROS BIENES DE CONSUMO**	**8.394.030.000**	**369.805.728**	**1.029.305.696**	**1.003.195.894**	**5.991.722.682**	**651.380.120**	**351.815.774**
391 30 1 1 99	ARTÍCULOS DE CAUCHO	2.005.000.000	20.278.200	352.585.067	281.300.059	1.350.836.674	103.067.603	178.232.456
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	912.000.000	10	6.448.255	73.250.727	832.301.008	133.404.546	- 60.153.819
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	40.720.000	3.883.673	856.757	8.567.570	27.412.000	0	8.567.570
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	628.350.000	57.712.420	21.890.470	218.904.710	329.842.400	0	218.904.710
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	4.281.960.000	286.278.165	507.463.406	409.840.006	3.078.378.423	403.575.149	6.264.857
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	120.000.000	0	0	9.880.000	110.120.000	9.880.000	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	406.000.000	1.653.260	140.061.741	1.452.822	262.832.177	1.452.822	0
400	**BIENES DE CAMBIO**	**135.593.128.523**	**5.688.575.532**	**29.527.625.035**	**23.957.352.269**	**76.419.575.687**	**8.287.768.176**	**15.669.584.093**
420	**MINERALES**	**101.161.600.000**	**4.933.535.532**	**12.251.328.803**	**20.444.693.061**	**63.532.042.604**	**7.029.196.631**	**13.415.496.430**
420 30 1 1 99	MINERALES	101.161.600.000	4.933.535.532	12.251.328.803	20.444.693.061	63.532.042.604	7.029.196.631	13.415.496.430
440	**ENERGÍA Y COMBUSTIBLES**	**8.791.167.323**	**0**	**325.607.000**	**379.863.300**	**8.085.697.023**	**98.600.000**	**281.263.300**
440 30 1 1 99	ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	8.791.167.323	0	325.607.000	379.863.300	8.085.697.023	98.600.000	281.263.300
490	**OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS**	**25.640.361.200**	**755.040.000**	**16.950.689.232**	**3.132.795.908**	**4.801.836.060**	**1.159.971.545**	**1.972.824.363**
490 30 1 1 99	OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	25.640.361.200	755.040.000	16.950.689.232	3.132.795.908	4.801.836.060	1.159.971.545	1.972.824.363
500	**INVERSION FÍSICA**	**21.842.645.450**	**1.931.676.396**	**961.551.723**	**2.009.868.981**	**16.939.548.350**	**551.250.610**	**1.458.618.371**
510	**ADQUISICIÓN DE INMUEBLES**	**500.000.000**	**0**	**0**	**0**	**500.000.000**	**0**	**0**
511 30 1 1 99	TIERRAS Y TERRENOS	500.000.000	0	0	0	500.000.000	0	0
520	**CONSTRUCCIONES**	**4.303.200.000**	**0**	**70.187.500**	**0**	**4.233.012.500**	**0**	**0**
522 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	253.200.000	0	70.187.500	0	183.012.500	0	0
525 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURAS	4.050.000.000	0	0	0	4.050.000.000	0	0
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**	**10.259.890.450**	**1.853.818.796**	**404.378.991**	**1.744.264.573**	**6.257.428.090**	**551.250.610**	**1.193.013.963**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	250.000.000	0	0	0	250.000.000	0	0
532 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS AGROPECUARIOS E INDUSTRIALES	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	5.457.000.000	1.718.458.910	352.240.939	1.659.984.047	1.726.316.104	165.508.621	1.494.475.426
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	543.000.000	102.668.992	47.698.636	39.886.364	352.746.008	6.113.636	33.772.728
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	114.500.000	6.912.200	3.495.000	34.950.000	69.142.800	0	34.950.000

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**
Clase: **1**	**PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Programa: **1**	**PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**113.344.636.803**	**450.384.004.730**	**35.403.508.737**	**77.941.128.066**
Actividad: **3**	**PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**44.157.908.343**	**175.108.557.187**	**13.679.164.857**	**30.478.743.486**
	INVERSION FÍSICA							
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**							
537 30 1 1 99	EQUIPOS DE TRANSPORTE	625.140.450	0	0	0	625.140.450	0	0
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	2.869.150.000	25.778.694	944.416	9.444.162	2.832.982.728	379.628.353	- 370.184.191
539 30 1 1 99	MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL VARIAS	301.100.000	0	0	0	301.100.000	0	0
540	**ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION**	**469.555.000**	**77.857.600**	**70.053.414**	**83.786.226**	**237.857.760**	**0**	**83.786.226**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	96.465.000	4.072.992	7.504.077	75.040.771	9.847.160	0	75.040.771
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	149.990.000	0	874.545	8.745.455	140.370.000	0	8.745.455
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	223.100.000	73.784.608	61.674.792	0	87.640.600	0	0
590	**OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES**	**6.310.000.000**	**0**	**416.931.818**	**181.818.182**	**5.711.250.000**	**0**	**181.818.182**
596 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	1.300.000.000	0	0	0	1.300.000.000	0	0
597 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	5.010.000.000	0	416.931.818	181.818.182	4.411.250.000	0	181.818.182
800	**TRANSFERENCIAS**	**100.000.000**	**0**	**0**	**0**	**100.000.000**	**0**	**0**
840	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO**	**100.000.000**	**0**	**0**	**0**	**100.000.000**	**0**	**0**
841 30 1 1 99	BECAS	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**466.231.039**	**0**	**0**	**0**	**466.231.039**	**0**	**0**
910	**PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS**	**466.231.039**	**0**	**0**	**0**	**466.231.039**	**0**	**0**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	466.231.039	0	0	0	466.231.039	0	0
Clase: **3**	**PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS**	**48.072.109.974**	**0**	**0**	**11.594.007.799**	**36.478.102.175**	**258.500.000**	**11.335.507.799**
Programa: **1**	**PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS**	**48.072.109.974**	**0**	**0**	**11.594.007.799**	**36.478.102.175**	**258.500.000**	**11.335.507.799**
Actividad: **1**	**PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA Snips afec.:**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**11.335.507.799**	**33.916.602.175**	**0**	**11.335.507.799**
700	**SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**11.335.507.799**	**33.916.602.175**	**0**	**11.335.507.799**
710	**INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**11.335.507.799**	**33.916.602.175**	**0**	**11.335.507.799**
712 30 1 1 99	INTERESES DE LA DEUDA CON SECTOR PÚBLICO NO FINANC.	45.252.109.974	0	0	11.335.507.799	33.916.602.175	0	11.335.507.799
Actividad: **2**	**TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES Snips afec.:**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**258.500.000**	**2.561.500.000**	**258.500.000**	**0**
800	**TRANSFERENCIAS**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**258.500.000**	**2.561.500.000**	**258.500.000**	**0**
810	**TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**258.500.000**	**2.561.500.000**	**258.500.000**	**0**
812 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES DE ENTIDADES DESCENT. A LA TESORERÍA GENERAL	2.820.000.000	0	0	258.500.000	2.561.500.000	258.500.000	0
	T o t a l G e n e r a l:	**702.320.163.275**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**124.938.644.602**	**486.862.106.905**	**35.662.008.737**	**89.276.635.865**

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**	**702.320.163.275**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**60.346.447.234**	**10.696.536.041**	**50.705.436.279**	**9.641.010.955**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**46.712.798.674**	**0**	**0**	**40.540.836.750**	**6.171.961.924**	**36.086.063.351**	**4.454.773.399**
110	**REMUNERACIONES BÁSICAS**	**24.526.561.800**	**0**	**0**	**21.105.275.709**	**3.421.286.091**	**18.466.058.864**	**2.639.216.845**
111 30 1 1 99	SUELDOS	22.315.903.200	0	0	19.292.954.865	3.022.948.335	18.204.392.197	1.088.562.668
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	324.000.000	0	0	273.666.667	50.333.333	261.666.667	12.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.886.658.600	0	0	1.538.654.177	348.004.423	0	1.538.654.177
120	**REMUNERACIONES TEMPORALES**	**460.293.358**	**0**	**0**	**76.915.707**	**383.377.651**	**60.706.631**	**16.209.076**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	377.582.146	0	0	56.160.652	321.421.494	46.591.225	9.569.427
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	82.711.212	0	0	20.755.055	61.956.157	14.115.406	6.639.649
130	**ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS**	**15.610.872.918**	**0**	**0**	**13.942.970.633**	**1.667.902.285**	**12.928.338.463**	**1.014.632.170**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.705	0	0	798.620.119	117.226.586	757.394.728	41.225.391
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	9.375.555.985	0	0	9.125.664.543	249.891.442	8.153.857.764	971.806.779
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	5.296.070.228	0	0	3.997.885.971	1.298.184.257	3.997.885.971	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	23.400.000	0	0	20.800.000	2.600.000	19.200.000	1.600.000
140	**PERSONAL CONTRATADO**	**3.690.914.827**	**0**	**0**	**3.282.554.864**	**408.359.963**	**2.790.046.725**	**492.508.139**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	114.400.000	0	0	112.784.420	1.615.580	95.503.650	17.280.770
144 30 1 1 99	JORNALES	1.696.733.873	0	0	1.488.772.286	207.961.587	1.264.276.694	224.495.592
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	1.879.780.954	0	0	1.680.998.158	198.782.796	1.430.266.381	250.731.777
190	**OTROS GASTOS DEL PERSONAL**	**2.424.155.771**	**0**	**0**	**2.133.119.837**	**291.035.934**	**1.840.912.668**	**292.207.169**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	2.424.155.771	0	0	2.133.119.837	291.035.934	1.840.912.668	292.207.169
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**13.869.004.534**	**16.330.200**	**1.337.848.081**	**9.809.820.601**	**2.705.005.652**	**7.719.092.918**	**2.090.727.683**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**576.000.000**	**0**	**0**	**254.952.393**	**321.047.607**	**254.952.393**	**0**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	423.600.000	0	0	167.835.391	255.764.609	167.835.391	0
212 30 1 1 99	AGUA	90.600.000	0	0	43.831.115	46.768.885	43.831.115	0
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	61.800.000	0	0	43.285.887	18.514.113	43.285.887	0
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**238.316.600**	**0**	**0**	**13.297.272**	**225.019.328**	**13.297.272**	**0**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	120.316.600	0	0	13.233.636	107.082.964	13.233.636	0
223 30 1 1 99	TRANSPORTE DE PERSONAS	118.000.000	0	0	63.636	117.936.364	63.636	0
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**354.740.753**	**0**	**0**	**209.924.660**	**144.816.093**	**193.183.170**	**16.741.490**
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	354.222.353	0	0	209.924.660	144.297.693	193.183.170	16.741.490
239 30 1 1 99	PASAJES Y VIÁTICOS VARIOS	518.400	0	0	0	518.400	0	0
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**1.107.129.220**	**0**	**54.117.909**	**715.640.640**	**337.370.671**	**580.413.369**	**135.227.271**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	10.000.000	0	0	9.281.818	718.182	9.281.818	0
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	52.875.900	0	0	50.905.999	1.969.901	50.905.999	0
244 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE	61.573.000	0	0	61.194.181	378.819	61.194.181	0
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	740.844.720	0	54.117.909	594.258.642	92.468.169	459.031.371	135.227.271
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	241.835.600	0	0	0	241.835.600	0	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**36.000.000**	**0**	**0**	**0**	**36.000.000**	**0**	**0**
251 30 1 1 99	ALQUILER DE EDIFICIOS Y LOCALES	36.000.000	0	0	0	36.000.000	0	0
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**11.401.094.361**	**16.330.200**	**1.283.730.172**	**8.490.756.654**	**1.610.277.335**	**6.578.179.550**	**1.912.577.104**
261 30 1 1 99	DE INFORMATICA Y SISTEMAS COMPUTARIZADOS	588.089.600	0	57.112.468	522.699.869	8.277.263	232.483.637	290.216.232
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	208.672.000	0	42.321.866	110.185.333	56.164.801	89.469.019	20.716.314
263 30 1 1 99	SERVICIOS BANCARIOS	5.107.360.000	0	0	5.107.032.547	327.453	5.039.922.029	67.110.518

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**60.346.447.234**	**10.696.536.041**	**50.705.436.279**	**9.641.010.955**
	SERVICIOS NO PERSONALES							
	260 SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES							
264 30 1 1 99	PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS	1.802.022.884	16.330.200	56.836.364	1.096.763.272	632.093.048	323.793.986	772.969.286
265 30 1 1 99	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	327.888.000	0	43.920.486	134.429.117	149.538.397	87.203.347	47.225.770
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	1.025.584.256	0	230.321.119	434.545.454	360.717.683	326.363.637	108.181.817
267 30 1 1 99	PROMOCIONES Y EXPOSICIONES	35.550.400	0	0	0	35.550.400	0	0
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	491.160.000	0	36.018.184	291.681.816	163.460.000	31.227.273	260.454.543
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	1.814.767.221	0	817.199.685	793.419.246	204.148.290	447.716.622	345.702.624
	280 OTROS SERVICIOS EN GENERAL	**25.973.600**	**0**	**0**	**0**	**25.973.600**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	25.973.600	0	0	0	25.973.600	0	0
	290 SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO	**129.750.000**	**0**	**0**	**125.248.982**	**4.501.018**	**99.067.164**	**26.181.818**
291 30 1 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	129.750.000	0	0	125.248.982	4.501.018	99.067.164	26.181.818
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**1.106.771.623**	**21.955**	**152.931.156**	**625.274.772**	**328.543.740**	**571.346.432**	**53.928.340**
	310 PRODUCTOS ALIMENTICIOS	**46.524.000**	**0**	**0**	**23.871.278**	**22.652.722**	**23.871.278**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	46.524.000	0	0	23.871.278	22.652.722	23.871.278	0
	320 TEXTILES Y VESTUARIOS	**160.000.000**	**0**	**0**	**141.403.080**	**18.596.920**	**141.403.080**	**0**
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	160.000.000	0	0	141.403.080	18.596.920	141.403.080	0
	330 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS	**101.465.000**	**0**	**0**	**54.931.811**	**46.533.189**	**54.931.811**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	51.400.000	0	0	47.705.255	3.694.745	47.705.255	0
334 30 1 1 99	PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON	50.065.000	0	0	7.226.556	42.838.444	7.226.556	0
	340 BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS	**210.802.533**	**0**	**10.400.000**	**114.879.305**	**85.523.228**	**114.879.305**	**0**
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	459.400	0	0	0	459.400	0	0
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	65.371.133	0	0	61.809.866	3.561.267	61.809.866	0
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	27.792.000	0	0	25.358.858	2.433.142	25.358.858	0
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	70.680.000	0	10.400.000	27.710.581	32.569.419	27.710.581	0
349 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	46.500.000	0	0	0	46.500.000	0	0
	350 PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES	**78.825.744**	**0**	**23.184.891**	**32.685.407**	**22.955.446**	**16.912.498**	**15.772.909**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	28.005.744	0	8.957.800	2.172.499	16.875.445	2.172.499	0
352 30 1 1 99	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	3.000.000	0	0	291.818	2.708.182	291.818	0
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	47.820.000	0	14.227.091	30.221.090	3.371.819	14.448.181	15.772.909
	360 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	**304.873.246**	**0**	**118.899.758**	**158.887.565**	**27.085.923**	**125.197.207**	**33.690.358**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	304.873.246	0	118.899.758	158.887.565	27.085.923	125.197.207	33.690.358
	390 OTROS BIENES DE CONSUMO	**204.281.100**	**21.955**	**446.507**	**98.616.326**	**105.196.312**	**94.151.253**	**4.465.073**
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	27.440.000	0	0	76.363	27.363.637	76.363	0
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	25.006.100	0	0	1.922.728	23.083.372	1.922.728	0
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	57.922.500	21.955	446.507	10.328.032	47.126.006	5.862.959	4.465.073
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	16.895.000	0	0	16.805.139	89.861	16.805.139	0
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	2.755.000	0	0	135.091	2.619.909	135.091	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	74.262.500	0	0	69.348.973	4.913.527	69.348.973	0
500	**INVERSION FÍSICA**	**2.752.934.865**	**229.826.238**	**358.290.116**	**1.317.746.250**	**847.072.261**	**795.236.901**	**522.509.349**
	530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL	**395.857.060**	**0**	**0**	**146.676.051**	**249.181.009**	**146.676.051**	**0**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	690.000	0	0	0	690.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	162.000.000	0	0	146.676.051	15.323.949	146.676.051	0
534 30 1 1 99	EQUIPOS EDUCATIVOS Y RECREACIONALES	30.900.000	0	0	0	30.900.000	0	0
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	18.000.000	0	0	0	18.000.000	0	0
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	41.960.060	0	0	0	41.960.060	0	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:**	**73.138.231.021**	**246.178.393**	**1.849.069.353**	**60.346.447.234**	**10.696.536.041**	**50.705.436.279**	**9.641.010.955**
	INVERSION FÍSICA							
	530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL							
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	142.307.000	0	0	0	142.307.000	0	0
	540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION	**1.197.839.500**	**14.547.752**	**208.810.182**	**594.822.498**	**379.659.068**	**488.598.636**	**106.223.862**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	383.447.500	14.547.752	48.514.386	106.223.862	214.161.500	0	106.223.862
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	105.500.000	0	0	0	105.500.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	708.892.000	0	160.295.796	488.598.636	59.997.568	488.598.636	0
	570 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	**936.494.400**	**215.278.486**	**6.700.000**	**503.553.182**	**210.962.732**	**87.267.695**	**416.285.487**
579 30 1 1 99	ACTIVOS INTANGIBLES	936.494.400	215.278.486	6.700.000	503.553.182	210.962.732	87.267.695	416.285.487
	580 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	**222.743.905**	**0**	**142.779.934**	**72.694.519**	**7.269.452**	**72.694.519**	**0**
589 30 1 1 99	ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	222.743.905	0	142.779.934	72.694.519	7.269.452	72.694.519	0
800	**TRANSFERENCIAS**	**7.050.465.271**	**0**	**0**	**6.749.871.404**	**300.593.867**	**4.230.799.220**	**2.519.072.184**
	840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	**6.988.465.271**	**0**	**0**	**6.749.871.404**	**238.593.867**	**4.230.799.220**	**2.519.072.184**
841 30 1 1 99	BECAS	246.000.000	0	0	9.580.594	236.419.406	5.900.000	3.680.594
845 30 1 1 99	INDEMNIZACIONES	6.736.465.271	0	0	6.734.290.810	2.174.461	4.218.899.220	2.515.391.590
849 30 1 1 99	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.000.000	0	0	6.000.000	0	6.000.000	0
	850 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	**62.000.000**	**0**	**0**	**0**	**62.000.000**	**0**	**0**
851 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	62.000.000	0	0	0	62.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**1.646.256.054**	**0**	**0**	**1.302.897.457**	**343.358.597**	**1.302.897.457**	**0**
	910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	**1.646.256.054**	**0**	**0**	**1.302.897.457**	**343.358.597**	**1.302.897.457**	**0**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	1.646.256.054	0	0	1.302.897.457	343.358.597	1.302.897.457	0
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**231.966.708.886**	**41.452.483.842**	**162.140.671.831**	**69.826.037.055**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**51.936.068.587**	**0**	**0**	**39.892.383.411**	**12.043.685.176**	**35.256.520.708**	**4.635.862.703**
	110 REMUNERACIONES BÁSICAS	**22.931.628.200**	**0**	**0**	**15.006.657.458**	**7.924.970.742**	**12.709.481.000**	**2.297.176.458**
111 30 1 1 99	SUELDOS	21.143.656.800	0	0	13.827.359.180	7.316.297.620	12.687.481.000	1.139.878.180
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	24.000.000	0	22.000.000	2.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.763.971.400	0	0	1.155.298.278	608.673.122	0	1.155.298.278
	120 REMUNERACIONES TEMPORALES	**5.107.017.378**	**0**	**0**	**4.247.117.400**	**859.899.978**	**3.498.309.813**	**748.807.587**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	4.667.506.345	0	0	3.941.187.224	726.319.121	3.286.003.376	655.183.848
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	439.511.033	0	0	305.930.176	133.580.857	212.306.437	93.623.739
	130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS	**13.332.177.773**	**0**	**0**	**10.632.210.360**	**2.699.967.413**	**9.914.387.372**	**717.822.988**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.705	0	0	750.034.569	165.812.136	694.117.149	55.917.420
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	6.511.006.279	0	0	5.663.477.455	847.528.824	5.001.571.887	661.905.568
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	5.833.324.789	0	0	4.146.698.336	1.686.626.453	4.146.698.336	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	72.000.000	0	0	72.000.000	0	72.000.000	0
	140 PERSONAL CONTRATADO	**8.272.327.403**	**0**	**0**	**8.198.522.892**	**73.804.511**	**7.563.627.557**	**634.895.335**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	308.292.309	0	0	258.630.234	49.662.075	244.682.915	13.947.319
144 30 1 1 99	JORNALES	5.802.152.176	0	0	5.792.001.031	10.151.145	5.333.419.725	458.581.306
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	2.161.882.918	0	0	2.147.891.627	13.991.291	1.985.524.917	162.366.710
	190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL	**2.292.917.833**	**0**	**0**	**1.807.875.301**	**485.042.532**	**1.570.714.966**	**237.160.335**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	2.292.917.833	0	0	1.807.875.301	485.042.532	1.570.714.966	237.160.335

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo / Sub-grupo / Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**231.966.708.886**	**41.452.483.842**	**162.140.671.831**	**69.826.037.055**
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**22.819.793.666**	**1.373.837.103**	**3.411.187.640**	**13.576.783.856**	**4.457.985.067**	**8.886.776.810**	**4.690.007.046**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**45.000.000**	**0**	**0**	**38.214.583**	**6.785.417**	**38.214.583**	**0**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	24.600.000	0	0	24.439.766	160.234	24.439.766	0
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	20.400.000	0	0	13.774.817	6.625.183	13.774.817	0
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**3.176.280.000**	**24.100.000**	**978.232.568**	**1.563.135.082**	**610.812.350**	**906.988.684**	**656.146.398**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	1.587.000.000	0	649.834.238	784.369.905	152.795.857	368.013.616	416.356.289
222 30 1 1 99	ALMACENAJE	1.589.280.000	24.100.000	328.398.330	778.765.177	458.016.493	538.975.068	239.790.109
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**239.442.946**	**0**	**0**	**86.764.775**	**152.678.171**	**81.641.120**	**5.123.655**
231 30 1 1 99	PASAJES	38.220.000	0	0	0	38.220.000	0	0
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	185.629.186	0	0	86.764.775	98.864.411	81.641.120	5.123.655
233 30 1 1 99	GASTOS DE TRASLADO	15.593.760	0	0	0	15.593.760	0	0
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**16.505.025.920**	**1.157.737.103**	**1.902.934.407**	**10.967.494.600**	**2.476.859.810**	**7.102.569.116**	**3.864.925.484**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	2.441.094.000	32.681.850	146.606.818	101.840.944	2.159.964.388	16.272.762	85.568.182
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	9.547.820.920	466.580.560	1.329.095.017	7.661.564.429	90.580.914	4.808.432.722	2.853.131.707
244 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE	14.553.000	0	0	12.972.727	1.580.273	12.972.727	0
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	4.462.750.000	658.474.693	427.232.572	3.191.116.500	185.926.235	2.264.890.905	926.225.595
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	38.808.000	0	0	0	38.808.000	0	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**108.000.000**	**0**	**0**	**0**	**108.000.000**	**0**	**0**
252 30 1 1 99	ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	108.000.000	0	0	0	108.000.000	0	0
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**2.545.800.800**	**192.000.000**	**530.020.665**	**811.674.816**	**1.012.105.319**	**647.863.307**	**163.811.509**
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	64.000.000	0	11.795.318	41.896.500	10.308.182	36.912.263	4.984.237
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	118.800.000	0	5.454.545	81.818.182	31.527.273	27.272.727	54.545.455
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	33.264.000	0	7.340.911	12.363.634	13.559.455	6.954.545	5.409.089
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	2.329.736.800	192.000.000	505.429.891	675.596.500	956.710.409	576.723.772	98.872.728
270	**SERVICIO SOCIAL**	**39.000.000**	**0**	**0**	**0**	**39.000.000**	**0**	**0**
273 30 1 1 99	SERVICIOS DE SEPELIO	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
280	**OTROS SERVICIOS EN GENERAL**	**51.744.000**	**0**	**0**	**0**	**51.744.000**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	51.744.000	0	0	0	51.744.000	0	0
290	**SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO**	**109.500.000**	**0**	**0**	**109.500.000**	**0**	**109.500.000**	**0**
291 30 1 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	109.500.000	0	0	109.500.000	0	109.500.000	0
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**48.134.575.030**	**4.539.319.653**	**4.169.040.172**	**29.196.883.633**	**10.229.331.572**	**20.518.897.938**	**8.677.985.695**
310	**PRODUCTOS ALIMENTICIOS**	**804.000.000**	**0**	**0**	**636.522.731**	**167.477.269**	**636.522.731**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	804.000.000	0	0	636.522.731	167.477.269	636.522.731	0
320	**TEXTILES Y VESTUARIOS**	**287.750.000**	**2.560.000**	**72.727**	**144.583.426**	**140.533.847**	**81.685.384**	**62.898.042**
321 30 1 1 99	HILADOS Y TELAS	29.000.000	2.560.000	72.727	11.263.637	15.103.636	10.536.364	727.273
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	180.000.000	0	0	133.319.789	46.680.211	71.149.020	62.170.769
323 30 1 1 99	CONFECCIONES TEXTILES	13.750.000	0	0	0	13.750.000	0	0
325 30 1 1 99	CUEROS,CARTUCHOS Y GOMAS	65.000.000	0	0	0	65.000.000	0	0
330	**PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS**	**77.120.000**	**0**	**0**	**21.482.727**	**55.637.273**	**21.482.727**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	52.120.000	0	0	21.482.727	30.637.273	21.482.727	0
332 30 1 1 99	PAPEL PARA COMPUTACION	25.000.000	0	0	0	25.000.000	0	0
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**	**18.669.647.885**	**3.256.660.898**	**1.268.455.625**	**13.241.573.775**	**902.957.587**	**9.051.244.799**	**4.190.328.976**

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**231.966.708.886**	**41.452.483.842**	**162.140.671.831**	**69.826.037.055**
	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS							
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**							
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	35.000.000	1.050.000	0	15.294.999	18.655.001	15.294.999	0
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	32.295.500	0	440.650	18.193.316	13.661.534	13.786.816	4.406.500
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	2.069.448.470	385.750.235	144.681.206	848.488.392	690.528.637	554.452.027	294.036.365
344 30 1 1 99	UTENSILIOS DE COCINA Y COMEDOR	19.250.000	0	0	0	19.250.000	0	0
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	16.486.653.915	2.869.860.663	1.123.333.769	12.355.590.705	137.868.778	8.463.704.594	3.891.886.111
347 30 1 1 99	ELEMENTOS Y ÚTILES DIVERSOS	15.000.000	0	0	3.377.272	11.622.728	3.377.272	0
349 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	12.000.000	0	0	629.091	11.370.909	629.091	0
350	**PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES**	**10.925.934.840**	**3.748.000**	**1.172.750.201**	**4.589.970.019**	**5.159.466.620**	**3.444.966.792**	**1.145.003.227**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	1.195.379.760	2.338.000	349.282.101	504.053.286	339.706.373	302.950.059	201.103.227
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	225.500.000	1.410.000	0	216.860.916	7.229.084	210.360.916	6.500.000
358 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	483.455.080	0	93.318.100	5.670.453	384.466.527	5.670.453	0
359 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSTRUMENTALES QUÍMICOS Y MEDICINALES VARIOS	9.021.600.000	0	730.150.000	3.863.385.364	4.428.064.636	2.925.985.364	937.400.000
360	**COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**	**7.970.106.285**	**1.716.000**	**187.186.706**	**4.995.346.772**	**2.785.856.807**	**3.428.230.823**	**1.567.115.949**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	5.721.379.000	1.716.000	53.899.372	3.403.024.409	2.262.739.219	2.238.089.369	1.164.935.040
362 30 1 1 99	LUBRICANTES	2.248.727.285	0	133.287.334	1.592.322.363	523.117.588	1.190.141.454	402.180.909
390	**OTROS BIENES DE CONSUMO**	**9.400.016.020**	**1.274.634.755**	**1.540.574.913**	**5.567.404.183**	**1.017.402.169**	**3.854.764.682**	**1.712.639.501**
391 30 1 1 99	ARTÍCULOS DE CAUCHO	1.472.420.000	5.187.300	55.262.282	1.297.324.296	114.646.122	558.662.506	738.661.790
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	1.360.037.240	844.837.392	0	359.210.901	155.988.947	359.210.901	0
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	279.743.155	38.460.856	32.781.732	201.826.800	6.673.767	166.098.982	35.727.818
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	1.044.511.100	180.892.670	196.114.598	397.064.633	270.439.199	275.913.651	121.150.982
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	3.544.799.900	153.769.647	942.749.991	2.061.741.891	386.538.371	1.466.832.573	594.909.318
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	231.000.000	0	126.403.200	22.290.910	82.305.890	22.290.910	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	1.467.504.625	51.486.890	187.263.110	1.227.944.752	809.873	1.005.755.159	222.189.593
400	**BIENES DE CAMBIO**	**152.450.866.352**	**2.607.835.000**	**13.064.178.778**	**127.600.243.310**	**9.178.609.264**	**86.473.058.712**	**41.127.184.598**
420	**MINERALES**	**17.222.691.600**	**0**	**2.705.474.057**	**7.727.708.670**	**6.789.508.873**	**5.176.392.727**	**2.551.315.943**
420 30 1 1 99	MINERALES	17.222.691.600	0	2.705.474.057	7.727.708.670	6.789.508.873	5.176.392.727	2.551.315.943
440	**ENERGÍA Y COMBUSTIBLES**	**129.560.036.377**	**300.300.000**	**10.358.704.721**	**116.898.509.321**	**2.002.522.335**	**78.744.823.180**	**38.153.686.141**
440 30 1 1 99	ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	129.560.036.377	300.300.000	10.358.704.721	116.898.509.321	2.002.522.335	78.744.823.180	38.153.686.141
490	**OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS**	**5.668.138.375**	**2.307.535.000**	**0**	**2.974.025.319**	**386.578.056**	**2.551.842.805**	**422.182.514**
490 30 1 1 99	OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	5.668.138.375	2.307.535.000	0	2.974.025.319	386.578.056	2.551.842.805	422.182.514
500	**INVERSION FÍSICA**	**31.166.302.429**	**1.172.166.914**	**3.595.713.767**	**21.029.227.830**	**5.369.193.918**	**10.334.753.617**	**10.694.474.213**
520	**CONSTRUCCIONES**	**1.313.400.000**	**0**	**650.454.545**	**602.412.001**	**60.533.454**	**394.258.551**	**208.153.450**
521 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO PÚBLICO	657.653.200	0	0	597.866.546	59.786.654	394.258.551	203.607.995
522 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	655.746.800	0	650.454.545	4.545.455	746.800	0	4.545.455
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**	**28.717.106.334**	**1.070.036.062**	**2.715.401.078**	**19.900.386.922**	**5.031.282.272**	**9.685.894.567**	**10.214.492.355**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	2.000.000.000	37.582.000	178.401.637	1.784.016.363	0	0	1.784.016.363
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	16.359.409.594	401.957.447	728.266.997	14.698.006.499	531.178.651	9.113.622.968	5.584.383.531
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	1.061.363.100	60.643.513	119.548.318	107.338.637	773.832.632	0	107.338.637
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	103.400.000	7.445.400	4.412.455	44.124.545	47.417.600	0	44.124.545
537 30 1 1 99	EQUIPOS DE TRANSPORTE	3.782.033.640	561.666.667	613.818.181	1.918.181.819	688.366.973	0	1.918.181.819

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:**	**307.352.471.755**	**9.693.158.670**	**24.240.120.357**	**231.966.708.886**	**41.452.483.842**	**162.140.671.831**	**69.826.037.055**
	INVERSION FÍSICA							
	530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL							
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	5.410.900.000	741.035	1.070.953.490	1.348.719.059	2.990.486.416	572.271.599	776.447.460
	540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION	**921.040.000**	**102.130.852**	**157.971.789**	**526.428.907**	**134.508.452**	**254.600.499**	**271.828.408**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	492.640.000	56.015.472	54.128.840	271.828.408	110.667.280	0	271.828.408
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	15.000.000	0	0	0	15.000.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	413.400.000	46.115.380	103.842.949	254.600.499	8.841.172	254.600.499	0
	550 ADQUISICIONES DE EQUIPOS MILITARES Y DE SEGURIDAD	**17.500.000**	**0**	**0**	**0**	**17.500.000**	**0**	**0**
552 30 1 1 99	EQUIPOS DE SEGURIDAD INSTITUCIONAL	17.500.000	0	0	0	17.500.000	0	0
	570 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	**50.000.000**	**0**	**0**	**0**	**50.000.000**	**0**	**0**
579 30 1 1 99	ACTIVOS INTANGIBLES	50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	0
	580 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	**67.256.095**	**0**	**64.060.062**	**0**	**3.196.033**	**0**	**0**
589 30 1 1 99	ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	67.256.095	0	64.060.062	0	3.196.033	0	0
	590 OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES	**80.000.000**	**0**	**7.826.293**	**0**	**72.173.707**	**0**	**0**
596 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	0	0	0	0	0	0	0
597 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	80.000.000	0	7.826.293	0	72.173.707	0	0
800	**TRANSFERENCIAS**	**150.000.000**	**0**	**0**	**0**	**150.000.000**	**0**	**0**
	840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	**150.000.000**	**0**	**0**	**0**	**150.000.000**	**0**	**0**
841 30 1 1 99	BECAS	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**694.865.691**	**0**	**0**	**671.186.846**	**23.678.845**	**670.664.046**	**522.800**
	910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	**694.865.691**	**0**	**0**	**671.186.846**	**23.678.845**	**670.664.046**	**522.800**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	694.865.691	0	0	671.186.846	23.678.845	670.664.046	522.800
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**159.378.973.950**	**59.887.491.580**	**93.832.723.196**	**65.546.250.754**
100	**SERVICIOS PERSONALES**	**36.281.392.250**	**0**	**0**	**29.026.802.542**	**7.254.589.708**	**25.622.294.414**	**3.404.508.128**
	110 REMUNERACIONES BÁSICAS	**16.169.922.600**	**0**	**0**	**12.323.623.720**	**3.846.298.880**	**10.416.715.288**	**1.906.908.432**
111 30 1 1 99	SUELDOS	14.902.082.400	0	0	11.328.489.884	3.573.592.516	10.394.715.288	933.774.596
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	24.000.000	0	22.000.000	2.000.000
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.243.840.200	0	0	971.133.836	272.706.364	0	971.133.836
	120 REMUNERACIONES TEMPORALES	**1.698.930.962**	**0**	**0**	**1.520.023.555**	**178.907.407**	**1.112.668.997**	**407.354.558**
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	1.459.600.000	0	0	1.435.315.168	24.284.832	1.052.656.647	382.658.521
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	239.330.962	0	0	84.708.387	154.622.575	60.012.350	24.696.037
	130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS	**9.741.640.076**	**0**	**0**	**7.977.155.707**	**1.764.484.369**	**7.543.720.968**	**433.434.739**
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.704	0	0	721.992.522	193.854.182	675.942.884	46.049.638
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	4.449.953.263	0	0	3.981.166.995	468.786.268	3.595.381.894	385.785.101
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	4.344.640.109	0	0	3.251.596.190	1.093.043.919	3.251.596.190	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	31.200.000	0	0	22.400.000	8.800.000	20.800.000	1.600.000
	140 PERSONAL CONTRATADO	**6.966.975.777**	**0**	**0**	**5.743.602.410**	**1.223.373.367**	**5.304.035.145**	**439.567.265**
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	120.377.816	0	0	118.343.536	2.034.280	109.543.811	8.799.725
144 30 1 1 99	JORNALES	5.837.552.049	0	0	4.813.395.268	1.024.156.781	4.444.471.528	368.923.740
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	1.009.045.912	0	0	811.863.606	197.182.306	750.019.806	61.843.800
	190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL	**1.703.922.835**	**0**	**0**	**1.462.397.150**	**241.525.685**	**1.245.154.016**	**217.243.134**
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	1.703.922.835	0	0	1.462.397.150	241.525.685	1.245.154.016	217.243.134

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**159.378.973.950**	**59.887.491.580**	**93.832.723.196**	**65.546.250.754**
200	**SERVICIOS NO PERSONALES**	**50.610.911.382**	**1.825.099.112**	**9.268.622.053**	**35.296.379.322**	**4.220.810.895**	**23.384.296.706**	**11.912.082.616**
210	**SERVICIOS BÁSICOS**	**360.000.000**	**0**	**0**	**339.892.136**	**20.107.864**	**319.901.765**	**19.990.371**
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	156.000.000	0	0	146.020.025	9.979.975	146.020.025	0
212 30 1 1 99	AGUA	192.000.000	0	0	187.618.486	4.381.514	167.628.115	19.990.371
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	12.000.000	0	0	6.253.625	5.746.375	6.253.625	0
220	**TRANSPORTE Y ALMACENAJE**	**38.242.000.000**	**1.734.428.943**	**7.519.216.320**	**28.029.340.823**	**959.013.914**	**18.275.835.618**	**9.753.505.205**
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	37.183.000.000	1.674.216.483	7.409.254.788	27.909.569.659	189.959.070	18.156.064.454	9.753.505.205
222 30 1 1 99	ALMACENAJE	651.000.000	60.212.460	0	80.680.255	510.107.285	80.680.255	0
223 30 1 1 99	TRANSPORTE DE PERSONAS	408.000.000	0	109.961.532	39.090.909	258.947.559	39.090.909	0
230	**PASAJES Y VIÁTICOS**	**140.049.612**	**0**	**0**	**16.108.940**	**123.940.672**	**13.494.400**	**2.614.540**
231 30 1 1 99	PASAJES	61.152.000	0	0	0	61.152.000	0	0
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	78.897.612	0	0	16.108.940	62.788.672	13.494.400	2.614.540
240	**GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES**	**7.997.208.280**	**40.670.169**	**1.413.817.268**	**4.942.887.707**	**1.599.833.136**	**3.455.344.566**	**1.487.543.141**
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	1.895.357.800	0	323.364.564	447.751.211	1.124.242.025	371.115.775	76.635.436
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	2.362.032.480	0	792.880.091	1.527.248.491	41.903.898	731.757.582	795.490.909
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	3.591.606.000	40.670.169	297.572.613	2.965.006.187	288.357.031	2.349.589.391	615.416.796
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	148.212.000	0	0	2.881.818	145.330.182	2.881.818	0
250	**ALQUILERES Y DERECHOS**	**2.156.250.000**	**0**	**79.646.664**	**1.332.508.309**	**744.095.027**	**878.450.263**	**454.058.046**
252 30 1 1 99	ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2.156.250.000	0	79.646.664	1.332.508.309	744.095.027	878.450.263	454.058.046
260	**SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES**	**1.399.987.520**	**50.000.000**	**255.941.801**	**412.867.946**	**681.177.773**	**339.743.454**	**73.124.492**
262 30 1 1 99	IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	100.000.000	0	32.324.026	33.536.586	34.139.388	29.010.727	4.525.859
266 30 1 1 99	CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	644.430.400	0	3.540.000	70.200.000	570.690.400	42.600.000	27.600.000
268 30 1 1 99	SERVICIOS DE COMUNICACIONES	70.000.000	0	1.193.185	27.272.724	41.534.091	15.340.909	11.931.815
269 30 1 1 99	SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	585.557.120	50.000.000	218.884.590	281.858.636	34.813.894	252.791.818	29.066.818
270	**SERVICIO SOCIAL**	**39.000.000**	**0**	**0**	**0**	**39.000.000**	**0**	**0**
273 30 1 1 99	SERVICIOS DE SEPELIO	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
280	**OTROS SERVICIOS EN GENERAL**	**27.616.000**	**0**	**0**	**0**	**27.616.000**	**0**	**0**
284 30 1 1 99	SERVICIOS DE CATERING	27.616.000	0	0	0	27.616.000	0	0
290	**SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO**	**248.799.970**	**0**	**0**	**222.773.461**	**26.026.509**	**101.526.640**	**121.246.821**
291 30 30 1 99	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	248.799.970	0	0	222.773.461	26.026.509	101.526.640	121.246.821
300	**BIENES DE CONSUMO E INSUMOS**	**28.863.041.881**	**1.213.182.183**	**4.074.552.961**	**13.452.901.059**	**10.122.405.678**	**9.015.761.321**	**4.437.139.738**
310	**PRODUCTOS ALIMENTICIOS**	**486.000.000**	**0**	**0**	**226.662.072**	**259.337.928**	**226.662.072**	**0**
311 30 1 1 99	ALIMENTOS PARA PERSONAS	486.000.000	0	0	226.662.072	259.337.928	226.662.072	0
320	**TEXTILES Y VESTUARIOS**	**185.930.000**	**0**	**19.688.818**	**139.665.884**	**26.575.298**	**139.543.157**	**122.727**
322 30 1 1 99	PRENDAS DE VESTIR	164.740.000	0	0	139.543.157	25.196.843	139.543.157	0
323 30 1 1 99	CONFECCIONES TEXTILES	20.000.000	0	19.688.818	122.727	188.455	0	122.727
324 30 1 1 99	CALZADOS	1.190.000	0	0	0	1.190.000	0	0
330	**PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS**	**139.390.718**	**0**	**0**	**23.448.500**	**115.942.218**	**23.448.500**	**0**
331 30 1 1 99	PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	19.415.718	0	0	18.892.591	523.127	18.892.591	0
333 30 1 1 99	PRODUCTOS DE ARTES GRAFICAS	115.300.000	0	0	4.192.273	111.107.727	4.192.273	0
334 30 1 1 99	PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON	4.675.000	0	0	363.636	4.311.364	363.636	0
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**	**13.750.220.165**	**840.547.095**	**2.203.260.379**	**6.914.448.311**	**3.791.964.380**	**4.541.186.070**	**2.373.262.241**
341 30 1 1 99	ELEMENTOS DE LIMPIEZA	40.350.000	623.850	0	4.284.727	35.441.423	4.284.727	0

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa:	**1 PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad:	**3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**159.378.973.950**	**59.887.491.580**	**93.832.723.196**	**65.546.250.754**
	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS							
340	**BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS**							
342 30 1 1 99	ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	108.200.150	31.530.300	0	44.594.309	32.075.541	44.594.309	0
343 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	1.015.591.940	65.213.277	90.645.796	651.705.831	208.027.036	553.473.506	98.232.325
346 30 1 1 99	REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	12.586.078.075	743.179.668	2.112.614.583	6.213.863.444	3.516.420.380	3.938.833.528	2.275.029.916
350	**PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES**	**1.389.800.888**	**2.829.360**	**251.145.479**	**344.100.547**	**791.725.502**	**251.830.128**	**92.270.419**
351 30 1 1 99	COMPUESTOS QUÍMICOS	782.018.888	2.829.360	214.321.047	246.868.361	318.000.120	154.679.760	92.188.601
352 30 1 1 99	PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	33.510.000	0	0	13.032.184	20.477.816	13.032.184	0
355 30 1 1 99	TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	82.000.000	0	884.182	81.063.638	52.180	80.981.820	81.818
357 30 1 1 99	PRODUCTOS DE MATERIAL PLÁSTICO	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
358 30 1 1 99	ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	342.272.000	0	35.940.250	3.136.364	303.195.386	3.136.364	0
360	**COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**	**4.517.670.110**	**0**	**571.152.589**	**1.304.688.637**	**2.641.828.884**	**959.297.001**	**345.391.636**
361 30 1 1 99	COMBUSTIBLES	3.404.248.070	0	92.153.500	895.354.500	2.416.740.070	563.766.500	331.588.000
362 30 1 1 99	LUBRICANTES	1.113.422.040	0	478.999.089	409.334.137	225.088.814	395.530.501	13.803.636
390	**OTROS BIENES DE CONSUMO**	**8.394.030.000**	**369.805.728**	**1.029.305.696**	**4.499.887.108**	**2.495.031.468**	**2.873.794.393**	**1.626.092.715**
391 30 1 1 99	ARTÍCULOS DE CAUCHO	2.005.000.000	20.278.200	352.585.067	1.309.257.372	322.879.361	890.748.680	418.508.692
392 30 1 1 99	CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	912.000.000	10	6.448.255	628.388.900	277.162.835	163.199.993	465.188.907
394 30 1 1 99	HERRAMIENTAS MENORES	40.720.000	3.883.673	856.757	29.883.934	6.095.636	12.798.182	17.085.752
395 30 1 1 99	MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	628.350.000	57.712.420	21.890.470	545.832.438	2.914.672	326.927.728	218.904.710
397 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	4.281.960.000	286.278.165	507.463.406	1.650.761.778	1.837.456.651	1.144.357.124	506.404.654
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	120.000.000	0	0	72.619.637	47.380.363	72.619.637	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	406.000.000	1.653.260	140.061.741	263.143.049	1.141.950	263.143.049	0
400	**BIENES DE CAMBIO**	**135.593.128.523**	**5.688.575.532**	**29.527.625.035**	**77.395.689.792**	**22.981.238.164**	**33.621.902.137**	**43.773.787.655**
420	**MINERALES**	**101.161.600.000**	**4.933.535.532**	**12.251.328.803**	**62.016.300.499**	**21.960.435.166**	**26.870.451.587**	**35.145.848.912**
420 30 1 1 99	MINERALES	101.161.600.000	4.933.535.532	12.251.328.803	62.016.300.499	21.960.435.166	26.870.451.587	35.145.848.912
440	**ENERGÍA Y COMBUSTIBLES**	**8.791.167.323**	**0**	**325.607.000**	**8.465.219.804**	**340.519**	**3.384.752.787**	**5.080.467.017**
440 30 1 1 99	ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	8.791.167.323	0	325.607.000	8.465.219.804	340.519	3.384.752.787	5.080.467.017
490	**OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS**	**25.640.361.200**	**755.040.000**	**16.950.689.232**	**6.914.169.489**	**1.020.462.479**	**3.366.697.763**	**3.547.471.726**
490 30 1 1 99	OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	25.640.361.200	755.040.000	16.950.689.232	6.914.169.489	1.020.462.479	3.366.697.763	3.547.471.726
500	**INVERSION FÍSICA**	**21.842.645.450**	**1.931.676.396**	**961.551.723**	**3.740.970.196**	**15.208.447.135**	**1.722.237.579**	**2.018.732.617**
510	**ADQUISICIÓN DE INMUEBLES**	**500.000.000**	**0**	**0**	**0**	**500.000.000**	**0**	**0**
511 30 1 1 99	TIERRAS Y TERRENOS	500.000.000	0	0	0	500.000.000	0	0
520	**CONSTRUCCIONES**	**4.303.200.000**	**0**	**70.187.500**	**0**	**4.233.012.500**	**0**	**0**
522 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	253.200.000	0	70.187.500	0	183.012.500	0	0
525 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURAS	4.050.000.000	0	0	0	4.050.000.000	0	0
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**	**10.259.890.450**	**1.853.818.796**	**404.378.991**	**3.395.958.924**	**4.605.733.739**	**1.642.830.715**	**1.753.128.209**
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	250.000.000	0	0	0	250.000.000	0	0
532 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS AGROPECUARIOS E INDUSTRIALES	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	5.457.000.000	1.718.458.910	352.240.939	2.737.606.581	648.693.570	1.068.758.898	1.668.847.683
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	543.000.000	102.668.992	47.698.636	60.583.636	332.048.736	20.697.272	39.886.364
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	114.500.000	6.912.200	3.495.000	34.950.000	69.142.800	0	34.950.000

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO

SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 31/12/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25	**EMPRESAS PÚBLICAS**							
7	**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**	**702.320.163.275**	**69.921.541.482**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**
Clase: **1**	**PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Programa: **1**	**PROGRAMA CENTRAL**	**654.248.053.301**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**451.692.130.070**	**112.036.511.463**	**306.678.831.306**	**145.013.298.764**
Actividad: **3**	**PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:**	**273.757.350.525**	**10.658.533.223**	**43.832.351.772**	**159.378.973.950**	**59.887.491.580**	**93.832.723.196**	**65.546.250.754**
	INVERSION FÍSICA							
530	**ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL**							
537 30 1 1 99	EQUIPOS DE TRANSPORTE	625.140.450	0	0	0	625.140.450	0	0
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	2.869.150.000	25.778.694	944.416	562.818.707	2.279.608.183	553.374.545	9.444.162
539 30 1 1 99	MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL VARIAS	301.100.000	0	0	0	301.100.000	0	0
540	**ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION**	**469.555.000**	**77.857.600**	**70.053.414**	**163.193.090**	**158.450.896**	**79.406.864**	**83.786.226**
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	96.465.000	4.072.992	7.504.077	75.040.771	9.847.160	0	75.040.771
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	149.990.000	0	874.545	8.745.455	140.370.000	0	8.745.455
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	223.100.000	73.784.608	61.674.792	79.406.864	8.233.736	79.406.864	0
590	**OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES**	**6.310.000.000**	**0**	**416.931.818**	**181.818.182**	**5.711.250.000**	**0**	**181.818.182**
596 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	1.300.000.000	0	0	0	1.300.000.000	0	0
597 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	5.010.000.000	0	416.931.818	181.818.182	4.411.250.000	0	181.818.182
800	**TRANSFERENCIAS**	**100.000.000**	**0**	**0**	**0**	**100.000.000**	**0**	**0**
840	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO**	**100.000.000**	**0**	**0**	**0**	**100.000.000**	**0**	**0**
841 30 1 1 99	BECAS	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
900	**OTROS GASTOS**	**466.231.039**	**0**	**0**	**466.231.039**	**0**	**466.231.039**	**0**
910	**PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS**	**466.231.039**	**0**	**0**	**466.231.039**	**0**	**466.231.039**	**0**
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	466.231.039	0	0	466.231.039	0	466.231.039	0
Clase: **3**	**PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS**	**48.072.109.974**	**0**	**0**	**48.072.109.974**	**0**	**36.736.602.175**	**11.335.507.799**
Programa: **1**	**PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS**	**48.072.109.974**	**0**	**0**	**48.072.109.974**	**0**	**36.736.602.175**	**11.335.507.799**
Actividad: **1**	**PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA Snips afec.:**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**45.252.109.974**	**0**	**33.916.602.175**	**11.335.507.799**
700	**SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**45.252.109.974**	**0**	**33.916.602.175**	**11.335.507.799**
710	**INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA**	**45.252.109.974**	**0**	**0**	**45.252.109.974**	**0**	**33.916.602.175**	**11.335.507.799**
712 30 1 1 99	INTERESES DE LA DEUDA CON SECTOR PÚBLICO NO FINANC.	45.252.109.974	0	0	45.252.109.974	0	33.916.602.175	11.335.507.799
Actividad: **2**	**TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES Snips afec.:**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**2.820.000.000**	**0**	**2.820.000.000**	**0**
800	**TRANSFERENCIAS**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**2.820.000.000**	**0**	**2.820.000.000**	**0**
810	**TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO**	**2.820.000.000**	**0**	**0**	**2.820.000.000**	**0**	**2.820.000.000**	**0**
812 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES DE ENTIDADES DESCENT. A LA TESORERÍA GENERAL	2.820.000.000	0	0	2.820.000.000	0	2.820.000.000	0
	T o t a l G e n e r a l:	**702.320.163.275**	**20.597.870.286**	**69.921.541.482**	**499.764.240.044**	**112.036.511.463**	**343.415.433.481**	**156.348.806.563**

INFORME RCC DE LA INC 2021 - ANEXO 4 -EJECUCIÓN DEL PAC

Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
381.025	Adquisición de mineral de hierro	Licitación Pública Internacional	8.936.543.000	Adjudicado
381.073	ADQUISICION DE MOBILIARIOS Y ACONDICIONADORES DE AIRE PARA LA BIBLIOTECA DEL CIP VILLETA	Contratación Directa	30.843.840	Adjudicado
381.081	Adquisicion de 25000 Toneladas de Yeso Natural Importado	Licitación Pública Internacional	16.617.232.800	Adjudicado
381.471	Adquisición de Insumos Metálicos para el CIP Villeta y Fábrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	1.378.153.350	Adjudicado
381.582	Adquisición de Insumos y Herramientas para la Fábrica Vallemi	Concurso de Ofertas	219.951.600	Adjudicado
381.592	Adquisición de Bolsas Vacías para Cemento CAB-4,5	Licitación Pública Nacional	11.440.000.000	Adjudicado
381.600	Adquisicion de Insumos para Desinfección de las Fabricas de Vallemi y Villeta en el Marco de la Pandemia del COVID-19	Contratación Directa	74.425.000	Adjudicado
381.619	Adquisicion de Equipos de Laboratorio	Licitación Pública Nacional	844.000.000	Adjudicado
381.622	ADQUISICION DE CUBIERTAS E INSUMOS PARA LAS FABRICAS DE VALLEMI Y DE VILLETA	Licitación Pública Nacional	970.993.998	Adjudicado
381.623	Adquisicion de impresora industrial para fabrica Vallemi	Contratación Directa	82.786.000	Adjudicado
383.069	Adquisición de Repuestos para el Sistema de Fuel-Oil de Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	322.970.000	Adjudicado
390.014	Adquisición y renovación de licencias SAP con servicio de soporte local	Licitación Pública Nacional	1.411.143.734	Adjudicado
392.581	Adquisición de clinker importado	Licitación Pública Internacional	48.732.375.000	Adjudicado
392.648	Servicio de Alquiler de Grua y Ponton Flotante para el CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	3.000.000.000	Adjudicado
392.862	Adquisición de Envases para Cemento Tipo CPII-F32 para Fabrica de Vallemi	Licitación Pública Nacional	8.312.500.000	Adjudicado
394.937	Adquisición de Cemento Expansivo para Demolición de Estructura de Hormigón y Varios	Contratación Directa	159.000.000	Adjudicado
394.945	Servicio de Flete Terrestre de Carga Nacional de Mercaderías Varias	Licitación Pública Nacional	8.559.187.824	Adjudicado
394.948	Adquisición de Repuestos y Equipos de Protección de Motores del CIP Villeta	Contratación Directa	59.360.000	Adjudicado
394.956	Adquisición de Tacos de Goma para Trituradora de Fabrica Vallemi	Contratación Directa	23.424.000	Adjudicado
394.960	Adquisición de Rodamientos Varios para la Fábrica de Vallemí y el CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	1.201.958.333	Adjudicado
394.963	Adquisición de Bujías Filtrantes para Fábrica Vallemí y el CIP Villeta	Concurso de Ofertas	245.000.000	Adjudicado
394.967	Adquisición de Repuestos Varios para la Embolsadora Haver & Boecker del CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	5.546.984.666	Adjudicado
394.969	Adquisición de Insumos y Materiales Varios para la Optimización de la Embolsadora de la Fábrica de Vallemí	Concurso de Ofertas	714.227.928	Adjudicado
394.975	Adquisición de Artículos Eléctricos para Baja Tensión para Fábrica Vallemí	Concurso de Ofertas	339.326.430	Adjudicado
394.980	Adquisición de bomba sumergible y centrífuga para captador e impulsador de agua Cip Villeta	Contratación Directa	90.000.000	Adjudicado
395.004	Servicios Profesionales para Despachos de Importación	Licitación Pública Nacional	1.300.000.000	Adjudicado
395.027	Adquisición de motor asincrónico trifásico de media tensión de 3.500 kw con equipo rotorico y banco de compensación	Licitación Pública Nacional	6.300.000.000	Adjudicado
395.035	Contratación de seguros para la Industria Nacional del Cemento	Concurso de Ofertas	816.529.800	Adjudicado
395.052	Adquisición de cuellos de mangas filtrantes snap band y remanufacturación para Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	203.587.856	Adjudicado
395.057	Contratación de Asistencia Técnica y Mantenimiento para Distintos Sectores de la Planta Fabril de Vallemí y el CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	6.380.889.408	Adjudicado
395.061	Adquisición de retenes varios para fabrica Vallemi	Contratación Directa	165.885.016	Adjudicado
395.062	Adquisición de Electrodos de diferentes medidas y características para las Fabricas de Vallemi y Villeta	Concurso de Ofertas	382.460.412	Adjudicado
395.070	Adquisición de Equipos para la Parada de Horno III	Contratación Directa	109.640.175	Adjudicado
395.071	Adquisición de montacargas para la fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	340.000.000	Adjudicado
395.079	Contratación de Servicio de Mano de Obra para Mantenimiento Programado del Horno III y Optimización de Embolsadora de Fabrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	920.497.584	Adjudicado
395.088	Adquisición de Tubuladuras de Goma para las Maquinas Embolsadoras 1 y 2 del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	301.950.000	Adjudicado
395.100	Adquisición de repuestos para las impresoras de la embolsadora del Cip Villeta	Contratación Directa	56.728.800	Adjudicado
395.110	Adquisición de cadena arrastradora de 250 mm para la fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	825.068.000	Adjudicado
395.116	Adquisición de Chapas de Acero para la Fábrica de Vallemí	Contratación Directa	161.136.073	Adjudicado
395.120	Adquisición de acoples hidráulicos para accionamiento elevador molino crudo III y cinta cangilon	Concurso de Ofertas	181.930.000	Adjudicado
395.121	Adquisicion de Termocuplas TIPO K Doble Tubo de Protección para Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	509.600.000	Adjudicado
395.300	Reparación de techos de silos de la planta de Vallemi	Concurso de Ofertas	264.856.850	Adjudicado

C.P. Adriana Encina
Gerente - U.O.C.
I.N.C.

INFORME RCC DE LA INC 2021 - ANEXO 4 -EJECUCIÓN DEL PAC - Pág 2

395.309	Servicio tecnico de mantenimiento preventivo y correctivo del carro perforador hidraulico Furukawa HCR-910-DS	Concurso de Ofertas	800.000.000	Adjudicado
395.343	Reparación de Bomba de Fuel de Alta Presión CIMMA	Contratación Directa	63.792.000	Adjudicado
395.344	Adquisición de insumos, reactivos y equipos de Laboratorio para la fabrica de Vallemi y Cip Villeta	Concurso de Ofertas	172.938.350	Adjudicado
395.357	Recarga de Compuestos Químicos para Vallemí y Villeta	Concurso de Ofertas	701.129.000	Adjudicado
395.383	Adquisición de Repuestos para Compresores	Licitación Pública Nacional	1.641.111.946	Adjudicado
395.390	Adquisición de Tractor 124 HP	Concurso de Ofertas	404.082.000	Adjudicado
395.393	Contratación de Servicio de Mano de Obra para Reparación y/o Mantenimiento de Captadores de Polvo de Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	549.127.272	Adjudicado
395.419	Adquisición de Cemento Vulcanizante y Catalizador	Contratación Directa	59.979.000	Adjudicado
395.432	Recarga de Extintores Existentes en Fábrica Vallemí, CIP Villeta y Administración Central	Contratación Directa	32.884.000	Adjudicado
395.444	Servicio de Limpieza de Oficinas y Sanitarios - Sede Central	Licitación Pública Nacional	1.189.999.992	Adjudicado
395.463	Adqusicion de Acoples y Accesorios para diversos Sectores de la Fabrica de Vallemi	Concurso de Ofertas	219.000.000	Adjudicado
395.475	Servicio de reparación integral de motores eléctricos del Cip Villeta	Licitación Pública Nacional	1.197.500.000	Adjudicado
395.543	Provisión de Reductores de Velocidad para el CIP Villeta	Contratación Directa	148.538.000	Adjudicado
395.545	Adquisición de Equipos Informáticos y Licencias para la Administración Central, Fábrica Vallemi y el CIP Villeta	Concurso de Ofertas	586.964.911	Adjudicado
395.557	Adquisicion de Bolsas de Arena Normalizada	Contratación Directa	126.403.200	Adjudicado
395.596	Adquisición de Acondicionadores de Aire para la INC	Concurso de Ofertas	502.190.720	Adjudicado
395.601	ADQUISICION DE EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA LOS TRES FRENTES DE SERVICIOS	Concurso de Ofertas	820.672.657	Adjudicado
395.608	Adquisición de Herramientas Varias para la Parada del Horno III Fábrica Vallemí	Contratación Directa	84.105.635	Adjudicado
395.612	Adquisicion de Cubiertas, Camaras y Baterias para Unidades Moviles	Contratación Directa	78.930.800	Adjudicado
395.616	Adquisición de Filtros Varios para la Industria Nacional del Cemento	Concurso de Ofertas	476.946.610	Adjudicado
395.629	Adquisición de Equipos e Insumos para Taller Mecánico del CIP Villeta	Contratación Directa	154.606.600	Adjudicado
395.637	Adquisición de Accesorios e Insumos para Perforadores Neumáticos e Hidráulicos y Mangueras de Alta Presión	Licitación Pública Nacional	940.412.475	Adjudicado
395.657	Adquisición de equipos de comunicación para las Fabricas de Villeta y Vallemi	Contratación Directa	101.339.600	Adjudicado
395.669	Adquisición de Equipos varios para Laboratorios de las Fabricas de Vallemi y del CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	1.436.445.028	Adjudicado
395.692	Adquisición de Carro Perforador Hidráulico para Fabrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	2.144.709.375	Adjudicado
395.698	Adquisición de Camión Volquete Fuera de Ruta	Licitación Pública Nacional	2.925.528.750	Adjudicado
395.703	Adquisicion de Juego de Martillo Colado al Manganeso para la Trituradora II de Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	575.118.335	Adjudicado
395.712	Adquisición de laminas de acero, perfiles y ángulos de hierro para fabrica Vallemi	Contratación Directa	117.152.090	Adjudicado
395.716	Provisión, Instalación y Puesta en Servicio de un Sistema de Filtrado Automático de Agua Cruda para el CIP Villeta y Planta Industrial de Vallemi	Licitación Pública Nacional	2.847.160.000	Adjudicado
395.719	Servicio de Mantenimiento Correctivo y Preventivo de Equipos de Laboratorio de la Fábrica de Vallemí	Licitación Pública Nacional	1.577.900.000	Adjudicado
395.725	Servicio de Extensión de Garantías y Renovación de Licencias Necesarias de los Servidores de la Sede Central de la INC	Concurso de Ofertas	315.104.534	Adjudicado
395.733	Adquisicion de Bebederos y Maquina Fabricadora de Hielos	Contratación Directa	72.202.000	Adjudicado
395.747	Adquisición de Válvulas Neumáticas y Accesorios para Control de Caudal de Fuel Oil para Fabrica Vallemi	Contratación Directa	148.669.400	Adjudicado
395.753	Servicio de Tercerización de Personal Profesional	Concurso de Ofertas	276.663.360	Adjudicado
395.757	Adquisición de celdas de media tensión para secadora de puzolana del Cip Villeta	Contratación Directa	58.819.455	Adjudicado
395.760	Servicio de flete de carga nacional	Licitación Pública Nacional	8.502.840.000	Adjudicado
395.765	Adquisición de insumos varios para parada de horno Fabrica Vallemi	Contratación Directa	161.700.000	Adjudicado
395.925	Servicio de reacondicionamiento de sanitarios y oficinas de distintos sectores del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	400.000.000	Adjudicado
395.927	Servicio de Provisión y Montaje de Báscula Pesacamiones para Vallemi y Villeta	Concurso de Ofertas	520.020.450	Adjudicado
395.931	Adquisicion de Fusibles Varios para el CIP Villeta	Contratación Directa	55.975.000	Adjudicado
395.939	Adquisición de Insumos Electricos	Contratación Directa	52.923.189	Adjudicado
395.949	Adquisición de pet coke para fabrica Vallemi	Licitación Pública Internacional	108.512.075.000	Adjudicado
395.954	Servicio de limpieza de oficinas y sanitarios de la planta industrial de Vallemi	Licitación Pública Nacional	3.424.816.584	Adjudicado
395.957	Adquisición de Cuerpos Moledores para el Molino del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	508.000.000	Adjudicado
395.958	Adquisición de Consumibles para la Parada del Horno III de Fabrica Vallemi	Contratación Directa	163.526.040	Adjudicado
395.959	Servicio de Mantenimiento Especializado para Convertidor de Frecuencia ACS 200 de Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	800.000.000	Adjudicado

C.P. Adriana Encina
Gerente - U.O.C.
I.N.C.

INFORME RCC DE LA INC 2021 - ANEXO 4 -EJECUCIÓN DEL PAC - Pág 3

395.962	Adquisición de Repuestos para Compresor Mapner R 400 del CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	2.752.000.000	Adjudicado
395.968	Adquisición de aditivo para cemento cp-40 y ab-45	Licitación Pública Nacional	2.122.620.000	Adjudicado
395.977	Adquisición de Artículos Eléctricos y Electronicos para Parada de Horno III	Contratación Directa	94.630.000	Adjudicado
395.978	Adquisición de Insumos de Refrigeración para Fábrica Vallemi	Contratación Directa	31.965.000	Adjudicado
395.980	Adquisición de Filtros de Aceite, Filtro de Aire y Filtro Separador para Compresor de Aire Mecanizado de la Linea III de la Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	462.737.660	Adjudicado
395.982	Adquisición de Equipo Arrancador Suave Electrónico para el CIP Villeta	Contratación Directa	51.500.000	Adjudicado
395.998	Adquisicion de Motores Eléctricos y Arrancadores Suaves de Baja Tensión para Fabrica Vallemi	Concurso de Ofertas	767.113.013	Adjudicado
396.010	Adquisición de correas para maquinas de embolsadora, molino, trituradora, captadores de polvo y compresores	Contratación Directa	53.195.423	Adjudicado
396.024	Adquisición de Interruptor de Nivel de Laminas Vibratorias para Silos	Contratación Directa	160.940.000	Adjudicado
398.812	Provisión y montaje de rieles para carro apilador de fabrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	3.747.750.800	Adjudicado
400.826	Adquisición de Excavadora Hidráulica para Fábrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	3.000.000.000	Adjudicado
402.291	Servicio de Transporte para Traslado de Funcionarios al CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	883.200.000	Adjudicado
402.518	Adquisición de Refrigerantes Sintéticos Ultra Coolant para Compresores Ingersoll Rand del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	249.230.000	Adjudicado
402.620	Adquisicion de Parches para Cintas Transportadoras de Caucho de las Fabricas de Vallemi y Villeta	Contratación Directa	43.852.000	Adjudicado
402.649	Adquisición de Cilindros para Compuestos Químicos para las Fabricas de Vallemi y Villeta	Contratación Directa	115.500.000	Adjudicado
402.695	Adquisición de Controladores Lógicos Programables PLCs y Módulos Electrónicos del Sistema de Control de Proceso de Fabricación de Clinker de Fabrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	1.357.488.226	Adjudicado
402.777	Servicio de Mantenimiento y Riego de Areas Verdes para las Plantas de Vallemi y Villeta	Licitación Pública Nacional	4.395.999.144	Adjudicado
403.005	Adquisición de Mobiliarios para Oficinas de la Administración Central	Contratación Directa	37.892.000	Adjudicado
403.017	Adquisición de Compresor Rotativo a Paletas con Motor Electrico para Fábrica Vallemi	Licitación Pública Nacional	1.900.866.666	Adjudicado
403.091	Adquisición de Bomba a Engranaje para la Fabrica de Vallemi	Contratación Directa	150.000.000	Adjudicado
403.301	Adquisición de Equipo y Accesorios para Reparación de Mangueras Hidráulicas de Fábrica Vallemi	Contratación Directa	88.947.000	Adjudicado
403.348	Adquisición de Piezas de Repuesto para Rosca Transportadora del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	697.000.000	Adjudicado
403.562	Adquisición de Transformadores y Fusibles para la Fabrica de Vallemi	Concurso de Ofertas	200.331.330	Adjudicado
403.573	Adquisicion de Chapas ASIS 321 para el CIP Villeta	Contratación Directa	169.965.000	Adjudicado
403.631	Servicio de Limpieza y Mantenimiento de Oficinas y Sanitarios del CIP Villeta	Concurso de Ofertas	649.999.992	Adjudicado
403.655	Servicio de Mantenimiento de Captadores de Polvo del CIP Villeta	Licitación Pública Nacional	1.007.553.432	Adjudicado
403.659	Servicio de Limpieza de Areas Fabriles del CIP Villeta y Vallemi	Licitación Pública Nacional	5.120.599.992	Adjudicado
403.709	Adquisición de Unidades Móviles para la Industria Nacional del Cemento	Licitación Pública Nacional	1.893.666.667	Adjudicado
403.835	Adquisición de Alambre Esmaltado y Funda Spaguetti para Fábrica Vallemi	Contratación Directa	131.515.000	Adjudicado
403.843	Adquisición de Repuestos Varios para Mantenimiento de silos de Cemento del Cip Villeta	Contratación Directa	112.647.041	Adjudicado
403.893	Adquisición de Kit de Repuestos para Cañones de Aire Comprimido para Fca. Vallemi	Contratación Directa	173.410.000	Adjudicado
403.898	Adquisición de Insumos para Rebobinado de Motores y Accesorios del CIP Villeta	Contratación Directa	175.713.250	Adjudicado
404.008	Adquisición de Tintas y solventes para la Impresora de la Embolsadora	Contratación Directa	169.785.000	Adjudicado
404.012	Adquisicion de Destilador de Agua para Laboratorio de Fabrica Vallemi	Contratación Directa	21.950.000	Adjudicado
404.013	Adquisición de ruedas guía para elevador de cangilones embolsadoras para Fabrica Vallemi	Contratación Directa	76.000.000	Adjudicado
404.020	Adquisición de filtro de agua Industrial para el compresor Centac de la embolsadora del Cip Villeta	Contratación Directa	35.871.000	Adjudicado
404.261	Adquisición de calentadores Eléctricos para los captadores de polvo del molino 1 del Cip Villeta	Contratación Directa	37.750.000	Adjudicado
404.283	Adquisición de juego de tramo de cadena y grillete para la embolsadora de fabrica Vallemi	Contratación Directa	84.275.000	Adjudicado
404.284	Fabricación y Provisión de Sistemas de Ductos de Aire y Desempolvado para la Nueva Embolsadora de Fábrica Vallemi	Contratación Directa	172.450.000	Adjudicado
404.293	Adquisición de Cangilones para la Embolsadora de la Fábrica Vallemi	Contratación Directa	121.600.000	Adjudicado

C.P. Adriana Encina
Gerente - U.O.C.
I.N.C.